



(ร่าง) แผนกลยุทธ์
มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์
พ.ศ. 2566 - 2570

กองนโยบายและแผน สำนักงานอธิการบดี
มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์

พันธกิจ

1. ผลิตบัณฑิตให้เป็นผู้รอบรู้ มีมาตรฐานทางวิชาการและวิชาชีพ มีสมรรถนะการเป็นผู้ประกอบการ วิศวกรสังคม และเป็นผู้นำการเปลี่ยนแปลงก่อให้เกิดประโยชน์ต่อสังคม
2. พัฒนาผลงานวิจัยและนวัตกรรมเพื่อส่งเสริมการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมฐานราก และสร้างความร่วมมือกับหุ้นส่วนทางสังคมทั้งภาครัฐและสังคม สร้างเมืองและชุมชน ท้องถิ่นให้เกิดการพัฒนาอย่างสมดุล
3. ประสานความร่วมมือกับหุ้นส่วนทางสังคมเพื่อพัฒนาชุมชน ท้องถิ่น สืบสานโครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริ ทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม อนุรักษ์ และฟื้นฟูมรดกวัฒนธรรม ต่อยอดสู่เศรษฐกิจสร้างสรรค์
4. พัฒนาระบบนิเวศ (Ecological) มหาวิทยาลัยที่เกื้อกูลการเรียนรู้ วิจัย เสริมประสิทธิภาพการทำงาน สร้างนวัตกรรมและคุณภาพชีวิตของชุมชนและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

วิสัยทัศน์

มหาวิทยาลัยแห่งการเรียนรู้สำหรับคนทุกช่วงวัย ที่มีนวัตกรรมส่งเสริมเศรษฐกิจและสังคมฐานรากบนความร่วมมือของหุ้นส่วนทางสังคมให้เกิดการพัฒนาอย่างสมดุลและยั่งยืน

ตารางที่ 1 ตัวชี้วัดวิสัยทัศน์

ตัวชี้วัด	เป้าหมาย						หน่วยนับ	ผู้ดำเนินงาน	ผู้จัดเก็บ	ผู้กำกับติดตาม	KPI
	65	66	67	68	69	70					
1. ร้อยละของหลักสูตรที่เปิดโอกาสให้ชุมชนปราชญ์ชุมชน ผู้ใช้บัณฑิต องค์กร หน่วยงานในพื้นที่ได้มีโอกาสกำหนดทิศทางการดำเนินงาน ในการสอน การบริหารต่อจำนวนหลักสูตรทั้งหมด	-	20	20	20	20	20	ร้อยละ	<ul style="list-style-type: none"> • คณะ/วิทยาลัย • มรวอ.สระแก้ว • บัณฑิตวิทยาลัย 	สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน	รศ.ศศินันท์ เศรษฐวัฒน์บดี รองอธิการบดี	Re
2. จำนวนเงินทุนสนับสนุนการวิจัยที่ตอบโจทย์การพัฒนา เชิงพื้นที่ และเชิงประเด็นด้านการจัดการเรียนรู้ ด้านการบริการและการท่องเที่ยว การเกษตรและอาหาร การสร้างเสริมสุขภาพและ	35	35	40	40	45	45	ล้านบาท	<ul style="list-style-type: none"> • คณะ/วิทยาลัย • มรวอ.สระแก้ว • ร.ร.สาธิต มรวอ. 	สถาบันวิจัยและพัฒนา	รศ.ดร.นฤมล ธนานันต์ รองอธิการบดี	สภา

ตัวชี้วัด		เป้าหมาย						หน่วยนับ	ผู้ดำเนินงาน	ผู้จัดเก็บ	ผู้กำกับติดตาม	KPI
		65	66	67	68	69	70					
	สิ่งแวดล้อม								<ul style="list-style-type: none"> สถาบันวิจัยและพัฒนา 			
3.	สัดส่วนจำนวนเงินทุนจากภาครัฐและเอกชนเพื่อพัฒนาชุมชนและสังคมในพื้นที่ รวมถึงเงินที่มาจาก การบริจาคของชุมชนในพื้นที่เป็นสิ่งที่แสดงให้เห็นว่าสถาบันอุดมศึกษาได้มุ่งจัดสรรทรัพยากรให้เกิดประโยชน์สูงสุดจากแหล่งสนับสนุนด้านงบประมาณเพื่อนำไปสู่การพัฒนาชุมชนและสังคมในพื้นที่	-	20	20	30	30	40	ร้อยละ	<ul style="list-style-type: none"> คณะ/วิทยาลัย มรวอ.สระแก้ว ร.ร.สาธิต มรวอ. สำนักส่งเสริมการเรียนรู้และบริการวิชาการ 	สำนักส่งเสริมการเรียนรู้และบริการวิชาการ	รศ.ดร.นฤมล ธานันต์ รองอธิการบดี	re
4.	ผลการจัดอันดับมหาวิทยาลัยที่มีการดำเนินงานเพื่อสนับสนุนเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (Sustainable Development Goals: SDGs) โดย The Times Higher Education (THE) Impact Rankings	-	201	201	101	101	101	อันดับที่	ทุกหน่วยงาน	งานมาตรฐาน และจัดการศึกษา	ผศ.เจษฎา ความคุ่นเคย	re

