

แผนปฏิบัติการกองพัฒนานักศึกษา สำนักงานอธิการบดี
มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564

คำนำ

แผนปฏิบัติการกองพัฒนานักศึกษา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 ฉบับนี้ จัดทำขึ้นภายใต้ แผนกลยุทธ์มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ พ.ศ. 2560 - 2564 และจากผลการทบทวนแผนปฏิบัติการกองพัฒนานักศึกษา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 ที่เน้นกระบวนการมีส่วนร่วมของทุกภาคส่วน และได้ผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการกองทุนพัฒนานักศึกษา คณะกรรมการบริหารกิจกรรมการพัฒนานักศึกษา คณะกรรมการดำเนินงานด้านทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม กองพัฒนานักศึกษา บุคลากร และนักศึกษาร่วมกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าประสงค์ โครงการ กิจกรรม ตัวชี้วัดความสำเร็จ ภายใต้สภาพแวดล้อมปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอกที่ส่งผลกระทบต่อการดำเนินกิจกรรม เพื่อให้บังเกิดผลสำเร็จอย่างเป็นรูปธรรมตามเป้าหมายที่ได้ร่วมกันกำหนดไว้

ผู้จัดทำแผนปฏิบัติการกองพัฒนานักศึกษา ขอขอบคุณผู้ทรงคุณวุฒิ ผู้บริหาร บุคลากร หน่วยงานภายในมหาวิทยาลัยและผู้ที่เกี่ยวข้องการมีส่วนร่วมในการให้ข้อเสนอแนะ ข้อคิดเห็นที่เป็นประโยชน์ในการจัดทำแผนปฏิบัติการกองพัฒนานักศึกษา ปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 มา ณ โอกาสนี้ และหวังเป็นอย่างยิ่งว่าแผนปฏิบัติการฉบับนี้ จะเป็นประโยชน์เป็นแนวทางการดำเนินกิจกรรมเพื่อพัฒนาทักษะให้นักศึกษาได้รับประสบการณ์จากการเข้าร่วมกิจกรรม ภายหลังสำเร็จการศึกษาแล้วจะเป็นบัณฑิตพึงประสงค์ของผู้ประกอบการและดำเนินชีวิตอย่างมีความสุข พร้อมกันนี้แผนปฏิบัติการกองพัฒนานักศึกษานี้จะร่วมเป็นส่วนหนึ่งในการพัฒนามหาวิทยาลัยเพื่อมุ่งไปสู่การเป็นมหาวิทยาลัยต้นแบบแห่งการผลิตครู พัฒนาศักยภาพมนุษย์ โดยยึดหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงและสร้างนวัตกรรมเพื่อพัฒนาท้องถิ่น ให้มั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืนต่อไป

ผู้จัดทำ
สิงหาคม 2563

สารบัญ

	หน้า
บทที่ 1 ข้อมูลทั่วไป	
ความเป็นมา	5
ปรัชญา วิสัยทัศน์ พันธกิจ	6
ค่านิยมองค์กร	6
ปัจจัยสภาพแวดล้อมภายใน -ปัจจัยสภาพแวดล้อมภายนอก ที่มีผลกระทบต่อกองพัฒนานักศึกษา	7
ตัวชี้วัดเป้าประสงค์มหาวิทยาลัยภายใต้ความรับผิดชอบของกองพัฒนานักศึกษา	9
ยุทธศาสตร์กองพัฒนานักศึกษา	11
บทที่ 2 แผนงาน โครงการแผนปฏิบัติการกองพัฒนานักศึกษา	
งบประมาณจัดสรรตามยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัย ประจำปีงบประมาณ 2564	12
งบประมาณจัดสรรตามกลยุทธ์มหาวิทยาลัย ประจำปีงบประมาณ 2564	13
งบประมาณจัดสรรตามโครงการมหาวิทยาลัย ประจำปีงบประมาณ 2564	14
โครงการ กิจกรรม ตามแผนปฏิบัติการมหาวิทยาลัย ประจำปีงบประมาณ 2564	15
ยุทธศาสตร์ที่ 1 การผลิตบัณฑิตโดยกระบวนการเรียนรู้เชิงผลิตภาพ (Productive Learning)	15
ยุทธศาสตร์ที่ 4 การพัฒนาระบบบริหารจัดการศิลปวัฒนธรรมที่นำไปต่อยอดสู่เศรษฐกิจสร้างสรรค์	20
ยุทธศาสตร์ที่ 5 การพัฒนาระบบการบริหารจัดการที่เป็นเลิศมีธรรมาภิบาล	22
บทที่ 3 นิยามศัพท์	
นิยามศัพท์ตัวชี้วัดของเป้าประสงค์	23
นิยามศัพท์ตัวชี้วัดของโครงการ และตัวชี้วัดโครงการ	28

สารบัญ

	หน้า
บทที่ 4 การกำกับติดตาม	
แนวทางในการขับเคลื่อนการดำเนินงานของแผน	35
รูปแบบแนวทางในการติดตามประเมินผล	36
ภาคผนวก	
ความเชื่อมโยงสอดคล้องกับแผนปฏิบัติการมหาวิทยาลัย	38
แบบ กนผ. 02	39

บทที่ 1

ข้อมูลทั่วไป

ความเป็นมา

กองพัฒนานักศึกษา เดิมมีฐานะเป็นฝ่ายกิจการนักศึกษา ของวิทยาลัยครูเพชรบุรีวิทยาลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ ต่อมาได้มีประกาศพระราชบัญญัติวิทยาลัยครู พ.ศ. 2518 ฝ่ายกิจการนักศึกษาจึงได้ยกฐานะ เป็นสำนักกิจการนักศึกษา โดยมีรองอธิการบดีฝ่ายกิจการนักศึกษาเป็นผู้กำกับดูแล

14 กุมภาพันธ์ 2535 พระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวภูมิพลอดุลยเดชฯ ทรงพระกรุณาโปรดเกล้าฯ พระราชทานนามสถาบันราชภัฏ แก่วิทยาลัยครูทั่วประเทศ เป็นเหตุให้เปลี่ยนชื่อเป็นสถาบันราชภัฏเพชรบุรีวิทยาลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ กองพัฒนานักศึกษาก็ยังมีฐานะเป็นสำนักกิจการนักศึกษา

จนกระทั่งพระราชบัญญัติมหาวิทยาลัยราชภัฏ พ.ศ. 2547 มีผลบังคับใช้ โดยมหาวิทยาลัยได้มีประกาศเรื่อง การแบ่งส่วนราชการภายในมหาวิทยาลัย สำนักกิจการนักศึกษา ได้ถูกปรับฐานะเป็น “กองพัฒนานักศึกษา” เป็นส่วนราชการในสังกัดสำนักงานอธิการบดี มีผู้ช่วยอธิการบดีเป็นผู้กำกับดูแล จนถึงปัจจุบัน โดยในปี พ.ศ. 2560 ได้ผนวกรวมของสำนักศิลปวัฒนธรรมมาเป็นส่วนหนึ่งของกองพัฒนานักศึกษาอีกด้วย

ปัจจุบัน กองพัฒนานักศึกษา ตั้งอยู่ที่อาคารกองพัฒนานักศึกษา มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ ตำบลคลองหนึ่ง อำเภอคลองหลวง จังหวัดปทุมธานี 13180 หมายเลขโทรศัพท์ 0 2529 0674-7 ต่อ 128, 239 หมายเลขโทรศัพท์ภายนอกและโทรสาร 0 2909 1428 ประกอบไปด้วย 4 หน่วยงาน คือ

1. งานบริหารทั่วไป มีหน้าที่ในด้านการบริหารงานทั่วไป งานธุรการ จัดทำแผนปฏิบัติงาน เบิกจ่ายงบประมาณและติดตามการใช้งบประมาณ งานพัสดุ การรวบรวมและสรุปผลการจัดกิจกรรมนักศึกษา การเช็คระบบเข้าร่วมกิจกรรมนักศึกษาและฐานข้อมูลกิจกรรมนักศึกษา และงานประกันคุณภาพ
2. งานกิจกรรมนักศึกษาและศิษย์เก่าสัมพันธ์ มีหน้าที่ในด้านการส่งเสริม สนับสนุน พัฒนาการจัดกิจกรรมนักศึกษา สนับสนุนการจัดกิจกรรมขององค์การนักศึกษา และชมรม งานแนะแนวและให้คำปรึกษา ทูตการศึกษา
3. งานบริการและสวัสดิการนักศึกษา มีหน้าที่ในด้านการให้บริการและการจัดสวัสดิการแก่นักศึกษา และงานบริการนักศึกษา ได้แก่ งานประกันอุบัติเหตุนักศึกษา งานทุนเงินให้กู้ยืมเพื่อการศึกษา (กยศ., กรอ.) งานประกันอุบัติเหตุนักศึกษา, งานเรียนศึกษาวิชาทหาร, งานผ่อนผันการตรวจเลือกทหารกองประจำการ, งานบริการพัสดุ และไปรษณีย์ งานประสานงานหอพัก
4. งานศิลปวัฒนธรรม มีหน้าที่ในการส่งเสริมการจัดการเรียนรู้ด้านศิลปวัฒนธรรม และภูมิปัญญาท้องถิ่น ด้วยการจัดกิจกรรมส่งเสริมสืบสานประเพณี รวมถึงกิจกรรมหารายได้

ปรัชญา (Philosophy) :

คุณภาพนักศึกษา คือหน้าที่ของเรา

วิสัยทัศน์ (Vision) :

ส่งเสริมสนับสนุนให้นักศึกษาเรียนรู้อย่างมีความสุข เสริมสร้างทักษะในศตวรรษที่ 21 เอกลักษณ์ อัตลักษณ์ของมหาวิทยาลัย และความภูมิใจในความเป็นไทย เพื่อให้นักศึกษาสำเร็จออกไปเป็นบัณฑิตที่มีคุณภาพ

พันธกิจ (Mission) :

1. ส่งเสริมและสนับสนุนให้นักศึกษาเรียนรู้อย่างมีความสุข เพื่อให้นักศึกษาสำเร็จการศึกษาเป็นบัณฑิตที่มีคุณภาพ
2. เสริมสร้างทักษะในศตวรรษที่ 21 รวมถึงเอกลักษณ์และอัตลักษณ์ของมหาวิทยาลัยด้วยกิจกรรม
3. สร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างนักศึกษา ศิษย์เก่าและศิษย์ปัจจุบัน
4. ส่งเสริมศิลปวัฒนธรรมและสร้างรายได้จากงานศิลปวัฒนธรรม
5. ส่งเสริม สนับสนุนนักศึกษาหรือศิษย์เก่าให้ได้รับการยกย่องในระดับชาติหรือนานาชาติ



ค่านิยมองค์กร

Triple A

- A – Activeness: ทำงานเชิงรุก ริเริ่มสร้างสรรค์
- A – Adaptive: ปรับตัวได้ดี พร้อมนำความเปลี่ยนแปลง
- A – Acceptance and Friendliness: เป็นที่ยอมรับและเป็นกัลยาณมิตร

