



โครงการฝึกอบรมหลักสูตร “การพัฒนาสมรรถนะบุคลากรสู่ความเป็นเลิศ”

.....

๑. หลักการและเหตุผล

มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ได้กำหนดค่านิยมหลักไว้ว่า “เป็นผู้รอบรู้ และมีวิสัยทัศน์ ทำงานเชิงรุก ริเริ่มสร้างสรรค์ สนใจใฝ่เรียนรู้อย่างต่อเนื่อง ปรับตัวได้ดี พร้อมนำการเปลี่ยนแปลง สร้างผลงานเป็นที่ประจักษ์ และเป็นที่ยอมรับในการเป็นกัลยาณมิตร” นั้น งานพัฒนาอาจารย์และบุคลากรมืออาชีพได้สนับสนุนค่านิยมหลักของมหาวิทยาลัยโดย “มุ่งพัฒนาศักยภาพบุคลากรของมหาวิทยาลัยสู่สากล” โดยมีเป้าประสงค์ดังนี้ เพื่อเป็นศูนย์กลางในการให้บริการด้านการฝึกอบรม กำหนดตัวแบบจัดทำแผนแม่บท หลักสูตรการฝึกอบรม รวมทั้งจัดกิจกรรมฝึกอบรม เพื่อพัฒนาอาจารย์และบุคลากรทุกระดับเพื่อให้เกิดประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน จากการดำเนินงานที่ผ่านมาพบว่า มีอาจารย์และบุคลากรเข้าอบรมยังให้ความสนใจในการเข้าร่วมอบรมไม่ตรงตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ ทั้งนี้เนื่องจากหลักสูตรการอบรมที่จัดขึ้นยังไม่เป็นไปตามความต้องการของผู้เข้าร่วมอบรม รวมทั้งยังเกิดความซ้ำซ้อนกันระหว่างหน่วยงานภายในมหาวิทยาลัย ทำให้มหาวิทยาลัยสูญเสียงบประมาณเกินความจำเป็น

จากเหตุผลที่กล่าวมาข้างต้นงานพัฒนาอาจารย์และบุคลากรมืออาชีพจึงเห็นว่าควรจัดโครงการพัฒนาสมรรถนะของบุคลากรขึ้น เพื่อเป็นแผนการพัฒนาทรัพยากรบุคคลที่มีคุณค่ามากที่สุดในการขับเคลื่อนองค์กรให้มีความก้าวหน้าและประสบความสำเร็จ รวมถึงบรรลุวัตถุประสงค์ตามค่านิยมหลักของมหาวิทยาลัย

๒. วัตถุประสงค์

๒.๑ เพื่อให้บุคลากรมีความรู้ ความเข้าใจเกี่ยวกับสมรรถนะและสามารถนำไปปรับใช้ในการทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพและเกิดประโยชน์สูงสุด

๒.๒ เพื่อพัฒนาสมรรถนะบุคลากรให้สอดคล้องกับค่านิยมหลักของมหาวิทยาลัย

๒.๓ เพื่อกระตุ้นให้บุคลากรในมหาวิทยาลัยตระหนักถึงบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบในหน้าที่ของตนเอง เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันให้แก่องค์กร

๓. ขอบเขตของหลักสูตร

การฝึกอบรมในหลักสูตร “การพัฒนาสมรรถนะบุคลากรสู่ความสำเร็จ” จำนวน ๓ หลักสูตร ประกอบด้วยดังนี้

๑. หลักสูตรผู้บริหาร ใช้เวลาในการฝึกอบรม ๓ วัน รวม ๒๔ ชั่วโมง

๒. หลักสูตรสายวิชาการ จำนวน ๕ รุ่น รุ่นละ ๑๐๐ คน ใช้เวลาในการฝึกอบรมรุ่นละ ๓ วัน รวม ๑๘ ชั่วโมง / รุ่น

๓. หลักสูตรสายสนับสนุน จำนวน ๕ รุ่น รุ่นละ ๑๐๐ คน ใช้เวลาในการฝึกอบรมรุ่นละ ๓ วัน รวม ๑๘ ชั่วโมง / รุ่น

มีเนื้อหาของหลักสูตรครอบคลุมประเด็นหัวข้อวิชาต่างๆ ดังนี้

โครงการพัฒนาสมรรถนะบุคลากรสู่ความเป็นเลิศ (หลักสูตรผู้บริหาร)