เป้าประสงค์

ตารางที่ 2 ห่วงโซ่ผลลัพธ์ (Results Chain) ของเป้าประสงค์

วัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์	Output	Outcome	Impact
1. การจัดการศึกษาที่มีคุณภาพตรงตามมาตรฐานด้านวิชาการและวิชาชีพ สอดคล้องกับความต้องการ และตอบสนองการเรียนรู้สำหรับคนทุกช่วงวัย	หลักสูตรที่มีความหลากหลายตอบสนองความต้องการของคนทุกช่วงวัย ร่วมกับเครือข่ายทั้งในและต่างประเทศ	หลักสูตรได้มาตรฐาน และเป็นที่ยอมรับจากหน่วยงานทั้งในและต่างประเทศ	มหาวิทยาลัยเป็นแหล่งเรียนรู้ และแหล่งผลิตกำลังคนกำลังคนที่มีขีดสมรรถนะสูง เป็นผู้นำการเปลี่ยนแปลงที่ก่อให้เกิดประโยชน์ชุมชนและสังคม และได้รับการยอมรับ ในระดับชาติและนานาชาติ
	นักศึกษาเป็นผู้รอบรู้ในด้านวิชาการ และวิชาชีพ	นักศึกษาเกิดผลงานเชิงประจักษ์/นวัตกรรมที่สามารถเผยแพร่สู่สาธารณะ และนำไปใช้ประโยชน์	
	นักศึกษามีสมรรถนะการเป็นผู้ประกอบการ และวิศวกรสังคม	บัณฑิตมีงานทำ และเป็นที่ยอมรับของหน่วยงาน	
	บุคลากรเป็นผู้มีคุณวุฒิ และตำแหน่งทางวิชาการ	บุคลากรได้รับรางวัลและได้รับการยอมรับในวงวิชาชีพ	
	นักศึกษาครูมีคุณลักษณะที่สอดคล้องกับวิชาชีพ	บัณฑิตครูมีคุณภาพ และได้มาตรฐาน	
	นักศึกษามีคุณลักษณะที่พึงประสงค์ตามความเชี่ยวชาญของศาสตร์และสาขาวิชา	ผู้ใช้บัณฑิตมีความพึงพอใจต่อคุณภาพของบัณฑิต	
	Platform การจัดการเรียนรู้ที่เปิดกว้างสำหรับนักศึกษาและบุคคลทั่วไป	เกิดแหล่งรายได้จากการทำ Platform การจัดการเรียนรู้	
	2. ผลงานวิจัย นวัตกรรม และงานสร้างสรรค์ มีคุณภาพและได้มาตรฐาน เป็นที่ยอมรับและน่าเชื่อถือของหน่วยงาน ชุมชนและสังคม	เครือข่ายความร่วมมือในการวิจัยกับหน่วยงานภาครัฐ ภาคเอกชน ในระดับชาติและนานาชาติ	
ผลงานวิจัย นวัตกรรม และงานสร้างสรรค์ที่สอดคล้องกับความต้องการของชุมชน และสังคม		ผลงานวิจัย นวัตกรรม และงานสร้างสรรค์ที่มี	
ผลงานวิจัย นวัตกรรม และงานสร้างสรรค์ที่มี		ผลงานวิจัย นวัตกรรม และงานสร้างสรรค์ได้รับ	

วัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์	Output	Outcome	Impact
	คุณภาพ ได้รับการเผยแพร่ในระดับชาติ และนานาชาติ	การอ้างอิงในเชิงวิชาการ หรือได้รับรางวัลที่เป็นที่ยอมรับ	อย่างยั่งยืน
	เกิดศูนย์ความเป็นเลิศในการให้บริการด้านวิจัย นวัตกรรม และการบริการวิชาการ	ศูนย์ความเป็นเลิศในการให้บริการด้านวิจัย นวัตกรรม และการบริการวิชาการ เป็นแหล่งรายได้ และเป็นที่ยอมรับจากภายนอก	
	คณะมีนักวิจัย / ผลงานวิจัย นวัตกรรม และงานสร้างสรรค์ อย่างต่อเนื่อง	ผลงานวิจัย นวัตกรรม และงานสร้างสรรค์ เป็นที่ยอมรับและได้รับรางวัลจากภายนอก	
3. หน่วยงาน ชุมชนท้องถิ่นที่ได้รับการยกระดับด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม ให้เกิดการพัฒนาย่างยั่งยืน	เครือข่ายความร่วมมือกับหน่วยงานภาครัฐ ภาคเอกชน ในระดับชาติและนานาชาติ	หน่วยงาน ชุมชน ท้องถิ่น สามารถแก้ปัญหา/พัฒนาองค์กรของตนเองได้ จากการดำเนินงานพันธกิจสัมพันธ์ร่วมกันของมหาวิทยาลัยกับเครือข่าย ชุมชน ท้องถิ่น	มหาวิทยาลัยเชิงพื้นที่ เป็นที่พึ่งของ ชุมชน ท้องถิ่น และโรงเรียนเครือข่าย ในการให้บริการวิชาการเพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการพัฒนาและพึ่งพาตนเองได้อย่างยั่งยืน
	ผลงาน / นวัตกรรมจัดการเรียนรู้ที่เกิดจากการร่วมพัฒนาโดยมหาวิทยาลัยและโรงเรียนเครือข่าย	โรงเรียนเครือข่ายเกิดการต่อยอด/พัฒนา จนได้รับรางวัล หรือเกิดผลงานต้นแบบการพัฒนา	
	พื้นที่ชุมชน ท้องถิ่น ได้รับการพัฒนาตามโมเดลการพัฒนาแบบ BCG Economy	ต้นแบบพื้นที่ชุมชน ท้องถิ่น ที่พัฒนาตามโมเดลการพัฒนาแบบ BCG Economy	
	ผลงานการทำนุบำรุง สืบสานศิลปวัฒนธรรม ของชุมชนและท้องถิ่น	ศิลปวัฒนธรรม ของชุมชน ท้องถิ่น ได้รับการต่อยอดสู่เศรษฐกิจสร้างสรรค์	
	ผลงานเชิงประจักษ์ในการขับเคลื่อนแหล่งเรียนรู้สู่การเป็นมหาวิทยาลัยเชิงพื้นที่	แหล่งเรียนรู้ของการเป็นมหาวิทยาลัยเชิงพื้นที่ที่เป็นที่รู้จัก และเป็นที่ยอมรับของหน่วยงานภายนอก	
	ปัญหา/ความต้องการของหน่วยงาน ชุมชน ท้องถิ่น ได้รับการแก้ไข/พัฒนา	ผลงานเชิงประจักษ์ที่เผยแพร่สู่สาธารณะหรือมีการนำไปใช้ประโยชน์ได้จริงในพื้นที่	

วัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์	Output	Outcome	Impact
4. การบริหารงานที่ยึดหลักธรรมาภิบาล และการนำดิจิทัลมาใช้ เพื่อมุ่งสู่ความเป็นเลิศ ตามเกณฑ์มาตรฐาน และตอบสนองเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน	การบริหารงาน และการปฏิบัติงานตามเกณฑ์ และได้รับการจัดอันดับมาตรฐานในระดับประเทศ และระดับสากล	มหาวิทยาลัยได้รับรางวัลจากการประเมินมาตรฐานในระดับประเทศ และระดับสากล	มหาวิทยาลัยได้รับความเชื่อมั่น และการยอมรับของหน่วยงาน ชุมชน สังคม ทั้งในระดับชาติและนานาชาติ
	การบริหารงานของมหาวิทยาลัยตามหลักธรรมาภิบาล	การบริหารงานของ มรว. ได้รับการจัด ลำดับคะแนนที่เป็นที่ยอมรับอย่างต่อเนื่อง/ได้รับรางวัล	
	ระบบการบริหารงานแบบ Digital ที่รวดเร็ว ถูกต้อง และแม่นยำ	การบริหารงานของ มรว. มีประสิทธิภาพ ลดต้นทุนค่าใช้จ่าย	
	แพลตฟอร์มที่ส่งเสริมการทำงานตามพันธกิจ	แพลตฟอร์มเป็นที่รู้จัก ได้รับการยอมรับ และเป็นแหล่งรายได้ของมหาวิทยาลัย	
	โรงเรียนสาธิต มรว. มีการบริหารงานที่มีประสิทธิภาพ	โรงเรียนสาธิต มรว. ได้รับความเชื่อมั่นจากชุมชน สังคม	

ตารางที่ 3 ตัวชี้วัดเป้าประสงค์

ตัวชี้วัด	เป้าหมาย						หน่วยนับ	ผู้ดำเนินงาน	ผู้จัดเก็บ	ผู้กำกับติดตาม	KPI
	65	66	67	68	69	70					
เป้าประสงค์ที่ 1. การจัดการศึกษาที่มีคุณภาพตรงตามมาตรฐานด้านวิชาการและวิชาชีพ สอดคล้องกับความต้องการ และตอบสนองการเรียนรู้สำหรับคนทุกช่วงวัย											
1.1. สัดส่วนของจำนวนหลักสูตรที่สอดคล้องกับความต้องการของชุมชนต่อหลักสูตรทั้งหมดของมหาวิทยาลัย	-	60	70	80	80	90	ร้อยละ	<ul style="list-style-type: none"> คณะ/วิทยาลัย มรวอ.สระแก้ว 	สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน	รศ.ศศินันท์ เศรษฐวัฒน์บดี รองอธิการบดี	re
1.2. ร้อยละของจำนวนเงินรายได้ที่เกิดจากสร้าง Platform การจัดการเรียนรู้ที่เป็นเลิศ	-	5	5	7	7	9	ร้อยละ	<ul style="list-style-type: none"> คณะ/วิทยาลัย มรวอ.สระแก้ว สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ 	สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ	อ.ไชยมีหนองหว้า รองอธิการบดี	re
1.3. จำนวนผลงานเชิงประจักษ์ของนักศึกษาที่ได้รับการอ้างอิงหรือใช้ประโยชน์เชิงพาณิชย์	30	35	40	45	50	55	ผลงาน	<ul style="list-style-type: none"> คณะ/วิทยาลัย มรวอ.สระแก้ว 	กองพัฒนานักศึกษา	ผศ.ปิยะสงวนสิน รองอธิการบดี	สภา
1.4. สัดส่วนของอาจารย์ที่ได้รับรางวัลในการจัดการเรียนการสอน มีความเชี่ยวชาญในศาสตร์ และการขับเคลื่อนพันธกิจสัมพันธ์ทั้งในประเทศและต่างประเทศต่อจำนวนอาจารย์ทั้งหมด	-	40	40	50	50	55	ร้อยละ	<ul style="list-style-type: none"> คณะ/วิทยาลัย มรวอ.สระแก้ว 	สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน	รศ.ศศินันท์ เศรษฐวัฒน์บดี รองอธิการบดี	re
1.5. อัตราการมีงานทำตามสายวิชาชีพ/ประกอบอาชีพอิสระ/ศึกษาต่อ ภายใน 1 ปี ระดับปริญญาตรี							ร้อยละ	<ul style="list-style-type: none"> คณะ/วิทยาลัย มรวอ.สระแก้ว 	สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน	รศ.ศศินันท์ เศรษฐวัฒน์บดี รองอธิการบดี	สภา