ปัจจัยสภาพแวดล้อมภายใน -ปัจจัยสภาพแวดล้อมภายนอก ที่มีผลกระทบกับกองพัฒนานักศึกษา

<p>S STRENGTHS จุดแข็ง</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. มีการสนับสนุนงบประมาณให้นักศึกษาทำกิจกรรมหลากหลายรูปแบบเพื่อให้ได้เป็นบัณฑิตที่พึงประสงค์ พัฒนาทักษะของนักศึกษาที่จำเป็นต่อการดำเนินชีวิตในศตวรรษที่ 21 2. การร่วมกันทำงานของทุกหน่วยงาน 3. มีองค์การบริหารนักศึกษาและสถานักศึกษาที่เข้มแข็ง 4. มีกิจกรรมพัฒนานักศึกษาที่ครอบคลุมทักษะของนักศึกษาที่จำเป็นต่อการดำเนินชีวิตในศตวรรษที่ 21 5. มีทุนสนับสนุนการศึกษาให้แก่นักศึกษาที่ขาดแคลนทุนทรัพย์ 6. มีกระบวนการทำงานที่ชัดเจน 7. โครงการบริการที่หลากหลาย และตอบสนองความต้องการพัฒนา และเสริมสร้างความเข้มแข็งของสังคม ชุมชน และประเทศชาติ 8. มหาวิทยาลัยมีแหล่งให้บริการวิชาการและวิชาชีพ มหาวิทยาลัยมีโครงการ/กิจกรรมสืบสานโครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริ 9. มีกระบวนการขั้นตอนการทำงานอย่างมีระบบชัดเจน 10. มีการประชาสัมพันธ์กิจกรรมการพัฒนานักศึกษาหลากหลายช่องทาง
<p>W WEAKNESSES จุดอ่อน</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. สถานที่ในการจัดกิจกรรมไม่เพียงพอต่อจำนวนนักศึกษา 2. ระยะเวลาในการจัดกิจกรรมจำกัดเฉพาะวันพุธ (บ่าย) 3. มหาวิทยาลัยยังไม่มีแหล่งเรียนรู้ด้านศาสนา ศิลปวัฒนธรรมภายในมหาวิทยาลัย

<p style="text-align: center;">  OPPORTUNITIES โอกาส </p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. บุคลากรมีความรู้ความชำนาญในสายงานของตัวเอง 2. บุคลากรมีโอกาสได้พัฒนาตนเองตามบทบาทและหน้าที่ 3. การจัดกิจกรรมเกิดจากความต้องการของนักศึกษา 4. เปิดโอกาสให้นักศึกษาเป็นผู้เสนอและมีส่วนร่วมในการจัดกิจกรรมมากขึ้น เพื่อตอบสนองต่อโจทย์ของความต้องการของนักศึกษา 5. มีกิจกรรมที่มีส่วนร่วมกับชุมชนค่อนข้างมาก 6. การแสดงความคิดเห็นในการทำกิจกรรมต่าง ๆ ให้มีเหตุผลและเกิดขึ้นจริง 7. การแสดงความคิดเห็นของนักศึกษาและการมีส่วนร่วมในการจัดกิจกรรม 8. การเสนอแนวคิดต่าง ๆ แลกเปลี่ยนความเห็น 9. ให้ออกาสนักศึกษาทำงานหรือมีกระบอกเสียงมากขึ้น
<p style="text-align: center;">  THREATS อุปสรรค </p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. การสร้างเครือข่ายความร่วมมือด้านศิลปวัฒนธรรมกับชุมชนยังมีไม่มาก 2. สภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจและสังคมมีการเปลี่ยนแปลงค่อนข้างเร็วทำให้มหาวิทยาลัยต้องปรับวิธีการดำเนินงานให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลง 3. สถานการณ์โรคระบาด COVID-19 ทำให้การจัดกิจกรรมไม่เป็นไปตามแผนการดำเนินงาน 4. ความล่าช้าของงบประมาณที่ได้รับการจัดสรรจากหน่วยงานภายนอกทำให้มีการเบิกจ่ายล่าช้า 5. หนังสือขอความร่วมมือของหน่วยงานภายนอกให้นักศึกษาเข้าร่วมกิจกรรมกระชั้นชิด ทำให้ไม่สามารถจัดหานักศึกษาเข้าร่วมกิจกรรมได้ เพราะกองพัฒนานักศึกษาไม่มีนักศึกษาในสังกัด

ตัวชี้วัดเป้าประสงค์มหาวิทยาลัยภายใต้ความรับผิดชอบของกองพัฒนานักศึกษา

ตัวชี้วัด	เป้าหมาย 2564	หน่วยงาน ดำเนินการ	ผู้รับผิดชอบ	ผู้กำกับติดตาม
1.3 จำนวนผลงานเชิงประจักษ์ของนักศึกษาระดับปริญญาตรี 1.3.1 ผลงานที่ได้รับรางวัล หรือการเผยแพร่ในระดับชาติหรือนานาชาติ 1.3.2. ผลงานที่ได้รับการอ้างอิง หรือใช้ประโยชน์เชิงพาณิชย์ 1.3.3 ผลงานวิจัย หรือผลงานวิชาการที่ได้รับการเผยแพร่ระดับชาติ หรือนานาชาติตามเกณฑ์ กพอ. กำหนด 1.3.4 จำนวนนักศึกษาหรือศิษย์เก่าที่ได้รับการยกย่องในระดับชาติหรือนานาชาติ	50 ผลงาน 28 ผลงาน 330 ผลงาน 40 คน	<ul style="list-style-type: none"> • คณะ/วิทยาลัย • มรว.สระแก้ว • งานวิชาศึกษาทั่วไป 	นางสาวเพียงใจ เสือเอก	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ปิยะ สงวนสิน อาจารย์พิชญานี เจริญศรี ไชยยะ นางสาววราภรณ์ ไชยสุรียานันท์
1.4 ร้อยละของอาจารย์นักพัฒนาและนักศึกษาที่เข้าร่วมโครงการหรือกิจกรรมการเรียนรู้จากการปฏิบัติร่วมกับชุมชน 1.4.2 ร้อยละของนักศึกษาที่เข้าร่วมโครงการต่อจำนวนนักศึกษาทั้งหมด	ร้อยละ 80	<ul style="list-style-type: none"> • คณะ/วิทยาลัย 	นางสาวเพียงใจ เสือเอก	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ปิยะ สงวนสิน อาจารย์พิชญานี เจริญศรี ไชยยะ นางสาววราภรณ์ ไชยสุรียานันท์
1.5 ร้อยละของผู้สำเร็จการศึกษาทุกระดับที่มีผลงานเชิงประจักษ์ที่ได้รับการตีพิมพ์เผยแพร่หรือก่อให้เกิดการสร้างสรรคสิ่งใหม่ที่ตอบโจทย์การพัฒนาท้องถิ่น	ร้อยละ 40	<ul style="list-style-type: none"> • คณะ/วิทยาลัย • มรว.สระแก้ว • บัณฑิตวิทยาลัย 	นางสาวเพียงใจ เสือเอก	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ปิยะ สงวนสิน อาจารย์พิชญานี เจริญศรี ไชยยะ นางสาววราภรณ์ ไชยสุรียานันท์
4.1 จำนวนผลงานอนุรักษ์ ส่งเสริม สืบสานและเผยแพร่ศิลปวัฒนธรรมที่ได้รับการเผยแพร่ในระดับชาติหรือนานาชาติ	15 ผลงาน	<ul style="list-style-type: none"> • คณะ/วิทยาลัย • มรว.สระแก้ว • งานวิชาศึกษาทั่วไป • กองพัฒนานักศึกษา 	นางเบญจกัคค์ ธนแพรวพันธ์ นางสาวปรีญา สุขประเสริฐ	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ปิยะ สงวนสิน อาจารย์พิชญานี เจริญศรี ไชยยะ นางสาววราภรณ์ ไชยสุรียานันท์
4.2 จำนวนเงินรายได้ที่เกิดจากการบริหารจัดการศิลปวัฒนธรรมที่นำไปต่อยอดสู่เศรษฐกิจสร้างสรรค์	10 ล้านบาท	<ul style="list-style-type: none"> • งานบริหารทรัพย์สินและรายได้ • งานศิลปวัฒนธรรม 	นางเบญจกัคค์ ธนแพรวพันธ์ นางสาวปรีญา สุขประเสริฐ	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ปิยะ สงวนสิน อาจารย์พิชญานี เจริญศรี ไชยยะ นางสาววราภรณ์ ไชยสุรียานันท์

ตัวชี้วัด	เป้าหมาย 2564	หน่วยงาน ดำเนินการ	ผู้รับผิดชอบ	ผู้กำกับติดตาม
5.5 ร้อยละของบุคลากรสายสนับสนุนที่เข้าสู่ตำแหน่งที่สูงขึ้นจากผู้ที่มีคุณสมบัติ เข้าเกณฑ์การประเมิน	ร้อยละ 3	ทุกหน่วยงาน	นางสาวเพียงใจ เสือเอก	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ปิยะ สงวนสิน อาจารย์พิชญานี เจริญศรี ไชยยะ นางสาววราภรณ์ ไชยสุริยานันท์
5.10 ร้อยละคะแนนเฉลี่ยผลการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสใน การดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (ITA) เพิ่มขึ้น	ร้อยละ 2	ทุกหน่วยงาน	นางสาวเพียงใจ เสือเอก	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ปิยะ สงวนสิน อาจารย์พิชญานี เจริญศรี ไชยยะ นางสาววราภรณ์ ไชยสุริยานันท์
5.13 ค่าเฉลี่ยระดับความผูกพันของบุคลากรต่อองค์กร	มากกว่า 4.51	ทุกหน่วยงาน	นางสาวเพียงใจ เสือเอก	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ปิยะ สงวนสิน อาจารย์พิชญานี เจริญศรี ไชยยะ นางสาววราภรณ์ ไชยสุริยานันท์

ยุทธศาสตร์กองพัฒนานักศึกษา

- ยุทธศาสตร์ที่ 1 ผลิตบัณฑิตโดยกระบวนการจัดการเรียนรู้เชิงผลิตภาพ (Productive Learning)
- ยุทธศาสตร์ที่ 4 พัฒนาระบบการบริหารจัดการศิลปวัฒนธรรมที่นำไปต่อยอดสู่เศรษฐกิจสร้างสรรค์
- ยุทธศาสตร์ที่ 5 การพัฒนาระบบบริหารจัดการ

บทที่ 2

แผนงาน โครงการ แผนปฏิบัติการมหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์

งบประมาณจัดสรรตามยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัย ประจำปีงบประมาณ 2564

กองพัฒนานักศึกษาได้รับจัดสรรงบประมาณ จำแนกเป็นงบประมาณกองทุนพัฒนานักศึกษา 3,047,280 บาท งบประมาณแผ่นดิน 420,000 บาท และ งบประมาณรายได้ 4,100,000 บาท รวมทั้งสิ้น 9,980,600 บาท โดยจำแนกตามยุทธศาสตร์ ประกอบด้วยยุทธศาสตร์ที่ 1 การผลิตบัณฑิตโดยกระบวนการเรียนรู้เชิงผลิตภาพ (Productive Learning) 7,147,280 บาท ยุทธศาสตร์ที่ 4 พัฒนาระบบการบริหารจัดการศิลปวัฒนธรรมที่นำไปต่อยอดสู่เศรษฐกิจสร้างสรรค์ 420,000 บาท และ ยุทธศาสตร์ที่ 5 การพัฒนาระบบการบริหารจัดการ 2,413,320 บาทดังตารางต่อไปนี้

ยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัย	ประเภทงบประมาณ			รวม	ร้อยละ
	แผ่นดิน	รายได้	กองทุนพัฒนา นักศึกษา		
ยุทธศาสตร์ที่ 1 การผลิตบัณฑิตโดยกระบวนการเรียนรู้เชิงผลิตภาพ (Productive Learning)	-	4,100,000.00	3,047,280.00	7,147,280.00	71.60
ยุทธศาสตร์ที่ 4 พัฒนาระบบการบริหารจัดการศิลปวัฒนธรรมที่นำไปต่อยอดสู่เศรษฐกิจสร้างสรรค์	420,000.00			420,000.00	4.20
ยุทธศาสตร์ที่ 5 การพัฒนาระบบการบริหารจัดการ		-	2,413,320.00	2,413,320.00	24.20
รวม	420,000.00	4,100,000.00	5,460,600.00	9,980,600.00	100

กองพัฒนานักศึกษาจัดสรรงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 ให้กับยุทธศาสตร์ที่ 1 เพื่อการผลิตบัณฑิตโดยกระบวนการเรียนรู้เชิงผลิตภาพ (Productive Learning) คิดเป็นร้อยละ 71.60 จากงบประมาณที่ได้รับทั้งหมด ทั้งนี้มุ่งเน้นกิจกรรมเพื่อการเรียนรู้มีทักษะที่สำคัญ 3 ประการ ได้แก่ 1.ทักษะชีวิตและการทำงาน (Life and Career Skills) 2.ทักษะด้านสารสนเทศ สื่อ และเทคโนโลยี (Information, Media and Technology Skills) 3.ทักษะการเรียนรู้และนวัตกรรม (Learning and Innovation Skills) สำหรับนักศึกษาทุกชั้นปี รูปแบบกิจกรรมที่หลากหลายและพัฒนานักศึกษาทุกชั้นปี ซึ่งต้องใช้งบประมาณสูงกว่ายุทธศาสตร์อื่น

งบประมาณจัดสรรตามกลยุทธ์มหาวิทยาลัย ประจำปีงบประมาณ 2564

ยุทธศาสตร์/กลยุทธ์		งบประมาณทั้งหมด				ร้อยละ
		แผ่นดิน	รายได้	กองทุนพัฒนา นักศึกษา	รวม	
1	การผลิตบัณฑิตโดยกระบวนการเรียนรู้เชิงผลิตภาพ (Productive Learning)					
1.1	พัฒนาปรับปรุงหลักสูตรกระบวนการจัดการเรียนรู้ที่มีการเรียนรู้เชิงผลิตภาพ (Productive Learning)	-	-	8,000	8,000	0.08
1.2	พัฒนาสมรรถนะของนักศึกษาให้เกิดการจัดการเรียนรู้เชิงผลิตภาพ (Productive Learning)	-	4,100,000	3,039,280	7,139,280	71.53
4	พัฒนาระบบการบริหารจัดการศิลปวัฒนธรรมที่นำไปต่อยอดสู่เศรษฐกิจสร้างสรรค์					
4.1	บริหารจัดการงานส่งเสริมศาสนาทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรมทั้งการอนุรักษ์ พื้นฟู สืบสาน เผยแพร่วัฒนธรรมไทย	150,000	-	-	150,000	1.5
4.2	สร้างเครือข่ายหรือแลกเปลี่ยนด้านศิลปวัฒนธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่นในระดับท้องถิ่นและระดับนานาชาติ	210,000	-	-	210,000	2.1
4.3	พัฒนาระบบกลไกการบริหารจัดการศิลปวัฒนธรรมที่นำไปต่อยอดสู่เศรษฐกิจสร้างสรรค์	60,000	-	-	60,000	0.6
5	การพัฒนาระบบการบริหารจัดการที่เป็นเลิศมีธรรมาภิบาล					
5.4	พัฒนาประสิทธิภาพการบริหารสำนักงาน	-	-	2,413,320	2,413,320	24.18
	รวม	420,000	4,100,000	5,460,600	9,980,600	100

จากตารางข้างต้นยุทธศาสตร์ที่ 1 มีกลยุทธ์ 2 กลยุทธ์ โครงการหลัก 2 โครงการ ยุทธศาสตร์ที่ 4 มีกลยุทธ์ 3 กลยุทธ์ มีโครงการหลัก 3 โครงการ ยุทธศาสตร์ที่ 5 มีกลยุทธ์ 1 กลยุทธ์ โครงการหลัก 1 โครงการ รวมโครงการหลักทั้งหมด 6 โครงการ การจัดสรรงบประมาณตามโครงการดังตารางดังนี้

งบประมาณจัดสรรตามโครงการมหาวิทยาลัย ประจำปีงบประมาณ 2564

ยุทธศาสตร์/โครงการ		งบประมาณทั้งหมด				ร้อยละ
		แผ่นดิน	รายได้	กองทุนพัฒนา นักศึกษา	รวม	
1	การผลิตบัณฑิตโดยกระบวนการเรียนรู้เชิงผลิตภาพ (Productive Learning)					
1.1.2	โครงการพัฒนาหรือปรับปรุงหลักสูตรจัดการเรียนรู้เชิงผลิตภาพ(Productive learning)	-	-	8,000	8,000	0.08
1.2.2	โครงการพัฒนาทักษะของนักศึกษาที่จำเป็นต่อการดำเนินชีวิตในศตวรรษที่ 21	-	4,100,000	3,029,280	7,129,280	71.43
1.2.3	โครงการพัฒนากิจกรรมกระบวนการเรียนรู้จากการปฏิบัติผ่านการทำงานร่วมกับชุมชน	-	-	10,000	10,000	0.10
4	บริหารจัดการงานส่งเสริมศาสนาทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม ทั้งการอนุรักษ์ ฟื้นฟู สืบสาน เผยแพร่วัฒนธรรมไทย					
4.1.1	โครงการบริหารจัดการงานส่งเสริมศาสนาทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่น	150,000	-	-	150,000	1.50
4.2.1	โครงการสร้างเครือข่ายหรือจัดกิจกรรมด้านศิลปวัฒนธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่นในประเทศหรือต่างประเทศ	210,000	-	-	210,000	2.10
4.3.1	โครงการบริหารจัดการศิลปวัฒนธรรมที่นำไปต่อยอดสู่เศรษฐกิจสร้างสรรค์	60,000	-	-	60,000	0.60
5	การพัฒนาระบบการบริหารจัดการที่เป็นเลิศมีธรรมาภิบาล					
5.4.1	โครงการพัฒนาประสิทธิภาพการบริหารงบประมาณ	-	-	1,851,520	1,851,520	18.55
5.4.3	โครงการจัดประชุมเพื่อพัฒนาระบบบริหารจัดการโดยมีส่วนร่วมของทุกภาคส่วน	-	-	561,800	561,800	5.63
รวม		420,000	4,100,000	5,460,600	9,980,600	100

โครงการ กิจกรรม ตามแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ 2564

ยุทธศาสตร์ที่ 1 การผลิตบัณฑิตโดยกระบวนการเรียนรู้เชิงผลิตภาพ (Productive Learning)

กองพัฒนานักศึกษาได้รับงบประมาณเพื่อดำเนินโครงการตามยุทธศาสตร์ที่ 1 รวม 3 โครงการหลัก 36 กิจกรรม เป็นเงินทั้งสิ้น 7,147,280 บาท ซึ่ง 35 กิจกรรม ใช้งบประมาณกองทุนพัฒนานักศึกษา 3,047,280 บาท โดย 1 กิจกรรม คือ กิจกรรมพิธีพระราชทานปริญญาบัตร ใช้งบประมาณรายได้ 4,100,000 บาท

กลยุทธ์	โครงการ	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย 2564	กิจกรรม	แหล่งงบประมาณ		ระยะเวลา ดำเนินการ	ผู้ดำเนินการ	
					แผ่นดิน	รายได้			
						รายได้			กองทุนพัฒนา นักศึกษา
1.1 พัฒนา ปรับปรุง หลักสูตร กระบวนการ จัดการเรียนรู้ เชิงผลิตภาพ (Productive learning)	1.1.2 โครงการ บริหารจัดการ งบประมาณ ดำเนินงาน วิชาการ	1.1.2.1 ร้อยละ ของการเบิกใช้ งบประมาณ ดำเนินงาน วิชาการ	ร้อยละ 100	1. พิธีมอบ ทุนการศึกษา		8,000	พ.ค. 64	ธัญญาภรณ์	
1.2 พัฒนา สมรรถนะของ นักศึกษาให้เกิด การเรียนรู้เชิง ผลิตภาพ (Productive learning)	1.2.2 โครงการ พัฒนาทักษะ ของนักศึกษา ที่จำเป็นต่อ การดำเนินชีวิต ในศตวรรษที่ 21	1.2.2.1 ร้อยละ ของนักศึกษาที่ ได้รับการ พัฒนาทักษะที่ จำเป็นต่อการ ดำเนินชีวิตใน ศตวรรษที่ 21	ร้อยละ 80	1. พิธีพระราชทาน ปริญญาบัตร	4,100,000			กัลยา, มาส	
				2. พิธีอัญเชิญตรา พระราชลัญจกร		150,950	1-5 ส.ค. 63	มลิวรรณ	
				3. เปิดโลกชมรม		30,000	ก.ค. - ส.ค. 64	มลิวรรณ	
				4. ชมรมนักศึกษา		200,000	ต.ค. 63 – ก.ย. 64	มลิวรรณ	

กลยุทธ์	โครงการ	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย 2564	กิจกรรม	แหล่งงบประมาณ			ระยะเวลา ดำเนินการ	ผู้ดำเนินการ
					แผ่นดิน	รายได้			
						รายได้	กองทุนพัฒนา นักศึกษา		
				5. เลือกตั้งนายก องค์การฯ			5,000	ม.ค. - ก.พ. 64	มลิวรรณ
				6. เข้าร่วมพิธีวางพวง มาลา			5,000	14-15 ก.พ. 64	มลิวรรณ
				7. พิธีไหว้ครู			34,100	21 ก.ค. 64	มลิวรรณ
				8. ปฐมนิเทศนักศึกษา “ราชพฤกษ์ช่อใหม่”			92,430	15-19 มิ.ย. 64	มลิวรรณ
				9. มหาวิทยาลัยสีเขียว (สู่มตรวจสารเสพติด)			140,175	ส.ค.64	มลิวรรณ
				10. กิจกรรมองค์ การฯ สภาฯ			250,000	ต.ค. 63 - ก.ย. 64	มลิวรรณ
				11. พัฒนาบุคลากรภาพ มืออาชีพ			18,000	มี.ค. 64	บัวทิพย์
				12. อบรมวาดรูป			9,050	มี.ค. 64	บัวทิพย์
				13. พัฒนาศักยภาพ นักศึกษาสู่ความ เป็นเลิศ			50,000	ต.ค. 63 - ก.ย. 64	บัวทิพย์
				14. เข้าร่วมการศึกษา กีฬา 6 สถาบัน			150,165	มี.ค. 64	บัวทิพย์

กลยุทธ์	โครงการ	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย 2564	กิจกรรม	แหล่งงบประมาณ			ระยะเวลา ดำเนินการ	ผู้ดำเนินการ
					แผ่นดิน	รายได้			
						รายได้	กองทุนพัฒนา นักศึกษา		
				15.เข้าร่วมการแข่งขัน กีฬามหาวิทยาลัยภาค กลาง			595,250	มี.ค. 64	บัวทิพย์
				16.จิตอาสา			44,500	ต.ค. 63 - ก.ย. 64	บัวทิพย์
				17.อบรมให้ความรู้ การประกันคุณภาพฯ			13,460	ก.ค.64	บัวทิพย์
				18.การแข่งขันกีฬา วอลเลย์บอลกรมสัมพันธ์ ครั้งที่ 16 (นักศึกษา เสาร์-อาทิตย์)			171,500	ม.ค. - มี.ค. 64	เพ็ญพนา
				19.การแข่งขันกีฬา ภายใน ครั้งที่ 17 “เจ้าฟ้าเกมส์” (นักศึกษา จ-ศ.)			235,740	ม.ค. - มี.ค. 64	เพ็ญพนา
				20.สถานศึกษา ปลอดภัย			20,000	ก.ค. - ก.ย. 64	เพ็ญพนา
				21.ค่ายอาสา 6 ราชภัฏ			30,000	มี.ค. - เม.ย. 64	เพ็ญพนา
				22.แนะแนวให้ คำปรึกษา	ไม่ใช้งบประมาณ			ต.ค. 63 - ก.ย. 64	สุนิสา
				23.ปัจฉิมนิเทศเตรียม บัณฑิตสู่สังคมฯ			10,000	มี.ค. 64	สุนิสา