วันที่อบรม	หัวข้อการอบรม			หมายเหตุ
	เช้า (๐๙.๐๐ - ๑๒.๐๐)	บ่าย (๑๓.๐๐ - ๑๖.๐๐)	ค่ำ (๑๖.๓๐ - ๑๘.๓๐)	
๑ ส ๒๓ มิ.ย. ๖๑	พิธีเปิด บริบทของมหาวิทยาลัยยุคใหม่ รศ.ดร.บัณฑิต ทิพากร	ทักษะการแก้ปัญหา (Problem Solving) อ.ดร.สรวิชญ์ เปรมชื่น	การสร้างองค์กรแห่งความสุข Happy workplace ผศ.ดร.สุรสิทธิ์ นาคสัมฤทธิ์	๘.๐๐
๒ อา ๒๔ มิ.ย. ๖๑	การคิดเชิงกลยุทธ์ (Strategic Thinking) ผศ.ฉัตรมงคล แน่นหนา	Workshop : การคิดเชิงกลยุทธ์สู่ภาคปฏิบัติ ผศ.ฉัตรมงคล แน่นหนา		๘.๐๐
๓ จ ๒๕ มิ.ย. ๖๑	การบริหารและการจัดการองค์ความรู้ในองค์กร (รศ.ดร.สุขุม เฉลยทรัพย์)	ระบบพี่เลี้ยง สำหรับผู้บริหาร (ดร.อัจฉรา จุ้ยเจริญ)	หลักการทำงานเป็นทีมสู่ความสำเร็จ (ดร.คุณานันท์ ทนายนุท)	๘.๐๐

โครงการพัฒนาสมรรถนะบุคลากรสู่ความเป็นเลิศ (หลักสูตรสายวิชาการ) ๕ รุ่น

วันที่อบรม	หัวข้อการอบรม		หมายเหตุ
	เช้า (๐๙.๐๐ - ๑๒.๐๐)	บ่าย (๑๓.๐๐ - ๑๖.๐๐)	
๑	พิธีเปิด	ค่านิยมหลักของวไลยอลงกรณ์ฯ (VRU Core Value) (อ.ดร.สุพจน์ ทรายแก้ว)	เทคนิคการพัฒนาอาชีพสู่ความเป็นเลิศ (กรอบมาตรฐานวิชาชีพอาจารย์PSF) (สายวิชาการ) รศ.ดร.บัณฑิต ทิพากร
๒	เวทีเสวนา : กรณีศึกษากลยุทธ์และหลักการวางแผนความก้าวหน้าในอาชีพ (สำหรับสายวิชาการ) รศ.ศศิรินทร์ เศรษฐวัฒน์บดี และ ผศ.ดร.ชนะศึก นิชานนท์		การสร้างองค์กรแห่งความสุข Happy workplace ผศ.ดร.สุรสิทธิ์ นาคสัมฤทธิ์
๓	ศึกษาดูงาน ณ มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ (สุวรรณภูมิ) / มหาวิทยาลัยมหิดล(ศาลายา)		๖.๐๐

หมายเหตุ : รุ่นที่ ๑ จัดอบรม วันที่ ๓๐,๓๑ พฤษภาคม และ ๑ มิถุนายน ๒๕๖๑
 รุ่นที่ ๒ จัดอบรม วันที่ ๕ - ๗ มิถุนายน ๒๕๖๑
 รุ่นที่ ๓ จัดอบรม วันที่ ๑๓ - ๑๕ มิถุนายน ๒๕๖๑
 รุ่นที่ ๔ จัดอบรม วันที่ ๒๐ - ๒๒ มิถุนายน ๒๕๖๑
 รุ่นที่ ๕ จัดอบรม วันที่ ๒๗ - ๒๙ มิถุนายน ๒๕๖๑

โครงการพัฒนาสมรรถนะบุคลากรสู่ความเป็นเลิศ (หลักสูตรสายสนับสนุน) ๕ รุ่น

วันที่อบรม	หัวข้อการอบรม		หมายเหตุ
	เช้า (๐๙.๐๐ - ๑๒.๐๐)	บ่าย (๑๓.๐๐ - ๑๖.๐๐)	
๑	พิธีเปิด	ค่านิยมหลักของวไลยอลงกรณ์ฯ (VRU Core Value) (อ.ดร.สุพจน์ ทรายแก้ว)	Workshop :การเสริมสร้างและพัฒนาแนวคิดสู่ความก้าวหน้าในอาชีพ (อ.นิติ ยอดคำเนิน) ๖.๐๐
๒	เทคนิคการพัฒนาอาชีพสู่ความเป็นเลิศ (สายสนับสนุน) วิทยากรจากตัวแทนหน่วยงานที่ไปศึกษาดูงาน		การสร้างองค์กรแห่งความสุข Happy workplace ผศ.ดร.สุรสิทธิ์ นาคสัมฤทธิ์ ๖.๐๐
๓	ศึกษาดูงาน ณ มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ (สุวรรณภูมิ) / มหาวิทยาลัยมหิดล(ศาลายา)		๖.๐๐