ตัวชี้วัด	เป้าหมาย						หน่วยนับ	ผู้ดำเนินงาน	ผู้จัดเก็บ	ผู้กำกับติดตาม	KPI
	65	66	67	68	69	70					
- สาขาด้านสังคมศาสตร์	65	70	75	80	85	90					
- สาขาด้านวิทยาศาสตร์	70	75	80	85	90	95					
- สาขาด้านวิทยาศาสตร์สุขภาพ	90	95	95	95	95	95					
ระดับบัณฑิตศึกษา											
- สาขาด้านสังคมศาสตร์	80	85	90	95	95	95					
- สาขาด้านวิทยาศาสตร์	70	75	80	85	90	95					
1.6. ร้อยละของบัณฑิตครูที่สอบผ่านมาตรฐานใบประกอบวิชาชีพครู	70	70	80	80	80	90	ร้อยละ	คณะครุศาสตร์	คณะครุศาสตร์	รศ.ศศินันท์ เศรษฐวัฒน์บดี รองอธิการบดี	สภา
1.7. ค่าเฉลี่ยความพึงพอใจของผู้ใช้บัณฑิตตามกรอบคุณวุฒิการศึกษาแห่งชาติ	มากกว่า 4.00	มากกว่า 4.00	มากกว่า 4.00	มากกว่า 4.00	มากกว่า 4.00	มากกว่า 4.00	ค่าเฉลี่ย	คณะ/วิทยาลัย	สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน	รศ.ศศินันท์ เศรษฐวัฒน์บดี รองอธิการบดี	สภา
เป้าประสงค์ 2. ผลงานวิจัย นวัตกรรม และงานสร้างสรรค์ มีคุณภาพและได้มาตรฐาน เป็นที่ยอมรับและน่าเชื่อถือของหน่วยงาน ชุมชนและสังคม											
2.1 จำนวนผลงานวิจัยและนวัตกรรมด้านการจัดการเรียนรู้ ด้านการบริการและการท่องเที่ยว การเกษตรและอาหาร การสร้างเสริมสุขภาพและสิ่งแวดล้อม ที่มีการถ่ายทอดเทคโนโลยีหรือองค์ความรู้ต่อหน่วยงานภาครัฐ ภาคเอกชนหรือการจดทะเบียนจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง อาทิ การจดสิทธิบัตร และการจดอนุสิทธิบัตร	8	9	10	11	12	13	ผลงาน	<ul style="list-style-type: none"> คณะ/วิทยาลัย มรวอ.สระแก้ว สถาบันวิจัยและพัฒนา 	สถาบันวิจัยและพัฒนา	รศ.ดร.นฤมล ธนานันต์ รองอธิการบดี	สภา

ตัวชี้วัด	เป้าหมาย						หน่วยนับ	ผู้ดำเนินงาน	ผู้จัดเก็บ	ผู้กำกับติดตาม	KPI
	65	66	67	68	69	70					
2.2 จำนวนโครงการวิจัยที่ถูกกำหนดเป็นนโยบายสาธารณะ	1	2	3	4	5	6	โครงการ	<ul style="list-style-type: none"> คณะ/วิทยาลัย มรวอ.สระแก้ว สถาบันวิจัยและพัฒนา 	สถาบันวิจัยและพัฒนา	รศ.ดร.นฤมล ธนานันต์ รองอธิการบดี	สภา
2.3 จำนวนโครงการวิจัยที่ถูกนำไปประโยชน์ในชุมชนและเชิงพาณิชย์	-	1	2	3	4	5	โครงการ	<ul style="list-style-type: none"> คณะ/วิทยาลัย มรวอ.สระแก้ว สถาบันวิจัยและพัฒนา 	สถาบันวิจัยและพัฒนา	รศ.ดร.นฤมล ธนานันต์ รองอธิการบดี	ใหม่
2.4 จำนวนเงินรายได้จากงานวิจัยและบริการวิชาการทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ	-	50	70	80	100	150	ล้านบาท	<ul style="list-style-type: none"> คณะ/วิทยาลัย มรวอ.สระแก้ว สถาบันวิจัยและพัฒนา 	สถาบันวิจัยและพัฒนา	รศ.ดร.นฤมล ธนานันต์ รองอธิการบดี	re
2.5 สัดส่วนของผลงานทางวิชาการรับใช้สังคมสามารถแก้ไขปัญหาของชุมชนและสังคมในพื้นที่ต่อผลงานทางวิชาการที่ได้ดำเนินการทั้งหมด	-	20	30	30	30	40	ร้อยละ	<ul style="list-style-type: none"> คณะ/วิทยาลัย มรวอ.สระแก้ว สถาบันวิจัยและพัฒนา 	สถาบันวิจัยและพัฒนา	รศ.ดร.นฤมล ธนานันต์ รองอธิการบดี	re
2.6 ร้อยละอาจารย์ที่ร่วมทำวิจัยกับมหาวิทยาลัยทั้งในประเทศและต่างประเทศต่อจำนวนอาจารย์ประจำทั้งหมด	-	20	20	30	40	40	ร้อยละ	<ul style="list-style-type: none"> คณะ/วิทยาลัย มรวอ.สระแก้ว 	สถาบันวิจัยและพัฒนา	รศ.ดร.นฤมล ธนานันต์ รองอธิการบดี	re