กลยุทธ์	โครงการ	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย 2564	กิจกรรม	แหล่งงบประมาณ		ระยะเวลา ดำเนินการ	ผู้ดำเนินการ	
					แผ่นดิน	รายได้			
						รายได้			กองทุนพัฒนา นักศึกษา
				24.ทักษะชีวิตพิชิต ความสำเร็จ			30,000	ก.พ. - มี.ค. 64	สุนิสา
				25.ส่งเสริมคุณภาพ ชีวิตนักศึกษาพิการ			20,000	มี.ค. - เม.ย. 64	สุนิสา
				26.คัดเลือกนักศึกษา เพื่อประกวดรางวัล พระราชทานฯ			13,960	มี.ค. 64	ชญญาภรณ์
				27.ร.ด.จิตอาสา			5,000	ก.ค. - ส.ค. 64	อานนท์
				28.สนับสนุนนักศึกษา สร้างชื่อเสียง			600,000	ต.ค. 63 - ก.ย. 64	เพียงใจ
				29.ปัจฉิมนิเทศ กยศ.			12,000	มี.ค. 64	นุวัต
				30.อบรมการผ่อนผัน การตรวจเลือกทหารฯ			6,000	พ.ย. 63-ก.พ. 64	นุวัต
				31.ประชุมผู้ปกครอง กยศ.			23,000	ก.ค. - ส.ค. 64	ศิรินันท์
				32.อบรมการใช้ระบบ e-Studentloan			14,000	มี.ย. 64	กัลยา

กลยุทธ์	โครงการ	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย 2564	กิจกรรม	แหล่งงบประมาณ		ระยะเวลา ดำเนินการ	ผู้ดำเนินการ	
					แผ่นดิน	รายได้			
						รายได้			กองทุนพัฒนา นักศึกษา
				33.มาเรียน มาค้นหา ทักษะ			30,000	เม.ย. - มิ.ย. 64	อานนท์, นุวัต
				34.อบรมให้ความรู้แก่ ศิษย์เก่า			20,000	พ.ย. 63	ธัญญาภรณ์
	1.2.3 โครงการ พัฒนากิจกรรม กระบวนการ เรียนรู้จากการ ปฏิบัติผ่านการ ทำงานร่วมกับ ชุมชน	1.2.3.1 ร้อยละ ของนักศึกษาที่ เข้าร่วม โครงการพัฒนา กิจกรรม กระบวนการ เรียนรู้จากการ ปฏิบัติผ่านการ ทำงานร่วมกับ ชุมชนต่อ จำนวน นักศึกษา ทั้งหมด	ร้อยละ 50	1.ชุมชนสัมพันธ์			10,000	ก.ค. - ก.ย. 64	มลิวรรณ
		1.2.3.2 จำนวน นักศึกษาที่ ได้รับการ พัฒนาตาม กระบวนการ วิศวกรสังคม	200 คน						

ยุทธศาสตร์ที่ 4 พัฒนาระบบการบริหารจัดการศิลปวัฒนธรรมที่นำไปต่อยอดสู่เศรษฐกิจสร้างสรรค์

กองพัฒนานักศึกษาได้รับงบประมาณเพื่อดำเนินโครงการตามยุทธศาสตร์ที่ 4 รวม 3 โครงการหลัก 9 กิจกรรม งบประมาณแผ่นดิน เป็นเงินจำนวนทั้งสิ้น

420,000 บาท

กลยุทธ์	โครงการ	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย 2564	กิจกรรม	งบประมาณแผ่นดิน	ระยะเวลาดำเนินการ	ผู้ดำเนินการ
4.1 บริหารจัดการงานส่งเสริมศาสนา ทำนุบำรุง ศิลปะและ วัฒนธรรม ทั้ง การอนุรักษ์ พื้นฟู สืบสานเผยแพร่วัฒนธรรมไทย	4.1.1 โครงการ บริหารจัดการงาน ส่งเสริมศาสนา ทำนุบำรุงศิลปะ และวัฒนธรรมและ ภูมิปัญญาท้องถิ่น	4.1.1.1 ผลการ ดำเนินงานตาม ระบบกลไก ศิลปวัฒนธรรมและ ความเป็นไทย	5 ข้อ	1.น้อมรำลึกในหลวงรัชกาลที่ 9	20,000	ต.ค. 63	ปรีญา
				2.ส่งเสริมวัฒนธรรมท้องถิ่นไทย สร้างสายใยชุมชน	70,000	ม.ค. - มี.ค. 64	เบญจศักดิ์
				3.ประเพณีวันสงกรานต์ ปี 2564	40,000	10-12 เม.ย. 64	เบญจศักดิ์
				4.วันเฉลิมพระชนมพรรษาในหลวง รัชกาลที่ 10	20,000	21-24 ก.ค. 64	ปรีญา
4.2.สร้าง เครือข่ายหรือ แลกเปลี่ยนด้าน ศิลปวัฒนธรรม และภูมิปัญญา ท้องถิ่นในระดับ ท้องถิ่นและ ระดับนานาชาติ	4.2.1 โครงการสร้าง เครือข่ายหรือจัด กิจกรรมด้าน ศิลปวัฒนธรรมและ ภูมิปัญญาท้องถิ่นใน ประเทศหรือ ต่างประเทศ	4.2.1.1 จำนวน เครือข่ายพันธมิตรที่ มีความร่วมมือด้าน ศิลปวัฒนธรรมและ ดำเนินกิจกรรม ร่วมกันทั้งใน ประเทศหรือ ต่างประเทศ	6 เครือข่าย	1.มหกรรมวัฒนธรรมร่วมกับ เครือข่าย	100,000	ก.พ. - ส.ค. 64	เบญจศักดิ์ ปรีญา
				2.พัฒนาเครือข่ายและกิจกรรมด้าน ศิลปวัฒนธรรมในประเทศและ ต่างประเทศ	100,000	ก.พ. - ส.ค. 64	เบญจศักดิ์, ปรีญา
				3.วารสารศิลปวัฒนธรรม และ รายงานประจำปี 2563	10,000	ก.ค. - ก.ย.64	ปรีญา

กลยุทธ์	โครงการ	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย 2564	กิจกรรม	งบประมาณ แผ่นดิน	ระยะเวลา ดำเนินการ	ผู้ดำเนินการ
4.3 พัฒนาระบบ กลไกการบริหาร จัดการ ศิลปวัฒนธรรม ที่นำไปต่อยอดสู่ เศรษฐกิจ สร้างสรรค์	4.3.1. โครงการ บริหารจัดการ ศิลปวัฒนธรรมที่ นำไปต่อยอดสู่ เศรษฐกิจ สร้างสรรค์	4.3.1.1 ระดับ ความสำเร็จของ การบริหารจัดการ ศิลปวัฒนธรรมที่ นำไปต่อยอดสู่ เศรษฐกิจสร้างสรรค์	ระดับ 5	1.ส่งเสริมเศรษฐกิจสร้างสรรค์	10,000		เบญจกัณฑ์
				2.อบรมแลกเปลี่ยนเรียนรู้ วัฒนธรรมไทย	50,000		ปรีญา

ยุทธศาสตร์ที่ 5 การพัฒนาระบบการบริหารจัดการที่เป็นเลิศมีธรรมาภิบาล

กองพัฒนานักศึกษาได้รับงบประมาณเพื่อดำเนินโครงการตามยุทธศาสตร์ที่ 5 รวม 2 โครงการหลัก 6 กิจกรรม งบประมาณกองทุนพัฒนานักศึกษา เป็นเงินจำนวนทั้งสิ้น 2,413,320 บาท

กลยุทธ์	โครงการ	ตัวชี้วัด	เป้าหมายปี 2564	กิจกรรม	งบประมาณกองทุนพัฒนานักศึกษา	ระยะเวลาดำเนินการ	ผู้รับผิดชอบ
5.4 พัฒนาประสิทธิภาพการบริหารสำนักงาน	5.4.1 โครงการพัฒนาประสิทธิภาพการบริหารงบประมาณ	5.4.1.1 ร้อยละของการเบิกจ่ายงบประมาณตามแผนที่กำหนด	ร้อยละ 90	1.บริหารสำนักงานกองพัฒนานักศึกษา	564,020	ต.ค. 63 - ก.ย.64	มาส
				2.เบี้ยประกันอุบัติเหตุนักศึกษา	1,212,500	ก.ค. - ก.ย. 64	กัลยา
				3.ทบทวนแผนปฏิบัติการ และจัดทำแผน	75,000	มิ.ย. 64	มาส
	5.4.3 โครงการจัดประชุมเพื่อพัฒนาระบบบริหารจัดการโดยมีส่วนร่วมของทุกภาคส่วน	5.4.3.1 ร้อยละของการเบิกจ่ายงบประมาณตามแผนการจัดประชุม	ร้อยละ 100	1.ประชุมคณะกรรมการส่งเสริมกิจการมหาวิทยาลัย	296,400	ต.ค. 63 - ก.ย.64	เพียงใจ
				2.ประชุมคณะกรรมการกองทุนพัฒนานักศึกษา	224,400	ต.ค. 63 - ก.ย.64	เพียงใจ
				3.ประชุมคณะกรรมการดำเนินงาน	41,000	ต.ค. 63 - ก.ย.64	มาส

บทที่ 3 นियามศัพท์

นियามศัพท์ตัวชี้วัดของเป้าประสงค์

เป้าประสงค์ที่ 1 บัณฑิตมีคุณภาพมาตรฐาน มีทักษะในการคิดวิเคราะห์ และการเรียนรู้ตลอดชีวิต มีศักยภาพสอดคล้องกับการพัฒนาประเทศ

ตัวชี้วัดที่ 1.3 จำนวนผลงานเชิงประจักษ์ของนักศึกษาระดับปริญญาตรี

- 1.3.1 ผลงานที่ได้รับรางวัล หรือการเผยแพร่ในระดับชาติหรือนานาชาติ
- 1.3.2 ผลงานที่ได้รับการอ้างอิง หรือใช้ประโยชน์เชิงพาณิชย์
- 1.3.3 ผลงานวิจัย หรือผลงานวิชาการที่ได้รับการเผยแพร่ระดับชาติ หรือนานาชาติตามเกณฑ์ กพอ.กำหนด
- 1.3.4 จำนวนนักศึกษาหรือศิษย์เก่าที่ได้รับการยกย่องในระดับชาติหรือนานาชาติ

นियามศัพท์

● **ผลงานที่ได้รับรางวัลหรือการเผยแพร่ในระดับชาติหรือนานาชาติตามเกณฑ์ กพอ. กำหนด** หมายถึง ผลงานที่เผยแพร่ลักษณะใดลักษณะหนึ่ง เช่น การตีพิมพ์ การจัดนิทรรศการ การจัดแสดง หรือการจัดประกวดที่เป็นผลงานวิชาการสู่สาธารณะโดยมีการจัดนำเสนอการเผยแพร่ในระดับชาติหรือนานาชาติอย่างเป็นระบบและเป็นวิธีการที่ยอมรับในวงวิชาชีพ โดยมีกระบวนการพิจารณาคัดเลือกผลงานก่อนการเผยแพร่ต้องเป็นที่ยอมรับในวงวิชาการ โครงการ ผลงานสร้างสรรค์ ที่มีความเป็นนวัตกรรม โดยมีการศึกษาอย่างเป็นระบบที่เหมาะสม โดยมีการนำเสนอผลงานไม่น้อยกว่า 5 หน่วยงาน

1. **ระดับชาติ** หมายถึง มีคณะกรรมการพิจารณากลั่นกรองไม่ต่ำกว่า 3 คน โดยมีองค์ประกอบที่สอดคล้องกับเกณฑ์การประเมิน ทั้งต้องมีคณะกรรมการจากภายนอกสถาบันร่วมพิจารณาด้วย โดยมีหน่วยงานที่ร่วมนำเสนอผลงานไม่น้อยกว่า 5 หน่วยงาน

2. **ระดับนานาชาติ** หมายถึง มีการเผยแพร่ผลงานที่เปิดกว้างสำหรับทุกประเทศ (อย่างน้อย 5 ประเทศที่ไม่อยู่ในกลุ่มอาเซียน)