หมายเหตุ :
 รุ่นที่ ๑ จัดอบรม วันที่ ๓ - ๕ กรกฎาคม ๒๕๖๑
 รุ่นที่ ๒ จัดอบรม วันที่ ๑๐ - ๑๒ กรกฎาคม ๒๕๖๑
 รุ่นที่ ๓ จัดอบรม วันที่ ๒๔ - ๒๖ กรกฎาคม ๒๕๖๑
 รุ่นที่ ๔ จัดอบรม วันที่ ๓๑ กรกฎาคม - ๑, ๒ สิงหาคม ๒๕๖๑
 รุ่นที่ ๕ จัดอบรม วันที่ ๗ - ๙ สิงหาคม ๒๕๖๑

๔.วิธีการอบรม

เน้นการเรียนรู้จากการปฏิบัติจริง (Action Learning Workshop) ขอบเขตกิจกรรมการเรียนรู้ประกอบด้วย การเสริมสร้างความเข้าใจในแนวคิด การบรรยายโดยผู้ทรงคุณวุฒิ การศึกษาดูงานในประเทศ โดยนำความรู้ที่ได้จากการอบรมมาพัฒนามหาวิทยาลัยราชภัฏให้สอดคล้องกับพันธกิจของมหาวิทยาลัยต่อไป

วิทยากร

ผู้ทรงคุณวุฒิ จากหน่วยงานภาครัฐและเอกชน

ผู้เข้ารับการอบรม

- ๑) ผู้บริหาร จำนวน ๔๐ คน
- ๒) บุคลากรสายวิชาการ แบ่งเป็น ๕ รุ่น รุ่นละ ๑๐๐ คน รวม ๕๐๐ คน
- ๓) บุคลากรสายสนับสนุน แบ่งเป็น ๕ รุ่น รุ่นละ ๑๐๐ คน รวม ๕๐๐ คน

วัน เวลา และสถานที่ในการอบรม

- ๑) หลักสูตรผู้บริหาร ระหว่างวันที่ ๒๓ - ๒๕ มิถุนายน ๒๕๖๑
 - ๒) หลักสูตรสายวิชาการ ๕ รุ่น
 - ๒.๑) รุ่นที่ ๑ ระหว่างวันที่ ๓๐ ,๓๑ พฤษภาคม และ ๑ มิถุนายน ๒๕๖๑
 - ๒.๒) รุ่นที่ ๒ ระหว่างวันที่ ๕ - ๗ มิถุนายน ๒๕๖๑
 - ๒.๓) รุ่นที่ ๓ ระหว่างวันที่ ๑๓ - ๑๕ มิถุนายน ๒๕๖๑
 - ๒.๔) รุ่นที่ ๔ ระหว่างวันที่ ๒๐ - ๒๒ มิถุนายน ๒๕๖๑
 - ๒.๕) รุ่นที่ ๕ ระหว่างวันที่ ๒๗ - ๒๙ มิถุนายน ๒๕๖๑
 - ๓) หลักสูตรสายสนับสนุน ๕ รุ่น
 - ๓.๑) รุ่นที่ ๑ ระหว่างวันที่ ๓ - ๕ กรกฎาคม ๒๕๖๑
 - ๓.๑) รุ่นที่ ๒ ระหว่างวันที่ ๑๐ - ๑๒ กรกฎาคม ๒๕๖๑
 - ๓.๑) รุ่นที่ ๓ ระหว่างวันที่ ๒๔ - ๒๖ กรกฎาคม ๒๕๖๑
 - ๓.๑) รุ่นที่ ๔ ระหว่างวันที่ ๓๑ กรกฎาคม ถึง ๑,๒ สิงหาคม ๒๕๖๑
 - ๓.๑) รุ่นที่ ๕ ระหว่างวันที่ ๗ - ๙ สิงหาคม ๒๕๖๑
- ณ มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ จังหวัดปทุมธานี

ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

- ๑) บุคลากรในมหาวิทยาลัยได้รับการพัฒนาแนวทางการกำหนดสมรรถนะบุคลากร
- ๒) บุคลากรในมหาวิทยาลัยมีความตระหนักและรับรู้บทบาทหน้าที่ตนเองและมีความสามารถในการผลักดันองค์กรสู่ความเป็นเลิศ

คณะกรรมการดำเนินงานโครงการฝึกอบรม

๑.	อาจารย์ศิริพร จิระชัยประสิทธิ์	ประธาน
๒.	อาจารย์ธีระพงษ์ น้อยบุญญะ	รองประธาน
๓.	อาจารย์อัญชลี เยาวราช	กรรมการ
๔.	อาจารย์รัชชัย อินทะสุข	กรรมการ
๕.	อาจารย์ชนัญชิตา อรุณแห	กรรมการ
๖.	อาจารย์พูนสวัสดิ์ แก้วเกียรติสกุล	กรรมการและเลขานุการ
๗.	นางสาวยุววรรณดา จตุเทน	กรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ
๘.	นางสาวลภัสสรดา จำนงมี	กรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ
๙.	นางสาวพิชญากรณ์ เกตุสิงห์	กรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ
