



แผนการลงทุนจากเงินสะสม ระยะ 3 ปี (พ.ศ. 2563 - พ.ศ. 2565)

มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์

เสนอคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย ในการประชุม ครั้งที่ 5/2563 วันที่ 14 พฤษภาคม 2563

กองนโยบายและแผน สำนักงานอธิการบดี

ลำดับ	รายการ	งบประมาณ	เหตุผลความจำเป็น
1	โครงการปรับปรุงอาคารสถานที่และสภาพแวดล้อม	295,000,000	เพื่อพัฒนาศักยภาพด้านทรัพยากร และสภาพแวดล้อมของมหาวิทยาลัย ให้เป็นมหาวิทยาลัยที่มีการจัดการเรียนการสอนในรูปแบบ ABCD (Active Learning, Blended Learning, Corporative Learning, Design Thinking) และการเป็นมหาวิทยาลัยที่ได้รับการจัดอันดับของเอเชียในการเป็นมหาวิทยาลัยสีเขียว
2	โครงการสมทบกองทุนวิจัย กองทุนพัฒนาบุคลากร และกองทุนพัฒนานักศึกษา	130,000,000	เพื่อสนับสนุนงบประมาณเข้ากองทุนวิจัยเพื่อสนับสนุนการสร้างงานวิจัยและนวัตกรรมเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นและตอบโจทย์การพัฒนาประเทศ เพื่อสนับสนุนงบประมาณเข้ากองทุนพัฒนาบุคลากรเพื่อพัฒนาสมรรถนะบุคลากรให้มีสมรรถนะตอบโจทย์รองรับการเป็นมหาวิทยาลัยเพื่อการยั่งยืน เพื่อสนับสนุนงบประมาณเข้ากองทุนนักศึกษาเพื่อพัฒนานักศึกษาสร้างชื่อเสียงให้กับมหาวิทยาลัยสร้างผลงานให้เป็นที่ยอมรับในระดับชาติและนานาชาติ สอดคล้องกับการพัฒนาประเทศ
3	โครงการจัดตั้งกองทุนเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน	100,000,000	เพื่อสนับสนุนให้มหาวิทยาลัยมีความพร้อมล่วงหน้าในการรับมือกับสภาวะวิกฤต และเหตุการณ์ฉุกเฉิน มีเงินทุนสำรองเพื่อใช้ช่วยลดผลกระทบจากการหยุดการดำเนินงานหรือการให้บริการเพื่อการพัฒนาเป็นสู่การเป็นมหาวิทยาลัยอย่างยั่งยืน
4	โครงการพัฒนาศูนย์ความเป็นเลิศ (Excellence centre)	100,000,000	เพื่อพัฒนาคณะ วิทยาลัย ให้มีความเป็นเลิศในด้านการผลิตครู เกษตร และอาหาร การบริการและการท่องเที่ยว และสิ่งแวดล้อมนำไปสู่การขยายผลเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นอย่างยั่งยืน
รวมงบประมาณ		625,000,000	(หกร้อยยี่สิบห้าล้านบาทถ้วน)

## รายละเอียด

### 1. โครงการปรับปรุงอาคารสถานที่และสภาพแวดล้อม

#### ที่มา

มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ ดำเนินการจัดการศึกษาให้กับคนทุกช่วงวัยตามกฎหมายว่าด้วยการศึกษาแห่งชาติให้การจัดการศึกษายึดหลักการที่สำคัญประการหนึ่งคือ เป็นการศึกษาตลอดชีวิตสำหรับประชาชน ซึ่งเป็นการศึกษาที่ผสมผสานระหว่างการศึกษาในระบบ การศึกษานอกระบบ และการศึกษาตามอัธยาศัย เพื่อให้สามารถพัฒนาคุณภาพชีวิตได้อย่างต่อเนื่องตลอดชีวิต หรือเรียกอย่างหนึ่งว่า “การศึกษาตลอดชีวิต” ซึ่งหมายถึงการศึกษาที่จัดให้กับประชาชน ทั้งการศึกษาในระบบ การศึกษานอกระบบ และการศึกษาตามอัธยาศัย หรือการศึกษาที่ผสมผสานการศึกษาทั้งสามรูปแบบที่เหมาะสมกับบุคคล อายุ พื้นฐานการศึกษา อาชีพ ความสนใจ และสภาพแวดล้อมของผู้เรียนเพื่อให้ผู้เรียนสามารถพัฒนาคุณภาพชีวิตได้อย่างต่อเนื่องตลอดชีวิต