3. **ผลงานที่ได้รับการอ้างอิงหรือใช้ประโยชน์เชิงพาณิชย์** หมายถึง การนำผลงานวิจัยหรืองานสร้างสรรค์ไปใช้ประโยชน์ตามวัตถุประสงค์หรือข้อเสนอแนะในเชิงพาณิชย์ที่ระบุไว้ในวัตถุประสงค์ของการพัฒนาผลงาน โดยมีหลักฐานก่อให้เกิดประโยชน์ชัดเจน

● ผลงานวิจัยหรือผลงานที่ได้รับการเผยแพร่ระดับชาติ หรือนานาชาติ หมายถึงการนำเสนอบทความวิจัยหรือบทความวิชาการ ได้รับการตีพิมพ์ในรายงานการสืบเนื่องจากการประชุม โดยมีกองบรรณาธิการจัดทำรายงาน หรือคณะกรรมการจัดประชุม โดยมีผู้ประเมินบทความที่เชี่ยวชาญในสาขานั้นๆ

1. ระดับชาติ หมายถึง มีบทความที่มาจากหน่วยงานภายนอกสถาบันอย่างน้อย 3 ประเทศ และรวมกันไม่น้อยกว่า ร้อยละ 25

2. ระดับนานาชาติ หมายถึง มีบทความที่มาจากต่างประเทศไม่น้อยกว่า 3 ประเทศ และรวมกันไม่น้อยกว่า ร้อยละ 25

เป้าหมาย

ผลงานของหรือผู้สำเร็จการศึกษาที่ได้รับการยกย่องจากหน่วยงานระดับสถาบัน ซึ่งมีเอกสารรับรองการยกย่อง และเผยแพร่ผลงานนั้นๆ ในระดับชาติหรือนานาชาติ

ตัวชี้วัดที่ 1.3 จำนวนผลงานเชิงประจักษ์ของนักศึกษาระดับปริญญาตรี

1.3.1 ผลงานที่ได้รับรางวัล หรือการเผยแพร่ในระดับชาติหรือนานาชาติ

1. คณะเทคโนโลยีการเกษตร 3 ผลงาน
2. คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี 6 ผลงาน
3. คณะครุศาสตร์ 4 ผลงาน
4. คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ 5 ผลงาน
5. คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม 5 ผลงาน
6. คณะวิทยาการจัดการ 5 ผลงาน
7. คณะสาธารณสุขศาสตร์ 5 ผลงาน
8. วิทยาลัยนวัตกรรมการจัดการ 5 ผลงาน
9. มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ จังหวัดสระแก้ว 2 ผลงาน
10. งานวิชาศึกษาทั่วไป 10 ผลงาน

รวม 50 ผลงาน

1.3.2 ผลงานที่ได้รับการอ้างอิงหรือใช้ประโยชน์เชิงพาณิชย์

1. คณะเทคโนโลยีการเกษตร 4 ผลงาน
 2. คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี 5 ผลงาน
 3. คณะครุศาสตร์ 5 ผลงาน
 4. คณะมนุษยศาสตร์และสังคม 1 ผลงาน
 5. คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม 5 ผลงาน
 6. คณะวิทยาการจัดการ 4 ผลงาน
 7. คณะสาธารณสุขศาสตร์ 2 ผลงาน
 8. วิทยาลัยนวัตกรรมการจัดการ 1 ผลงาน
 9. มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ จังหวัดสระแก้ว 1 ผลงาน
- รวม 28 ผลงาน

1.3.3 ผลงานวิจัย หรือผลงานวิชาการ ที่ได้รับการเผยแพร่

1. คณะเทคโนโลยีการเกษตร 15 ผลงาน
 2. คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี 55 ผลงาน
 3. คณะครุศาสตร์ 40 ผลงาน
 4. คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ 55 ผลงาน
 5. คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม 40 ผลงาน
 6. คณะวิทยาการจัดการ 65 ผลงาน
 7. คณะสาธารณสุขศาสตร์ 40 ผลงาน
 8. วิทยาลัยนวัตกรรมการจัดการ 10 ผลงาน
 9. มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ สระแก้ว 10 ผลงาน
- รวม 330 ผลงาน

1.3.4 จำนวนนักศึกษาหรือศิษย์เก่าที่ได้รับการยกย่องในระดับชาติหรือนานาชาติ

1. คณะเทคโนโลยีการเกษตร 5 คน
 2. คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี 5 คน
 3. คณะครุศาสตร์ 5 คน
 4. คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ 5 คน
 5. คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม 5 คน
 6. คณะวิทยาการจัดการ 5 คน
 7. คณะสาธารณสุขศาสตร์ 5 คน
 8. วิทยาลัยนวัตกรรมการจัดการ 5 คน
 9. มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ จังหวัดสระแก้ว 2 คน
- รวม 42 คน

เป้าประสงค์ที่ 4 บัณฑิตและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียมีคุณธรรม ศีลธรรม จริยธรรม จิตสำนึกที่ต่อสังคมโดยรวมรักชาติวัฒนธรรมและเข้าใจในสังคมพหุวัฒนธรรม
ตัวชี้วัดที่ 4.1 จำนวนผลงานอนุรักษ์ ส่งเสริม สืบสานและเผยแพร่ศิลปวัฒนธรรมที่ได้รับการเผยแพร่ในระดับชาติหรือนานาชาติ

ค่าเป้าหมาย

1. คณะเทคโนโลยีการเกษตร 1 ผลงาน
2. คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี 1 ผลงาน
3. คณะครุศาสตร์ 1 ผลงาน
4. คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ 1 ผลงาน
5. คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม 1 ผลงาน
6. คณะวิทยาการจัดการ 1 ผลงาน
7. คณะสาธารณสุขศาสตร์ 1 ผลงาน
8. วิทยาลัยนวัตกรรมการจัดการ 1 ผลงาน
9. มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ สระแก้ว 1 ผลงาน
10. งานวิชาการศึกษาทั่วไป 1 ผลงาน
11. กองพัฒนานักศึกษา 5 ผลงาน

รวม 15 ผลงาน

เป้าประสงค์ที่ 5 มหาวิทยาลัยมีคุณภาพ มาตรฐาน โปร่งใส และธรรมาภิบาลตอบสนองต่อความต้องการประเทศ และเป็นที่ยอมรับต่อประชาชน

นิยามศัพท์ โครงการ และตัวชี้วัดโครงการ

ยุทธศาสตร์ที่ 1 การผลิตบัณฑิตโดยกระบวนการจัดการเรียนรู้เชิงผลิตภาพ (Productive Learning)

โครงการ 1.1.1 โครงการพัฒนาหรือปรับปรุงหลักสูตรการจัดการเรียนรู้เชิงผลิตภาพ (Productive learning)

ตัวชี้วัดโครงการที่ 1.1.1.1 ร้อยละของหลักสูตรที่พัฒนาหรือปรับปรุงเพื่อให้เกิดการเรียนรู้เชิงผลิตภาพ (Productive learning) ต่อหลักสูตรที่จัดการเรียนการสอนในคณะ

นิยามศัพท์

การจัดการเรียนรู้เชิงผลิตภาพ (Productive learning) หมายถึง กระบวนการจัดการเรียนรู้ที่มีผู้เรียนสามารถบูรณาการองค์ความรู้ โดเนนเน้นให้นักศึกษา ค้นคว้า ลงมือปฏิบัติ เพื่อสร้างองค์ความรู้ได้ด้วยตัวเองในการใช้เป็นฐานสร้างงานวิจัย งานสร้างสรรค์ นวัตกรรม ผลิตภัณฑ์การบริการ หรือกระบวนการที่สามารถนำไปใช้ประกอบวิชาชีพได้ในอนาคต

พัฒนาหลักสูตรการเรียนรู้แบบผสมผสาน(Blended Learning) หมายถึง กระบวนการเรียนรู้ ที่ผสมผสานรูปแบบการเรียนรู้ที่หลากหลาย การเรียนรู้ที่เกิดขึ้นในห้องเรียน ผสมผสานกับการเรียนรู้นอกห้องเรียนที่ผู้เรียนผู้สอนไม่ได้เจอหน้ากันโดยตรง หรือการใช้แหล่งเรียนรู้ที่มีอยู่หลากหลาย กระบวนการเรียนรู้และกิจกรรมเกิดขึ้นจากยุทธวิธี การเรียนการสอนที่หลากหลายรูปแบบ แต่เป้าหมายหลักอยู่ที่การให้ผู้เรียนบรรลุเป้าหมายการเรียนรู้เป็นสำคัญ

A (Active Learning) มีการผสมผสานการเรียนทั้งในห้องเรียนรู้อทั้งในห้องเรียน การเรียนรู้ด้วยระบบออนไลน์และการเรียนรู้ด้วยตนเอง

B (Blended Learning) ผ่านการเรียนรู้ร่วมกันกับเพื่อนและผู้สอน โดยผู้สอนทำหน้าที่เป็นผู้อำนวยความสะดวกการเรียนให้เกิดการเรียนรู้

C (Collaborative Learning) และหลักสูตรใช้กระบวนการคิดออกแบบ

D (Design Thinking) ในการพัฒนากิจกรรมการเรียนรู้เพื่อก่อให้เกิดสมรรถนะที่พึงประสงค์ของบัณฑิต

เกณฑ์การคำนวณ

$$\frac{\text{จำนวนหลักสูตรที่พัฒนาหรือปรับปรุงเพื่อให้เกิดการเรียนรู้เชิงผลิตภาพ}}{\text{จำนวนหลักสูตรที่จัดการเรียนการสอนทั้งหมดในคณะ}} \times 100$$

โครงการ 1.1.2 โครงการบริหารจัดการงานวิชาการเพื่อจัดการเรียนรู้เชิงผลิตภาพ (Productive learning)

ตัวชี้วัดโครงการ 1.1.2.1 ร้อยละของการเบิกใช้งบประมาณการดำเนินงานวิชาการ

เกณฑ์การประเมิน

$$\frac{\text{จำนวนงบประมาณการดำเนินงานวิชาการที่เบิกใช้}}{\text{จำนวนงบประมาณที่ได้รับการจัดสรรตามการดำเนินงานวิชาการ}} \times 100$$

โครงการ 1.2.2 โครงการพัฒนาทักษะของนักศึกษาที่จำเป็นต่อการดำเนินชีวิตในศตวรรษที่ 21

ตัวชี้วัดโครงการ 1.2.2.1 ร้อยละของนักศึกษาที่ได้รับการพัฒนาทักษะที่จำเป็นต่อการดำเนินชีวิตในศตวรรษที่ 21

นิยามศัพท์

กรอบความคิดเพื่อการเรียนรู้ในศตวรรษที่ 21 องค์ประกอบของการศึกษาในศตวรรษที่ 21 (21st Century Student Outcomes) จะมุ่งเน้นแนวคิด 2 ประการหลักคือ ความรู้ในวิชาแกน เนื้อหาประเด็นที่สำคัญสำหรับศตวรรษที่ 21 และ ทักษะที่จำเป็นสำหรับศตวรรษที่ 21

1. ความรู้ในวิชาแกนและเนื้อหาประเด็นที่สำคัญสำหรับศตวรรษที่ 21 ประกอบด้วย

ความรู้ในวิชาแกน ได้แก่ ภาษาแม่และภาษาโลก คณิตศาสตร์ เศรษฐศาสตร์ วิทยาศาสตร์ ศิลปะ ภูมิศาสตร์ ประวัติศาสตร์ หน้าที่พลเมืองและการปกครอง

เนื้อหาประเด็นที่สำคัญสำหรับศตวรรษที่ 21 ที่ส่งผลต่อความสำเร็จและมีความสำคัญ ในที่ทำงานและชุมชน ได้แก่

ความรู้เกี่ยวกับโลก (Global Awareness)

ความรู้เกี่ยวกับการเงิน เศรษฐศาสตร์ ธุรกิจ และการเป็นผู้ประกอบการ (Financial, Economics, Business and Entrepreneurial Literacy)