ตัวชี้วัด	เป้าหมาย						หน่วยนับ	ผู้ดำเนินงาน	ผู้จัดเก็บ	ผู้กำกับติดตาม	KPI
	65	66	67	68	69	70					
เป้าประสงค์ 3 หน่วยงาน ชุมชนท้องถิ่นที่ได้รับการยกระดับด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม ให้เกิดการพัฒนายั่งยืน											
3.1 จำนวนชุมชนที่มีศักยภาพจัดการตนเอง เพื่อการพัฒนายั่งยืน	3	3	4	4	5	5	ชุมชน	<ul style="list-style-type: none"> คณะ/วิทยาลัย มรวอ.สระแก้ว สำนักส่งเสริมการเรียนรู้และบริการวิชาการ 	สำนักส่งเสริมการเรียนรู้และบริการวิชาการ	รศ.ดร.นฤมล ชนานันต์ รองอธิการบดี	สภา
3.2 จำนวนเงินรายได้จากการบริการวิชาการ เปรียบเทียบกับเงินรายได้ทั้งหมดของมหาวิทยาลัย	-	5	7	11	13	15	ร้อยละ	<ul style="list-style-type: none"> คณะ/วิทยาลัย มรวอ.สระแก้ว สำนักส่งเสริมการเรียนรู้และบริการวิชาการ 	สำนักส่งเสริมการเรียนรู้และบริการวิชาการ	รศ.ดร.นฤมล ชนานันต์ รองอธิการบดี	ใหม่
3.3 สัดส่วนจำนวนโครงการบริการวิชาการ หรือโครงการเพื่อพัฒนาเชิงพื้นที่ของสถาบันอุดมศึกษาในการถ่ายทอดองค์ความรู้และเทคโนโลยี รวมถึงการอนุรักษ์และพัฒนาศิลปวัฒนธรรมและภูมิปัญญาของท้องถิ่น เพื่อแก้ไข ลดปัญหาและสร้างความเข้มแข็งให้แก่ท้องถิ่นและภูมิภาค	-	20	40	60	80	80	ร้อยละ	<ul style="list-style-type: none"> คณะ/วิทยาลัย มรวอ.สระแก้ว สำนักส่งเสริมการเรียนรู้และบริการวิชาการ 	สำนักส่งเสริมการเรียนรู้และบริการวิชาการ	รศ.ดร.นฤมล ชนานันต์ รองอธิการบดี	re
3.4 สัดส่วนโครงการหรือกิจกรรมโดยมีส่วนร่วมของบุคคล ชุมชน หรือหน่วยงานในพื้นที่ สะท้อนการมีส่วนร่วมเพื่อแก้ไข/ลดปัญหา/ส่งเสริมการเรียนรู้ของชุมชน สังคม	-	50	50	70	80	80	ร้อยละ	<ul style="list-style-type: none"> คณะ/วิทยาลัย มรวอ.สระแก้ว สำนักส่งเสริมการเรียนรู้และบริการวิชาการ 	สำนักส่งเสริมการเรียนรู้และบริการวิชาการ	รศ.ดร.นฤมล ชนานันต์ รองอธิการบดี	re

ตัวชี้วัด	เป้าหมาย						หน่วยนับ	ผู้ดำเนินงาน	ผู้จัดเก็บ	ผู้กำกับติดตาม	KPI
	65	66	67	68	69	70					
								บริการวิชาการ			
3.5 จำนวนแนวปฏิบัติ/นวัตกรรมที่นำไปใช้ในการพัฒนามหาวิทยาลัยสู่การเป็นมหาวิทยาลัยเชิงพื้นที่	8	10	12	14	16	18	เรื่อง	<ul style="list-style-type: none"> คณะ/วิทยาลัย มรวอ.สระแก้ว สำนักส่งเสริมการเรียนรู้และบริการวิชาการ 	สำนักส่งเสริมการเรียนรู้และบริการวิชาการ	รศ.ดร.นฤมล ชนานันต์ รองอธิการบดี	สภา
3.6 ร้อยละของจำนวนเงินรายได้จากแหล่งเรียนรู้ของการเป็นมหาวิทยาลัยเชิงพื้นที่ต่อจำนวนเงินรายได้ทั้งหมด	-	3	5	7	9	11	ร้อยละ	<ul style="list-style-type: none"> คณะ/วิทยาลัย มรวอ.สระแก้ว สำนักส่งเสริมการเรียนรู้และบริการวิชาการ 	สำนักส่งเสริมการเรียนรู้และบริการวิชาการ	รศ.ดร.นฤมล ชนานันต์ รองอธิการบดี	ใหม่
3.7 จำนวนเงินรายได้ที่เกิดจากการบริหารจัดการศิลปวัฒนธรรมที่นำไปต่อยอดสู่เศรษฐกิจสร้างสรรค์	10	12	14	16	18	20	ล้านบาท	<ul style="list-style-type: none"> คณะ/วิทยาลัย กองพัฒนานักศึกษา งานบริหารทรัพย์สินและรายได้ 	สำนักส่งเสริมการเรียนรู้และบริการวิชาการ	รศ.ดร.นฤมล ชนานันต์ รองอธิการบดี	สภา
3.8 ร้อยละของรายวิชาที่นักศึกษาอาจารย์และผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ใช้ชุมชน ท้องถิ่น สถานประกอบการในการออกแบบพัฒนาเพื่อสร้างการเปลี่ยนแปลงในพื้นที่	60	65	70	75	80	85	ร้อยละ	<ul style="list-style-type: none"> คณะ/วิทยาลัย สำนักส่งเสริมวิชาการและทะเบียน งานวิชาศึกษา 	สำนักส่งเสริมการเรียนรู้และบริการวิชาการ	รศ.ดร.นฤมล ชนานันต์ รองอธิการบดี	สภา

ตัวชี้วัด	เป้าหมาย						หน่วยนับ	ผู้ดำเนินงาน	ผู้จัดเก็บ	ผู้กำกับติดตาม	KPI
	65	66	67	68	69	70					
								ทั่วไป			
เป้าประสงค์ 4 การบริหารงานที่ยึดหลักธรรมาภิบาล และการนำดิจิทัลมาใช้ เพื่อมุ่งสู่ความเป็นเลิศ ตามเกณฑ์มาตรฐาน และตอบสนองเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน											
4.1 ผลการจัดอันดับมหาวิทยาลัยสู่สากล ระดับประเทศ (U – multi rank)	30	25	20	15	10	10	อันดับที่	<ul style="list-style-type: none"> งานมาตรฐาน และจัดการ คุณภาพ การศึกษา ทุกหน่วยงาน 	งานมาตรฐาน และจัดการ คุณภาพ การศึกษา	ผศ.เจษฎา ความคุ่นเคย รองอธิการบดี	แผน
4.2 ผลการจัดระดับมหาวิทยาลัยสีเขียว	350	325	300	250	200	200	อันดับ	งานอาคาร สถานที่	กองกลาง	ผศ.เจษฎา ความคุ่นเคย รองอธิการบดี	สภา
4.3 ผลการประเมินตามเกณฑ์คุณภาพ การศึกษาเพื่อการดำเนินการที่เป็นเลิศ (EdPEX)	270	290	310	330	350	370	คะแนน	<ul style="list-style-type: none"> งานมาตรฐาน และจัดการ คุณภาพ การศึกษา ทุกหน่วยงาน 	งานมาตรฐาน และจัดการ คุณภาพ การศึกษา	ผศ.เจษฎา ความคุ่นเคย รองอธิการบดี	สภา
4.4 ผลการประเมินตามเกณฑ์รางวัล คุณภาพแห่งชาติ(Thailand Quality Award : TQA)	-	-	350	350	400	400	คะแนน	<ul style="list-style-type: none"> งานมาตรฐาน และจัดการ คุณภาพ การศึกษา ทุกหน่วยงาน 	งานมาตรฐาน และจัดการ คุณภาพ การศึกษา	ผศ.เจษฎา ความคุ่นเคย รองอธิการบดี	Re
4.5 ผลการประเมินคุณธรรมและความ โปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงาน	-	94	95	96	97	98	คะแนน	งานบริหารงาน บุคคล	กองกลาง	ผศ.เจษฎา ความคุ่นเคย	Re

ตัวชี้วัด	เป้าหมาย						หน่วยนับ	ผู้ดำเนินงาน	ผู้จัดเก็บ	ผู้กำกับติดตาม	KPI
	65	66	67	68	69	70					
ภาครัฐ								<ul style="list-style-type: none"> • ทุกหน่วยงาน 		รองอธิการบดี	
4.6 ความพึงพอใจของการพัฒนาสู่การเป็น มหาวิทยาลัยดิจิทัลในด้านต่างๆ ดังนี้ - Digital Infrastructure - Digital Administration - Digital learning - Digital Security Standards - Digital Faculties and Student	มากกว่า 4.00	มากกว่า 4.00	มากกว่า 4.00	มากกว่า 4.00	มากกว่า 4.00	มากกว่า 4.00	ค่าเฉลี่ย	<ul style="list-style-type: none"> • คณะ/วิทยาลัย • งานศูนย์ คอมพิวเตอร์ 	กองกลาง	อ.ไชย มีหนองหว่า รองอธิการบดี	ใหม่

ยุทธศาสตร์ที่ 1

การพัฒนาคุณภาพการศึกษาด้านวิชาการและวิชาชีพ เพื่อส่งเสริมการเรียนรู้ที่ตอบสนองความต้องการสำหรับคนทุกช่วงวัย