ดังนั้น เพื่อสนับสนุนการดำเนินงานให้เกิดประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น การพัฒนาสิ่งแวดล้อมทางกายภาพและการจัดการพื้นที่การเรียนรู้รวมทั้งการจัดหาทรัพยากรในการเรียนรู้ย่อมมีความสำคัญ ที่จะส่งผลให้การดำเนินงานบรรลุตามเจตนารมณ์ของการจัดตั้งโครงการ

#### วัตถุประสงค์

1. เพื่อให้พัฒนาทรัพยากรการเรียนรู้ที่สอดคล้องกับรูปแบบการจัดการเรียนรู้แบบ ABCD (Active Learning, Blended Learning, Corporative Learning, Design Thinking)
2. เพื่อเพิ่มศักยภาพในการจัดการพื้นที่ภายในมหาวิทยาลัยให้เกิดประโยชน์ต่อการจัดการเรียนการสอนให้เกิดประโยชน์สูงสุด

#### ประโยชน์ที่จะได้รับ

1. มีทรัพยากรการเรียนรู้ที่สอดคล้องกับรูปแบบการจัดการเรียนรู้แบบ ABCD (Active Learning, Blended Learning, Corporative Learning, Design Thinking)
2. มีพื้นที่ภายในมหาวิทยาลัยมีศักยภาพ เกิดประโยชน์ต่อการจัดการเรียนการสอน

งบประมาณ 295,000,000 บาท (สองร้อยเก้าสิบล้านบาทถ้วน)

#### รายการ

- |   |            |
|---|------------|
| 1. พัฒนาแหล่งเรียนรู้ศูนย์พัฒนาศักยภาพนักศึกษา  | 50,000,000 |
| 2. พัฒนาแหล่งเรียนรู้เพื่อการเรียนรู้ตลอดชีวิต  | 20,000,000 |
| 3. พัฒนาพื้นที่ตลาดชุมชนและธุรกิจเชิงสร้างสรรค์ | 10,000,000 |

4. ปรับปรุงกลุ่มอาคารอนุรักษ์พันธุกรรมพืชเพื่อการเรียนรู้ตลอดชีวิต	20,000,000
5. ก่อสร้างอาคารที่พักอาศัยบุคลากร	50,000,000
6. ปรับปรุงและก่อสร้างถนนภายในมหาวิทยาลัย	10,000,000
7. ก่อสร้างอาคารศูนย์ฝึกประสบการณ์วิชาชีพ 2	50,000,000
8. ปรับปรุงพื้นที่โรงเรียนสาธิต	10,000,000
9. พัฒนาอาคารศูนย์ประชุม และศูนย์เรียนรู้ สระแก้ว	10,000,000
10. พัฒนาศูนย์การเรียนรู้เพื่อพัฒนาศักยภาพเชิงพื้นที่ อุทัยธานี	10,000,000
11. สมทบงานปรับปรุงอาคารเรียนรวมพร้อมส่วนขยายและ งานปรับปรุงบริเวณด้านหน้ามหาวิทยาลัย	55,000,000
รวมทั้งสิ้น	295,000,000

## รายละเอียด

### 2. โครงการสมทบกองทุนวิจัย กองทุนพัฒนาอาจารย์ กองทุนพัฒนานักศึกษา

#### ที่มา

มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ ได้มีจัดตั้งกองทุนจำนวน 3 กองทุน ได้แก่กองทุนพัฒนานักศึกษา กองทุนวิจัย และกองทุนพัฒนาบุคลากร โดยมีวัตถุประสงค์ในการพัฒนา งานวิจัยและนวัตกรรม การพัฒนาสมรรถนะอาจารย์ และการพัฒนานักศึกษา โดยแต่ละกองทุนได้มีการ ดำเนินการตามวัตถุประสงค์ของการจัดตั้งกองทุนมาอย่างต่อเนื่อง

ดังนั้น เพื่อให้การดำเนินงานในการยกระดับคุณภาพของอาจารย์ งานวิจัยและนวัตกรรม และ พัฒนานักศึกษา เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น จำเป็นต้องมียกงบประมาณในการสนับสนุนอย่าง เพียงพอ

#### วัตถุประสงค์

1. เพื่อสนับสนุนงบประมาณเข้ากองทุนวิจัยเพื่อสนับสนุนการสร้างงานวิจัยและนวัตกรรมเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นและตอบโจทย์การพัฒนาประเทศ
2. เพื่อสนับสนุนงบประมาณเข้ากองทุนพัฒนาบุคลากรเพื่อพัฒนาสมรรถนะบุคลากรให้มีสมรรถนะ ตอบโจทย์รองรับการเป็นมหาวิทยาลัยเพื่อการยั่งยืน
3. เพื่อสนับสนุนงบประมาณเข้ากองทุนนักศึกษา เพื่อพัฒนานักศึกษาสร้างชื่อเสียงให้กับมหาวิทยาลัย สร้างผลงานให้เป็นที่ยอมรับในระดับชาติและนานาชาติ สอดคล้องกับการพัฒนาประเทศ

#### ประโยชน์ที่จะได้รับ

1. มียกงบประมาณสนับสนุนวิจัยสร้างงานวิจัยและนวัตกรรม เพื่อการพัฒนาท้องถิ่นและตอบโจทย์การพัฒนาประเทศ
2. บุคลากรมีสมรรถนะตอบโจทย์รองรับการเป็นมหาวิทยาลัยเพื่อการยั่งยืน
3. นักศึกษาสร้างชื่อเสียงให้กับมหาวิทยาลัย สร้างผลงานให้เป็นที่ยอมรับในระดับชาติและนานาชาติ สอดคล้องกับการพัฒนาประเทศ

#### งบประมาณ

1. กองทุนพัฒนาอาจารย์	จำนวน 50,000,000 บาท
2. กองทุนวิจัย	จำนวน 40,000,000 บาท
3. กองทุนพัฒนานักศึกษา	จำนวน 40,000,000 บาท
	รวม 130,000,000 บาท (หนึ่งร้อยสามสิบล้านบาทถ้วน)

หมายเหตุ ยอดคงเหลือ ณ 7 เมษายน 2563

กองทุนพัฒนาบุคลากร = 51,294,873.23 บาท

กองทุนวิจัย = 31,043,113.87 บาท

กองทุนพัฒนานักศึกษา = 9,845,343.13 บาท

## รายละเอียด

### 3. โครงการจัดตั้งกองทุนเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน

#### ที่มา

จากสถานการณ์การเปลี่ยนแปลงต่าง ๆ ในปัจจุบัน เช่น การเกิดภัยพิบัติ การอุบัติใหม่ของโรคที่ส่งผลกระทบต่อทั่วโลก ทำให้มหาวิทยาลัยได้รับผลกระทบจากหลายๆ ด้านอย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้โดยมหาวิทยาลัยต้องเร่งดำเนินการในช่วงเวลาอันสั้นและให้เกิดผลอย่างรวดเร็ว ไม่ว่าจะเป็นผลกระทบต่ออาจารย์ผู้สอนในด้านการปรับกระบวนการจัดการเรียนการสอนที่เป็นรูปแบบการจัดการเรียนรู้แบบ ABCD (Active Learning, Blended Learning, Corporative Learning, Design Thinking) ผลกระทบ การผู้ปกครองและนักศึกษาด้านค่าใช้จ่ายในการชำระค่าเล่าเรียน ค่าใช้จ่ายในการดำรงชีวิต ผลกระทบกับผู้ประกอบการภายในมหาวิทยาลัยและผู้ประกอบการภายนอกมหาวิทยาลัย รวมทั้งรูปแบบการดำเนินชีวิตของประชาชนที่เปลี่ยนแปลงภายหลังจากประสบผลกระทบสภาวะวิกฤติ

#### วัตถุประสงค์

1. เพื่อสนับสนุนให้มหาวิทยาลัยมีความพร้อมล่วงหน้าในการรับมือกับสภาวะวิกฤต เหตุการณ์ฉุกเฉินต่างๆที่เกิดขึ้น
2. เพื่อให้มหาวิทยาลัยมีเงินทุนสำรองเพื่อใช้ช่วยลดผลกระทบจากการหยุดการดำเนินงานหรือการให้บริการ
3. เพื่อช่วยเหลือ บรรเทา ความเดือดร้อนให้กับบุคลากร ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและประชาชนให้มีความเชื่อมั่นในศักยภาพของมหาวิทยาลัย แม้ต้องเผชิญกับสภาวะวิกฤต เหตุการณ์ฉุกเฉินต่างๆที่เกิดขึ้น
4. เพื่อสนับสนุนให้มหาวิทยาลัยมีการพัฒนาเป็นสู่การเป็นมหาวิทยาลัยอย่างยั่งยืน

#### ประโยชน์ที่จะได้รับ

1. มหาวิทยาลัยมีความพร้อมล่วงหน้าในการรับมือกับสภาวะวิกฤต เหตุการณ์ฉุกเฉินต่างๆที่เกิดขึ้น
2. มหาวิทยาลัยมีเงินทุนสำรองเพื่อใช้ช่วยลดผลกระทบจากการหยุดการดำเนินงานหรือการให้บริการ
3. บุคลากร ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และประชาชนมีความเชื่อมั่นในศักยภาพของมหาวิทยาลัย ในการช่วยเหลือ บรรเทา ความเดือดร้อนในสภาวะวิกฤต เหตุการณ์ฉุกเฉินต่าง ๆ ที่เกิดขึ้น
4. มหาวิทยาลัยมีการพัฒนาเป็นสู่การเป็นมหาวิทยาลัยอย่างยั่งยืน

#### งบประมาณ

100,000,000 บาท (หนึ่งร้อยล้านบาทถ้วน)

## รายละเอียด

### 4. โครงการพัฒนาศูนย์ความเป็นเลิศ (Excellence Centre)

#### ที่มา

ยุทธศาสตร์ชาติด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน มีเป้าหมายการพัฒนาที่มุ่งเน้นการยกระดับศักยภาพของประเทศในหลากหลายมิติบนพื้นฐานแนวคิด 3 ประการ ได้แก่ (1) “ต่อยอดอดีต” โดยมองกลับไปที่เราเก่งทางเศรษฐกิจ อัตลักษณ์ วัฒนธรรม ประเพณี วิถีชีวิต และจุดเด่นทางทรัพยากรธรรมชาติที่หลากหลาย รวมทั้งความได้เปรียบเชิงเปรียบเทียบของประเทศในด้านอื่น ๆ นำมาประยุกต์ผสมผสานกับเทคโนโลยีและนวัตกรรม เพื่อให้สอดคล้องกับบริบทของเศรษฐกิจและสังคมโลกสมัยใหม่ (2) “ปรับปัจจุบัน” เพื่อปูทางสู่อนาคตผ่านการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานของประเทศในมิติต่าง ๆ ทั้งโครงข่ายระบบคมนาคมและขนส่ง โครงสร้างพื้นฐานวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี และดิจิทัล และการปรับสภาพแวดล้อมให้เอื้อต่อการพัฒนาอุตสาหกรรมและบริการอนาคต และ (3) “สร้างคุณค่าใหม่ ในอนาคต” ด้วยการเพิ่มศักยภาพของผู้ประกอบการ พัฒนาคนรุ่นใหม่ รวมถึงปรับรูปแบบธุรกิจเพื่อตอบสนองต่อความต้องการของตลาด ผสมผสานกับยุทธศาสตร์ที่รองรับอนาคตบนพื้นฐานของการต่อยอดอดีตและปรับปัจจุบัน พร้อมทั้งการส่งเสริมและสนับสนุนจากภาครัฐให้ประเทศไทยสามารถสร้างฐานรายได้และการจ้างงานใหม่ ขยายโอกาสทางการค้าและการลงทุนในเวทีโลกควบคู่ไปกับการยกระดับรายได้และการกินดีอยู่ดี รวมถึงการเพิ่มขึ้นของคนชั้นกลางและลดความเหลื่อมล้ำของคนในประเทศได้ในคราวเดียวกัน