ความรู้ด้านการเป็นพลเมืองที่ดี (Civic Literacy)

ความรู้ด้านสุขภาพ (Health Literacy)

ความรู้ด้านสิ่งแวดล้อม (Environmental Literacy)

2. ทักษะที่จำเป็นสำหรับศตวรรษที่ 21 ประกอบด้วยทักษะที่สำคัญ 3 ประการดังนี้

1. **ทักษะชีวิตและการทำงาน (Life and Career Skills)** ในการดำรงชีวิตและในการทำงานนั้นไม่เพียงต้องการ คนที่มีความรู้ความสามารถในเนื้อหาความรู้ หรือทักษะการ คิดเท่านั้น หากแต่ยังต้องการผู้ที่สามารถทำงานในบริบทที่มีความซับซ้อนมากขึ้นอีกด้วย ทักษะที่จำเป็น ได้แก่

ความยืดหยุ่นและความสามารถในการปรับตัว (Flexibility and Adaptability) ความคิดริเริ่มและการชี้นำตนเอง (Initiative and Self Direction) ทักษะทางสังคมและการเรียนรู้ข้ามวัฒนธรรม (Social and Cross-cultural Skills) การเพิ่มผลผลิตและความรู้รับผิดชอบ (Productivity and Accountability) ความเป็นผู้นำและความรับผิดชอบ (Leadership and Responsibility)

2. ทักษะด้านสารสนเทศ สื่อ และเทคโนโลยี (Information, Media and Technology Skills)

ซึ่งในศตวรรษที่ 21 นี้ นับได้ว่ามีความเจริญก้าวหน้าทางเทคโนโลยีมาก ดังนั้นผู้เรียนจึงควรมีทักษะดังต่อไปนี้ คือ

การรู้เท่าทันสารสนเทศ (Information Literacy) การรู้เท่าทันสื่อ (Media Literacy) การรู้เท่าทันเทคโนโลยีสารสนเทศ (ICT (Information, Communications & Technology) Literacy)

3. ทักษะการเรียนรู้และนวัตกรรม (Learning and Innovation Skills) ได้แก่

ความคิดสร้างสรรค์และนวัตกรรม (Creativity and Innovation) ซึ่งครอบคลุมไปถึง การคิดแบบสร้างสรรค์ การทำงานอย่างสร้างสรรค์ร่วมกับผู้อื่น และการนำความคิด นั้นไปใช้อย่างสร้างสรรค์

การคิดเชิงวิพากษ์และการแก้ปัญหา (Critical Thinking and Problem Solving) หมายความว่ารวมถึง การคิดอย่างมีเหตุผล การคิดเชิงระบบ การคิดตัดสินใจและการ คิดแก้ปัญหา

การสื่อสารและการร่วมมือ (Communication and Collaboration) ซึ่งเน้นการสื่อสารโดยใช้สื่อรูปแบบต่างๆ ที่มีประสิทธิภาพ ชัดเจน และการทำงานร่วมกับผู้อื่น อย่างมีประสิทธิภาพ (วรพจน์ วงศ์กิจรุ่งเรือง และ อธิป จิตตฤกษ์, 2554)

เกณฑ์การประเมิน

$$\frac{\text{นักศึกษาที่ได้รับการพัฒนาทักษะที่จำเป็นต่อการดำเนินชีวิตในศตวรรษที่ 21}}{\text{จำนวนนักศึกษาทั้งหมด}} \times 100$$

โครงการที่ 1.2.3 โครงการพัฒนากิจกรรมกระบวนการเรียนรู้จากการปฏิบัติผ่านการทำงานร่วมกับชุมชน

ตัวชี้วัดโครงการที่ 1.2.3.1 ร้อยละของนักศึกษาที่เข้าร่วมโครงการพัฒนากิจกรรมกระบวนการเรียนรู้จากการปฏิบัติผ่านการทำงานร่วมกับชุมชนต่อจำนวนนักศึกษาทั้งหมด

เกณฑ์การประเมิน

$$\frac{\text{จำนวนนักศึกษาที่เข้าร่วมโครงการพัฒนากิจกรรมกระบวนการเรียนรู้จากการปฏิบัติผ่านการทำงานร่วมกับชุมชน}}{\text{จำนวนนักศึกษาทั้งหมด}} \times 100$$

ยุทธศาสตร์ที่ 4 พัฒนาระบบการบริหารจัดการศิลปวัฒนธรรมที่นำไปต่อยอดสู่เศรษฐกิจสร้างสรรค์

โครงการที่ 4.1.1 โครงการบริหารจัดการงานส่งเสริมศาสนา ทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่น

ตัวชี้วัดที่ 4.1.1.1 ผลการดำเนินงานตามระบบกลไกศิลปวัฒนธรรมและความเป็นไทย

มหาวิทยาลัยมีการจัดการเรียนรู้ การวิจัย หรือการบริการวิชาการซึ่งนำไปสู่การสืบสาน การสร้างความรู้ ความเข้าใจในศิลปวัฒนธรรม การปรับและประยุกต์ใช้ศิลปวัฒนธรรมทั้งของไทยและต่างประเทศอย่างเหมาะสม ตามศักยภาพและอัตลักษณ์ของประเภทสถาบัน ผลลัพธ์ของการจัดการด้านศิลปวัฒนธรรมทำให้เกิดความภาคภูมิใจในความเป็นไทย หรือการสร้างโอกาสและมูลค่าเพิ่มให้กับผู้เรียน ชุมชน สังคม และประเทศชาติ

เกณฑ์การประเมิน

1. มีการกำหนดนโยบายและทิศทางการส่งเสริมศิลปวัฒนธรรม ประวัติศาสตร์ และความเป็นไทย เพื่อการอนุรักษ์ สืบสาน ศิลปวัฒนธรรมไทย หรือการพัฒนาต่อยอดและสร้างคุณค่าใหม่ ตามจุดเน้นและอัตลักษณ์ของมหาวิทยาลัย
2. จัดทำแผนด้านศิลปวัฒนธรรมและความเป็นไทย และกำหนดตัวชี้วัดความสำเร็จตามวัตถุประสงค์ของแผน รวมทั้งจัดสรรงบประมาณเพื่อให้สามารถดำเนินการได้ตามแผน
3. กำกับติดตามให้มีการดำเนินงานตามแผนด้านศิลปวัฒนธรรมและความเป็นไทยและประเมินความสำเร็จของตัวบ่งชี้ความสำเร็จตามวัตถุประสงค์ของแผนด้านศิลปวัฒนธรรมและความเป็นไทย
4. จัดบริการทางวิชาการ โครงการหรือกิจกรรมที่เป็นการสืบสานถ่ายทอดประวัติศาสตร์ ศิลปวัฒนธรรมของประเทศไทยตามอัตลักษณ์ของชุมชน ท้องถิ่น เพื่อให้ผู้ใช้บริการได้รับการพัฒนาทั้งด้านความรู้และการประพฤติตนให้เหมาะสม เกิดสุนทรีย์ทางศิลปวัฒนธรรม ความรักและภูมิใจในความเป็นไทย
5. มีฐานข้อมูลหรือการบริการ หรือแหล่งการเรียนรู้ทางด้านศิลปวัฒนธรรม และประวัติศาสตร์ เพื่อให้บุคคลทั่วไปมาใช้บริการได้ และเป็นฐานรากที่เข้มแข็งในสังคมท่ามกลางวัฒนธรรมที่หลากหลาย สร้างจุดยืนทางวัฒนธรรมให้กับประเทศ

เกณฑ์การประเมิน

คะแนน 1	คะแนน 2	คะแนน 3	คะแนน 4	คะแนน 5
มีการดำเนินการ 1 ข้อ	มีการดำเนินการ 2 ข้อ	มีการดำเนินการ 3 ข้อ	มีการดำเนินการ 4 ข้อ	มีการดำเนินการ 5 ข้อ

โครงการที่ 4.3.1 โครงการบริหารจัดการศิลปวัฒนธรรมที่นำไปต่อยอดสู่เศรษฐกิจสร้างสรรค์

ตัวชี้วัดที่ 4.3.1.1 ระดับความสำเร็จของการบริหารจัดการศิลปวัฒนธรรมที่นำไปต่อยอดสู่เศรษฐกิจสร้างสรรค์

เกณฑ์การประเมิน

ระดับ 1 มหาวิทยาลัยมีการจัดทำแผนระดับความสำเร็จของการบริหารจัดการศิลปวัฒนธรรมที่นำไปต่อยอดสู่เศรษฐกิจสร้างสรรค์

ระดับ 2 มหาวิทยาลัยมีระดับความสำเร็จของการดำเนินการโครงการตามแผน ร้อยละ 50

ระดับ 3 มหาวิทยาลัยมีระดับความสำเร็จของการดำเนินการโครงการตามแผน ร้อยละ 51 – 100

ระดับ 4 มหาวิทยาลัยมีการประเมินผลความสำเร็จของแผนระดับความสำเร็จของการบริหารจัดการศิลปวัฒนธรรมที่นำไปต่อยอดสู่เศรษฐกิจสร้างสรรค์

ระดับ 5 มีการเผยแพร่องค์ความรู้สู่สาธารณะและการนำองค์ความรู้ไปใช้ประโยชน์

ยุทธศาสตร์ที่ 5 การพัฒนาระบบการบริหารจัดการที่เป็นเลิศมีธรรมาภิบาล
โครงการที่ 5.4.1 โครงการประสิทธิผลการบริหารสำนักงาน
ตัวชี้วัดโครงการที่ 5.4.1.1 ร้อยละของการเบิกจ่ายงบประมาณตามแผนที่กำหนด

เกณฑ์การคำนวณ

$$\frac{\text{จำนวนเงินงบประมาณที่เบิกจ่ายจริง}}{\text{จำนวนเงินงบประมาณทั้งหมดตามแผนที่กำหนด}} \times 100$$

บทที่ 4 การกำกับติดตาม

แนวทางในการขับเคลื่อนการดำเนินการของแผน

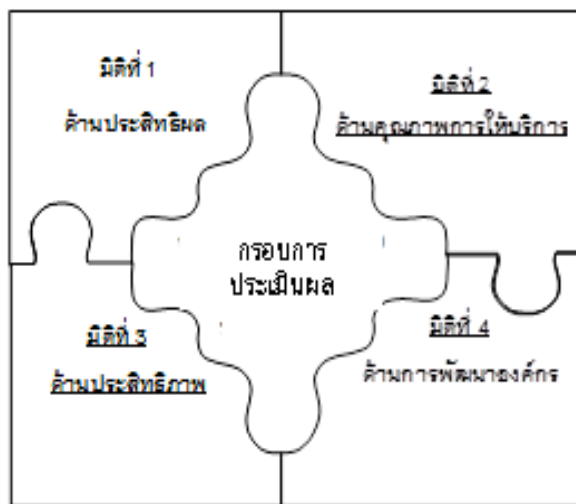
การขับเคลื่อนการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการกองพัฒนานักศึกษา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 จำเป็นอย่างยิ่งที่ต้องมีการพัฒนาระบบและกลไกในการขับเคลื่อนการดำเนินงานและการติดตามประเมินผลการดำเนินงานตามแผน โดยจะต้องสร้างความเข้าใจในหลักการ สาระสำคัญของ ยุทธศาสตร์ กลยุทธ์ ตัวชี้วัดผลงานหลัก ค่าเป้าหมาย ให้แก่บุคลากรกองพัฒนานักศึกษาเพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปตามเป้าหมาย

การจัดสรรงบประมาณให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ของกองพัฒนานักศึกษา รวมทั้งการติดตามผลการบริหารงบประมาณให้เป็นไปตามแผนปฏิบัติการ การจัดประชุมติดตามผลการดำเนินงาน ประเมินผลความสำเร็จตามตัวชี้วัดของยุทธศาสตร์ เพื่อพัฒนาองค์กรให้มีสมรรถนะสูง