กลยุทธ์

- 1.1 พัฒนาหลักสูตรความร่วมมือในการจัดการศึกษาสำหรับคนทุกช่วงวัยตามมาตรฐานการศึกษา ร่วมกับเครือข่ายทั้งในและต่างประเทศ
- 1.2 พัฒนารูปแบบการเรียนรู้ Platform รองรับการจัดการเรียนการสอนที่ตอบสนองความต้องการ ความคาดหวังของกลุ่มเป้าหมาย
- 1.3 ส่งเสริมการผลิตและเผยแพร่ผลงานเชิงประจักษ์ของนักศึกษาทั้งในระดับชาติและนานาชาติ
- 1.4 เสริมสร้างความรู้ และทักษะ soft skill ของนักศึกษาให้ตรงตามความต้องการของตลาดแรงงาน และเป็นที่ยอมรับของสังคม
- 1.5 พัฒนาศักยภาพบุคลากร เพื่อส่งเสริมการจัดการศึกษาที่มีคุณภาพ
- 1.6 ผลิตและพัฒนาสมรรถนะของนักศึกษาครูให้มีคุณภาพและได้มาตรฐาน
- 1.7 ผลิตและพัฒนาสมรรถนะของนักศึกษาตามความเชี่ยวชาญด้านวิชาการและวิชาชีพ (คณะ)

ตารางที่ 4 โครงการภายใต้ยุทธศาสตร์ที่ 1

กลยุทธ์	โครงการ	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย						หน่วย นับ	แนวทางการดำเนินงาน	ผู้ดำเนินงาน	ผู้จัดเก็บ	ผู้กำกับติดตาม	KPI
			65	66	67	68	69	70						
1.1 พัฒนาหลักสูตรความร่วมมือในการจัดการศึกษาสำหรับคนทุกช่วงวัยตามมาตรฐานการศึกษา	1.1.1 โครงการสร้างเครือข่ายความร่วมมือกับมหาวิทยาลัยต่างประเทศหรือหน่วยงานอื่น เพื่อร่วมจัดการศึกษา	1.1.1.1 จำนวนกิจกรรมการยกระดับคุณภาพการศึกษาสู่สากลภายใต้ข้อตกลง (MOU) ร่วมกับหน่วยงานภาครัฐ ภาคเอกชน มหาวิทยาลัยในประเทศหรือมหาวิทยาลัย	10	12	14	16	18	20	กิจกรรม	<ul style="list-style-type: none"> • การทำข้อตกลงความร่วมมือ MOU ในการจัดการเรียนการสอน / การทำวิจัยของนักศึกษา ร่วมกับหน่วยงานภาครัฐ ภาคเอกชน มหาวิทยาลัยในประเทศ หรือ 	<ul style="list-style-type: none"> • คณะ/วิทยาลัย • บัณฑิตวิทยาลัย • สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน • งานวิเทศสัมพันธ์ 	<ul style="list-style-type: none"> • สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน • งานวิเทศสัมพันธ์ 	รศ.ศศิรินทร์ เศรษฐวัฒน์บดี รองอธิการบดี	สภา

กลยุทธ์	โครงการ	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย							หน่วย นับ	แนวทางการดำเนินงาน	ผู้ดำเนินงาน	ผู้จัดเก็บ	ผู้กำกับติดตาม	KPI
			65	66	67	68	69	70							
ร่วมกับเครือข่าย ทั้งในและ ต่างประเทศ	ยกระดับ คุณภาพการจ้ด การศึกษาสู่ มาตรฐานระดับ สากล	ต่างประเทศ									มหาวิทยาลัยต่างประเทศ				
		1.1.1.2 ร้อยละของ บุคลากรชาวต่างชาติที่ ร่วมพัฒนา มหาวิทยาลัยตาม พันธกิจต่อจำนวน อาจารย์ประจำทั้งหมด	-	5	7	9	11	13	ร้อยละ	<ul style="list-style-type: none"> วิเคราะห์จุดเด่นหลักสูตรและเชื่อมโยงเข้ากับความต้องการของหน่วยงาน ดำเนินกิจกรรมตามข้อตกลงความร่วมมือในการจัดการเรียนการสอน / การทำวิจัยของนักศึกษา 	<ul style="list-style-type: none"> คณะ/วิทยาลัย บัณฑิตวิทยาลัย สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน งานวิเทศสัมพันธ์ งานพัฒนาอาจารย์ 	<ul style="list-style-type: none"> • 	รศ.ศศิรินทร์ เศรษฐวัฒน์บดี รองอธิการบดี	re	
		1.1.1.3 ร้อยละของ นักศึกษาระดับ บัณฑิตศึกษาที่ร่วมทำ วิจัยกับมหาวิทยาลัย ทั้งในประเทศหรือ ต่างประเทศต่อจำนวน นักศึกษาระดับ บัณฑิตศึกษาทั้งหมด	-	20	20	30	40	40	ร้อยละ	กับหน่วยงาน / มหาวิทยาลัยใน ต่างประเทศ	<ul style="list-style-type: none"> คณะ/วิทยาลัย บัณฑิตวิทยาลัย สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน งานวิเทศสัมพันธ์ 	<ul style="list-style-type: none"> • 	รศ.ศศิรินทร์ เศรษฐวัฒน์บดี รองอธิการบดี	re	
	1.1.2 โครงการ บูรณาการความ ร่วมมือกับ เครือข่าย หุ้นส่วนทาง สังคมเพื่อ	1.1.2.1 จำนวนชุมชน ที่นักศึกษาและ บุคลากรประยุกต์ใช้ องค์ความรู้ในการ ปฏิบัติงานจริงแก้ไข ปัญหาและการพัฒนา	10	12	14	16	18	20	ชุมชน	<ul style="list-style-type: none"> บูรณาการความร่วมมือกับเครือข่ายหุ้นส่วนทางสังคมเพื่อส่งเสริมการจัดการศึกษา 	<ul style="list-style-type: none"> คณะ/วิทยาลัย มรวอ.สระแก้ว กองพัฒนา นักศึกษา สำนักส่งเสริมการเรียนรู้และ 	สำนักส่งเสริม การเรียนรู้และ บริการวิชาการ	<ul style="list-style-type: none"> • ผศ.ปิยะ สงวนสิน รองอธิการบดี • รศ.ศศิรินทร์ เศรษฐวัฒน์บดี รองอธิการบดี 	สภา	