ดังนั้น การจัดตั้งโครงการพัฒนาศูนย์ความเป็นเลิศ (Excellence Centre) ของมหาวิทยาลัยจะสามารถตอบสนองยุทธศาสตร์ชาติ และเป็นการยกระดับคุณภาพการบริหารจัดการในด้านต่าง ๆ ของมหาวิทยาลัย

#### วัตถุประสงค์

1. เพิ่มความสามารถในการผลิต การวิเคราะห์ การทดสอบ และการวิจัย เพื่อเพิ่มคุณภาพของผลิตภัณฑ์และบริการ ด้านการผลิตและพัฒนาครู การเกษตรและอาหาร การบริการและการท่องเที่ยว และด้านสิ่งแวดล้อม
2. สร้างกลุ่มวิจัยที่มีความสามารถในการคิดค้นเทคโนโลยีและนวัตกรรมใหม่ด้านด้านการผลิตและพัฒนาครู การเกษตรและอาหาร การบริการและการท่องเที่ยว และด้านสิ่งแวดล้อม
3. ส่งเสริมให้เกิดความร่วมมือของภาคส่วนต่าง ๆ ให้เกิดการสร้างและถ่ายทอดเทคโนโลยีการผลิตและพัฒนาครู การเกษตรและอาหาร การบริการและการท่องเที่ยว และด้านสิ่งแวดล้อม
4. สร้างและส่งเสริมให้เกิดผู้ประกอบการใหม่ทางด้านผลิตภัณฑ์การเกษตรและอาหาร การบริการและการท่องเที่ยว และด้านสิ่งแวดล้อม



5. สร้างขีดความสามารถ (Capacity Building) ของประเทศทางด้านการผลิตและพัฒนาครู การเกษตรและอาหาร การบริการและการท่องเที่ยว และด้านสิ่งแวดล้อม

6. ยกกระดับมาตรฐานและสร้างความมั่นคงด้านการผลิตและพัฒนาครู การเกษตรและอาหาร การบริการและการท่องเที่ยว และด้านสิ่งแวดล้อม

### ประโยชน์ที่จะได้รับ

1. สามารถผลิต วิเคราะห์ ทดสอบ และวิจัย เพื่อเพิ่มคุณภาพของผลิตภัณฑ์และบริการ ด้านการผลิตและพัฒนาครู การเกษตรและอาหาร การบริการและการท่องเที่ยว และด้านสิ่งแวดล้อม

2. กลุ่มวิจัยมีความสามารถในการคิดค้นเทคโนโลยีและนวัตกรรมใหม่ด้านด้านการผลิตและพัฒนาครู การเกษตรและอาหาร การบริการและการท่องเที่ยว และด้านสิ่งแวดล้อม

3. เกิดความร่วมมือของภาคส่วนต่าง ๆ ในการสร้างและถ่ายทอดเทคโนโลยีการผลิตและพัฒนาครู การเกษตรและอาหาร การบริการและการท่องเที่ยว และด้านสิ่งแวดล้อม

4. เกิดผู้ประกอบการใหม่ทางด้านผลิตภัณฑ์การเกษตรและอาหาร การบริการและการท่องเที่ยว และด้านสิ่งแวดล้อม

5. มีขีดความสามารถ (Capacity Building) ของประเทศทางด้านการผลิตและพัฒนาครู การเกษตรและอาหาร การบริการและการท่องเที่ยว และด้านสิ่งแวดล้อม

6. มีมาตรฐานและสร้างความมั่นคงด้านการผลิตและพัฒนาครู การเกษตรและอาหาร การบริการและการท่องเที่ยว และด้านสิ่งแวดล้อม

### งบประมาณ

100,000,000 บาท (หนึ่งร้อยล้านบาทถ้วน)