บุคลากรทุกคนต้องรับทราบ และเข้าใจ สามารถนำประเด็นยุทธศาสตร์ กลยุทธ์ การดำเนินงานที่กำหนดไว้นำไปเป็นเป้าหมายการปฏิบัติงานตามบทบาทหน้าที่ของกองพัฒนานักศึกษา ผ่านกระบวนการจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปีและการจัดซื้อตกลงผลงานรายบุคคล มีการกำหนดนโยบายการจัดสรรงบประมาณให้สอดคล้องกับการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์รวม ทั้งปรับปรุงจัดระบบในการติดตามผลการบริหารงบประมาณ ให้เอื้ออำนวยต่อการขับเคลื่อนการดำเนินงาน และจัดให้มีการกำหนดกรอบการประเมินผลระดับตัวชี้วัดความสำเร็จของยุทธศาสตร์ตามแนวทางการบริหารยุทธศาสตร์ เพื่อพัฒนาองค์กรให้มีสมรรถนะสูง จัดประชุมติดตามผลการดำเนินการแสวงหาแนวทางที่เหมาะสมในการรับรู้ ลดปัญหาอันสืบเนื่องมาจาก ความเปลี่ยนแปลงของเงื่อนไข ปัจจัยที่มีผลต่อความสำเร็จในการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์

รูปแบบ แนวทางในการติดตามประเมินผล

เพื่อให้การติดตามประเมินผลการดำเนินงานของแผนปฏิบัติการกองพัฒนานักศึกษา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 สามารถบ่งชี้ถึงสัมฤทธิ์ผลของการดำเนินงานและเป็นไปตามหลักการของการบริหารยุทธศาสตร์เพื่อพัฒนาองค์กรให้มีสมรรถนะสูง กองพัฒนานักศึกษาจึงกำหนดให้การดำเนินการติดตามประเมินผลเป็นไปตามกรอบการประเมินผลในการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์เช่นเดียวกับของมหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ กล่าวคือ การประเมินผลแบบมุ่งเน้นผลสัมฤทธิ์ โดยประยุกต์ใช้แนวคิด เครื่องมือ และเทคนิคในการติดตามและประเมินผลในรูปแบบของ Balanced Scorecard โดยกำหนดจัดให้มีการกำหนดประเด็นในการติดตามประเมินผลให้อยู่ภายใต้มุมมองหรือมีประเด็นพิจารณา 4 มิติ อันประกอบด้วย มิติประสิทธิผล มิติคุณภาพ มิติประสิทธิภาพ และการพัฒนาองค์กร ดังแผนภาพต่อไปนี้



ภาคผนวก

ความเชื่อมโยง ความสอดคล้องกับนโยบายสภามหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ และแผนปฏิบัติการมหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์

นโยบายสภามหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ปี พ.ศ. 2562-2564	แผนปฏิบัติการมหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ปีงบประมาณ พ.ศ.2564	แผนปฏิบัติการกองพัฒนานักศึกษา ปีงบประมาณ พ.ศ.2564
นโยบายข้อ 1 เร่งสร้างผลงานการพัฒนาท้องถิ่นในเชิง ประจักษ์	ยุทธศาสตร์ที่ 1 การผลิตบัณฑิตโดยกระบวนการเรียนรู้เชิงผลิตภาพ (Productive Learning)	ผลิตบัณฑิตมีคุณลักษณะพึงประสงค์
นโยบายข้อ 1 เร่งสร้างผลงานการพัฒนาท้องถิ่นในเชิง ประจักษ์ ทั้งด้านเศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อม ตามจุดเน้นของ ยุทธศาสตร์ประเทศ โดยบูรณาการงานพันธกิจสัมพันธ์ (University Engagement) ทั้งในส่วนของจัดการเรียน การสอน การวิจัย การบริการวิชาการ และการทำนุบำรุง ศิลปวัฒนธรรม	ยุทธศาสตร์ที่ 4 พัฒนาระบบการบริหารจัดการศิลปวัฒนธรรม ที่นำไปต่อยอดสู่เศรษฐกิจสร้างสรรค์	อนุรักษ์ สืบสาน ส่งเสริม และเผยแพร่ศิลปวัฒนธรรม ภูมิปัญญา ท้องถิ่น วัฒนธรรม ส่งเสริมอัตลักษณ์และสร้างค่านิยมความเป็น ไทย มีเครือข่ายความร่วมมือด้านศิลปวัฒนธรรม นำทุนทาง วัฒนธรรมมาสร้างคุณค่าทางสังคม และเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจ
นโยบายข้อที่ 4 พัฒนามหาวิทยาลัยสีเขียวที่มีธรรมาภิบาล และเป็นองค์กรแห่งความสุข	ยุทธศาสตร์ 5 การพัฒนาระบบบริหารจัดการที่เป็นเลิศมี ธรรมาภิบาล	การพัฒนาระบบการบริหารจัดการ

กนผ. 02
แบบสรุปงบประมาณจำแนกตามโครงการ กิจกรรม
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564



แบบสรุปงบประมาณจำแนกตามโครงการ กิจกรรม
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564

กษ. 02

หน่วยงาน กองพัฒนานักศึกษา

ยุทธศาสตร์/แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณแผ่นดิน							งบประมาณรายได้					รวมงบประมาณ						ระยะเวลาดำเนินการตามโครงการ																										
	งบอุดหนุน				รวม	งบอุดหนุน	งบดำเนินงาน	งบอุดหนุน	งบอุดหนุน	รวม	งบอุดหนุน				รวม	งบอุดหนุน	งบอุดหนุน	รวม	ไตรมาส 1 (ต.ค.-ธ.ค.63)	ไตรมาส 2 (ม.ค.-มิ.ค.64)	ไตรมาส 3 (เม.ค.-มิ.ย.64)	ไตรมาส 4 (ก.ค.-ก.ย.64)	ผู้รับผิดชอบ																						
	งบอุดหนุน	งบดำเนินงาน	งบอุดหนุนรายหัว	งบอุดหนุนรายหัว							งบอุดหนุนรายหัว	งบอุดหนุนรายหัว	งบอุดหนุนรายหัว	งบอุดหนุนรายหัว																															
ยุทธศาสตร์ 1 การผลิตบัณฑิตโดยกระบวนการจัดการเรียนรู้เชิงสัมฤทธิ์ (Productive Learning) แผนงาน การผลิตบัณฑิตโดยกระบวนการจัดการเรียนรู้เชิงสัมฤทธิ์ (Productive Learning) ผลผลิต : ผู้สำเร็จการศึกษาด้านสังคมศาสตร์ งานบริหารจัดการงบประมาณการดำเนินงานวิชาการ โครงการ 1.1.2 บริหารจัดการงบประมาณการดำเนินงาน กิจกรรม 1 มอบทุนการศึกษา																						8,000	8,000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	8,000	8,000	พ.ค. 64		ผู้ดูแลงาน			
ยุทธศาสตร์ 1 การผลิตบัณฑิตโดยกระบวนการจัดการเรียนรู้เชิงสัมฤทธิ์ (Productive Learning) แผนงาน การผลิตบัณฑิตโดยกระบวนการจัดการเรียนรู้เชิงสัมฤทธิ์ (Productive Learning) ผลผลิต : ผู้สำเร็จการศึกษาด้านสังคมศาสตร์ งาน พัฒนาศักยภาพของนักศึกษาที่จำเป็นต่อการดำเนินชีวิตในศตวรรษที่ 21 โครงการ 1.2 พัฒนาศักยภาพจำเป็นต่อการดำเนินชีวิตในศตวรรษที่ 21																																													
กิจกรรม 1 พิธีพระราชทานปริญญาบัตร										4,100,000								4,100,000				ก.ค. 64	พิธีมอบ																						
กิจกรรม 2 พิธีมอบเกียรติบัตรรางวัลคุณธรรม										150,950								150,950	150,950	1.5 ต.ค.63			ก.ค. 64	พิธีมอบ																					
กิจกรรม 3 เติบโตคุณธรรม										30,000								30,000	30,000				ก.ค. 64	พิธีมอบ																					
กิจกรรม 4 ชมรมนักศึกษา										200,000								200,000	200,000	70,000	60,500	45,375	24,125	พิธีมอบ																					
กิจกรรม 5 เชิดชูคุณงามความดี										5,000								5,000	5,000					พิธีมอบ																					
กิจกรรม 6 เข้าร่วมสัปดาห์วันมาฆบูชา										5,000								5,000	5,000		14-15 ก.พ.			พิธีมอบ																					
กิจกรรม 7 พิธีไหว้ครู										34,100								34,100	34,100				21 ก.ค.	พิธีมอบ																					
กิจกรรม 8 ปฐมนิเทศนักศึกษา "ราชพฤกษ์เชียงใหม่"										92,430								92,430	92,430			15-19 มิ.ย.		ผู้ดูแล																					
กิจกรรม 9 มหาวิทยาลัยสีเขียว (ศูนย์รวมสารสนเทศ)										140,175								140,175	140,175					ก.ค. 64	พิธีมอบ																				
กิจกรรม 10 กิจกรรมออกพรรษา และสงกรานต์										250,000								250,000	250,000	87,500	89,400	34,800	18,300	พิธีมอบ																					
กิจกรรม 11 พัฒนาศักยภาพเพื่อมีอาชีพ										18,000								18,000	18,000					ก.ค. 64	พิธีมอบ																				
กิจกรรม 12 อบรมသူรูป										9,050								9,050	9,050					ก.ค. 64	พิธีมอบ																				
กิจกรรม 13 พัฒนาศักยภาพนักศึกษาสู่ความเป็นเลิศ										50,000								50,000	50,000	17,500	17,900	11,000	3,600	พิธีมอบ																					
กิจกรรม 14 เข้าร่วมการแข่งขันกีฬา 5 สนาม										150,165								150,165	150,165					ก.ค. 64	พิธีมอบ																				
กิจกรรม 15 เข้าร่วมการแข่งขันบadminton																									ก.ค. 64	พิธีมอบ																			
ภาคกลาง																																													
กิจกรรม 16 กีฬา										595,250								595,250	595,250					ก.ค. 64	พิธีมอบ																				
กิจกรรม 17 อบรมให้ความรู้การระบอบคุณภาพ										44,500								44,500	44,500	15,600	15,900	9,700	3,300	ก.ค. 64	พิธีมอบ																				
กิจกรรม 18 การแข่งขันกีฬามหาวิทยาลัยแห่งประเทศไทย ครั้งที่ 16 (นักศึกษา ส.อ.)										13,460								13,460	13,460						ก.ค. 64	พิธีมอบ																			
กิจกรรม 19 การแข่งขันกีฬามหาวิทยาลัยแห่งประเทศไทย ครั้งที่ 17 (นักศึกษา จ.ศ.)										171,500								171,500	171,500						ก.ค. 64	พิธีมอบ																			
กิจกรรม 20 สถานศึกษาปลอดภัย										235,740								235,740	235,740						ก.ค. 64	พิธีมอบ																			
กิจกรรม 21 คำอาสา 6 ราษฎร์										20,000								20,000	20,000						ก.ค. 64	พิธีมอบ																			
กิจกรรม 21 คำอาสา 6 ราษฎร์										30,000								30,000	30,000						ก.ค. 64	พิธีมอบ																			

ยุทธศาสตร์/แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณแผ่นดิน						งบประมาณรายได้					รวมงบประมาณ						ระยะเวลาดำเนินการตามไตรมาส							
	งบลงทุน	งบดำเนินงาน	งบอุดหนุน			งบฯรวม	งบลงทุน	งบดำเนินงาน	งบอุดหนุน	งบฯรวม	งบลงทุน	งบดำเนินงาน	งบอุดหนุน			งบฯรวม	งบลงทุน	งบอุดหนุน	งบฯรวม	ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4	ผู้รับผิดชอบ	
			งบอุดหนุนรายหัว	งบอุดหนุนรายวิชา	งบอุดหนุนรายกิจกรรม								งบอุดหนุนรายวิชา	งบอุดหนุนรายกิจกรรม	งบอุดหนุนรายวิชา										งบอุดหนุนรายกิจกรรม
งบลงทุน	งบดำเนินงาน	งบอุดหนุนรายหัว	งบอุดหนุนรายวิชา	งบอุดหนุนรายกิจกรรม	งบลงทุน	งบดำเนินงาน	งบอุดหนุนรายหัว	งบอุดหนุนรายวิชา	งบอุดหนุนรายกิจกรรม	งบลงทุน	งบดำเนินงาน	งบอุดหนุนรายหัว	งบอุดหนุนรายวิชา	งบอุดหนุนรายกิจกรรม	งบลงทุน	งบอุดหนุน	งบฯรวม	(ก.ค.-ก.ค.63)	(ก.ค.-ก.ค.64)	(ก.ค.-ก.ค.64)	(ก.ค.-ก.ค.64)				
กิจกรรม 22 แนะแนวให้ทำการศึกษา																								สุติลา	
กิจกรรม 23 พิธีฉันทน์เทศเรียนพิเศษผู้สูงอายุ									10,000								10,000	10,000						สุติลา	
กิจกรรม 24 ทักษะชีวิตที่คิดรวมสำเร็จ									30,000								30,000	30,000						สุติลา	
กิจกรรม 25 ส่งเสริมคุณภาพชีวิตนักศึกษาพิการ									20,000								20,000	20,000			7,000	13,000		สุติลา	
กิจกรรม 26 คัดเลือกนักศึกษาเพื่อประกวดรางวัลพระราชทาน									13,960								13,960	13,960						ธัญญาภรณ์	
กิจกรรม 27 ร.ค. จัดอาสา									5,000								5,000	5,000						ธัญญาภรณ์	
กิจกรรม 28 สนับสนุนนักศึกษาสร้างชื่อเสียง									600,000								600,000	600,000			210,000	214,500	131,625	63,875	เจียงใจ
กิจกรรม 29 พิธีฉันทน์เทศ กศ.									12,000								12,000	12,000						บุษิ	
กิจกรรม 30 อบรมการผั่นการตรวจเลือกทหาร									6,000								6,000	6,000			2,100	3,900		บุษิ	
กิจกรรม 31 ประชุมผู้ปกครองนักศึกษา กศ.									23,000								23,000	23,000						ศิริพันธ์	
กิจกรรม 32 อบรมการใช้ระบบ e-Studentloan									14,000								14,000	14,000						กัญญา	
กิจกรรม 33 มาเรียน มาเล่น มาทำกีฬา									30,000								30,000	30,000						บุษิ	
กิจกรรม 34 อบรมให้ความรู้เกี่ยวกับกีฬา									20,000								20,000	20,000						ธัญญาภรณ์	
ยุทธศาสตร์ 1 การผลิตบัณฑิตโดยกระบวนการจัดการเรียนรู้เชิงผลิตภาพ (Productive Learning)																									
แผนงาน การผลิตบัณฑิตโดยกระบวนการจัดการเรียนรู้เชิงผลิตภาพ (Productive Learning)																									
ผลลัพธ์ : ผู้สำเร็จการศึกษาด้านสังคมศาสตร์																									
งาน พัฒนากิจกรรมกระบวนการเรียนรู้จากกรณีศึกษาผ่านการทำงานร่วมกับชุมชน																									
โครงการ 1.2.3 พัฒนากิจกรรมกระบวนการเรียนรู้จากกรณีศึกษาผ่านการทำงานร่วมกับชุมชน																									
กิจกรรม : ชุมชนสัมพันธ์																									
รวมงบประมาณแผนงาน (1)																									
4,100,000 3,047,280 7,147,280 4,100,000 3,047,280 7,147,280 10,000 10,000 10,000 10,000 10,000 10,000 10,000 10,000 10,000 10,000 10,000 10,000 10,000 10,000 10,000 10,000 10,000 10,000																									
ยุทธศาสตร์ 4 พัฒนาระบบการบริหารจัดการศิลปวัฒนธรรมที่นำไปสู่คุณประโยชน์สู่สังคม																									
แผนงาน การส่งเสริมศาสนา ศิลปวัฒนธรรม อนุรักษ์สิ่งแวดล้อม																									
ผลลัพธ์ : ผู้สำเร็จการศึกษาด้านวิทยาศาสตร์																									
งาน บริหารจัดการส่งเสริมศาสนา ศิลปวัฒนธรรมคุณประโยชน์																									
โครงการ 4.1.1 บริหารจัดการส่งเสริมศาสนา อนุรักษ์สิ่งแวดล้อมและวัฒนธรรมคุณประโยชน์																									
กิจกรรม 1 จัดทำสื่อในหอรัชมงคลที่ 9																									
กิจกรรม 2 ส่งเสริมวัฒนธรรมท้องถิ่นไทย สร้างสายใยชุมชน																									
กิจกรรม 3 ประเพณีวันสงกรานต์ ปี 2564																									
กิจกรรม 4 รับผิดชอบพระภิกษุสงฆ์ในหอรัชมงคลที่ 10																									
ยุทธศาสตร์ 4 พัฒนาระบบการบริหารจัดการศิลปวัฒนธรรมที่นำไปสู่คุณประโยชน์สู่สังคม																									
แผนงาน การส่งเสริมศาสนา ศิลปวัฒนธรรม อนุรักษ์สิ่งแวดล้อม																									
ผลลัพธ์ : ผู้สำเร็จการศึกษาด้านวิทยาศาสตร์																									
งาน สร้างเครือข่าย จัดกิจกรรมด้านวัฒนธรรม																									
โครงการ 4.2.1 สร้างเครือข่ายหรือจัดกิจกรรมด้านศิลปวัฒนธรรมและคุณประโยชน์ในประเทศหรือต่างประเทศ																									
กิจกรรม 1 อบรมวัฒนธรรมร่วมกับเครือข่าย																									
กิจกรรม 2 พัฒนาศูนย์ข้อมูลและกิจกรรมด้านศิลปวัฒนธรรมในประเทศและต่างประเทศ																									
กิจกรรม 3 อบรมศิลปวัฒนธรรม และรายงานประจำปี 2563																									
ยุทธศาสตร์ 4 พัฒนาระบบการบริหารจัดการศิลปวัฒนธรรมที่นำไปสู่คุณประโยชน์สู่สังคม																									
แผนงาน การส่งเสริมศาสนา ศิลปวัฒนธรรม อนุรักษ์สิ่งแวดล้อม																									
ผลลัพธ์ : ผู้สำเร็จการศึกษาด้านวิทยาศาสตร์																									
งาน บริหารจัดการศิลปวัฒนธรรม ส่งเสริมคุณประโยชน์สู่สังคม																									
โครงการ 4.3.1 บริหารจัดการศิลปวัฒนธรรมที่นำไปสู่คุณประโยชน์สู่สังคม																									
กิจกรรม 1 ส่งเสริมเศรษฐกิจสร้างสรรค์																									

กองนโยบายและแผน
มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์

ยุทธศาสตร์/แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณแผ่นดิน						งบประมาณรายได้					รวมงบประมาณ						ระยะเวลาดำเนินการตามไตรมาส								
	งบอุดหนุน	งบดำเนินงาน	งบเงินอุดหนุน			งบลงทุน	รวม	งบอุดหนุน	งบดำเนินงาน	งบลงทุน	งบอื่นๆ	รวม	งบอุดหนุน	งบดำเนินงาน	งบเงินอุดหนุน			งบลงทุน	งบอื่นๆ	รวม	ไตรมาส 1 (ม.ค.-ก.ค.)	ไตรมาส 2 (ก.ค.-ก.ย.)	ไตรมาส 3 (ม.ย.-ก.ย.)	ไตรมาส 4 (ก.ค.-ก.ย.)	ผู้รับผิดชอบ	
			งบอุดหนุน	งบดำเนินงาน	ยุทธศาสตร์ต่างๆ										ภารกิจพื้นฐาน	ภารกิจพิเศษ	งบอุดหนุน									งบดำเนินงาน
กิจกรรม 2 อบรมแลกเปลี่ยนเรียนรู้วัฒนธรรมไทย			50,000								50,000									50,000					ปวีญา	
รวมงบประมาณแผนงาน (4)	-	-	420,000	-	-	-	-	-	-	-	420,000	-	-	-	-	-	-	-	-							
ยุทธศาสตร์ 5 การพัฒนาระบบการบริหารจัดการ แผนงาน การพัฒนาระบบการบริหารจัดการ ผลผลิต : ผู้สำเร็จการศึกษาด้านสังคมศาสตร์ งานพัฒนาประสิทธิผลการบริหารงบประมาณ																										
โครงการ 5.4.1 พัฒนาระบบการบริหารงบประมาณ																										
กิจกรรม 1 บริหารสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	564,020	564,020	-	-	-	-	-	-	-	564,020	564,020	204,400	208,800	128,100	42,720	นภ
กิจกรรม 2 เยี่ยมโรงเรียนคุณาภิบาลศึกษา	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,212,500	1,212,500	-	-	-	-	-	-	-	1,212,500	1,212,500				กัญญา	
กิจกรรม 3 ทบทวนและจัดทำแผนฯ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	75,000	75,000	-	-	-	-	-	-	-	75,000	75,000			น.ย.	นภ	
ยุทธศาสตร์ 5 การพัฒนาระบบการบริหารจัดการ แผนงาน การพัฒนาระบบการบริหารจัดการ ผลผลิต : ผู้สำเร็จการศึกษาด้านสังคมศาสตร์ งาน จัดประชุมเพื่อพัฒนาระบบบริหาร																										
โครงการ 5.4.3 จัดประชุมเพื่อพัฒนาระบบการบริหารจัดการ																										
กิจกรรม 1 ประชุมคณะกรรมการส่งเสริมกิจการ มหาวิทยาลัย	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	296,400	296,400	-	-	-	-	-	-	-	296,400	296,400	98,800	49,400	98,800	49,400	เสด็จ
กิจกรรม 2 ประชุมคณะกรรมการกองทุนพัฒนา นักศึกษา	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	224,400	224,400	-	-	-	-	-	-	-	224,400	224,400	56,100	56,100	56,100	56,100	เสด็จ
กิจกรรม 3 ประชุมคณะกรรมการดำเนินงาน พัฒนาการศึกษา	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	41,000	41,000	-	-	-	-	-	-	-	41,000	41,000	10,250	10,250	10,250	10,250	นภ
รวมงบประมาณแผนงาน (5)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2,413,320	2,413,320	-	-	-	-	-	-	-	2,413,320	2,413,320					
รวมงบประมาณทั้งสิ้นทุกแผนงาน	-	-	420,000	-	-	-	420,000	-	4,100,000	-	3,460,600	9,560,600	-	-	-	-	-	-	-	5,460,600	9,980,600					

เสนอเพื่อพิจารณา

 (นางสาววราภรณ์ ไชยสุริยานันท์)
 ผู้ปฏิบัติหน้าที่ผู้อำนวยการกองพัฒนานักศึกษา
 23 ก.ค. 2563

เสนอเพื่อพิจารณา

 (อาจารย์พิชญานี เจริญศรี ไชยยะ)
 23 ก.ค. 2563

โปรดพิจารณา

 (อาจารย์ปิยะ สวงสิน)
 รองอธิการบดี

โปรดพิจารณา

 (นางนงลักษณ์ สมณะ)
 ผู้อำนวยการกองนโยบายและแผน
 29 ก.ค. 2563

เห็นควรอนุมัติ

 (ผู้ช่วยศาสตราจารย์จรรยา ความคุ้นเคย)
 รองอธิการบดี

อนุมัติตามระเบียบ

 (ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.สุพจน์ ทรายแก้ว)
 อธิการบดี

กองนโยบายและแผน
มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์