กลยุทธ์	โครงการ	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย							หน่วย นับ	แนวทางการดำเนินงาน	ผู้ดำเนินงาน	ผู้จัดเก็บ	ผู้กำกับติดตาม	KPI
			65	66	67	68	69	70							
ส่งเสริมการจัดการศึกษา	ชุมชนในมิติด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม	1.1.2.2 ร้อยละของหลักสูตรที่มีศิษย์เก่าจากภายนอก มหาวิทยาลัย หรือ ผู้ทรงคุณวุฒิร่วมพัฒนางานกิจกรรมของหลักสูตรครบตามพันธกิจของมหาวิทยาลัย (Alumni & Senior Citizen Engagement index)	50	60	70	80	90	95	ร้อยละ	พัฒนา /ปรับปรุงหลักสูตรที่มีศิษย์เก่าจากภายนอกมหาวิทยาลัย หรือผู้ทรงคุณวุฒิร่วมพัฒนางาน/กิจกรรมของหลักสูตรตามพันธกิจของมหาวิทยาลัย	<ul style="list-style-type: none"> คณะ/วิทยาลัย มรวอ.สระแก้ว 	สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน	รศ.ศศิรินทร์ เศรษฐวัฒนบดี รองอธิการบดี	สภา	
		1.1.2.3 ร้อยละของหลักสูตรที่มีการจัดการเรียนการสอนแบบบูรณาการร่วมกับการทำงานในพื้นที่อุตสาหกรรม	-	20	20	30	40	50	ร้อยละ	<ul style="list-style-type: none"> หลักสูตรที่มีการจัดการเรียนการสอนแบบบูรณาการร่วมกับการทำงานในพื้นที่อุตสาหกรรม 	<ul style="list-style-type: none"> คณะ/วิทยาลัย มรวอ.สระแก้ว 	สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน	รศ.ศศิรินทร์ เศรษฐวัฒนบดี รองอธิการบดี	re	
		1.1.2.4 ร้อยละของหลักสูตรที่มีความ	-	20	20	30	40	50	ร้อยละ	<ul style="list-style-type: none"> พัฒนา/ปรับปรุง หลักสูตรที่มีความร่วมมือกับภาครัฐ 	<ul style="list-style-type: none"> คณะ/วิทยาลัย มรวอ.สระแก้ว 	สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน	รศ.ศศิรินทร์ เศรษฐวัฒนบดี	re	

กลยุทธ์	โครงการ	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย						หน่วย นับ	แนวทางการดำเนินงาน	ผู้ดำเนินงาน	ผู้จัดเก็บ	ผู้กำกับติดตาม	KPI
			65	66	67	68	69	70						
		ร่วมมือกับภาครัฐ ภาคเอกชน ท้องถิ่น และมหาวิทยาลัย เครือข่าย								ภาคเอกชน ท้องถิ่น และ มหาวิทยาลัยเครือข่าย		งานทะเบียน	รองอธิการบดี	
		1.1.2.5 จำนวน หลักสูตรที่มีการจัด การศึกษาเพื่อส่งเสริม พื้นที่นวัตกรรม (Innovation Sandbox)	4	8	12	16	20	25	หลักสู ตร	<ul style="list-style-type: none"> พัฒนาศักยภาพการจัด การศึกษาบนพื้นที่ นวัตกรรม (Innovation Sandbox) สนับสนุนทรัพยากร สำหรับการจัดการศึกษา บนพื้นที่นวัตกรรม (Innovation Sandbox) 	<ul style="list-style-type: none"> สำนักส่งเสริม วิชาการและงาน ทะเบียน 	สำนักส่งเสริม วิชาการและ งานทะเบียน	รศ.ศศินันท์ เศรษฐวัฒน์บดี รองอธิการบดี	สภา
	1.1.3 โครงการ จัดการเรียนรู้ ตลอดชีวิต (Lifelong Learning) ใน รูปแบบหลักสูตร ระยะสั้น (Short Course) สร้าง ทักษะใหม่ (Reskill) และ (Upskill)	1.1.3.1 ร้อยละของ รายได้การจัดการ เรียนรู้ตลอดชีวิต (Lifelong Learning) ในรูปแบบหลักสูตร ระยะสั้น (Short Course) สร้างทักษะ ใหม่ (Reskill) และ ยกระดับทักษะเดิม (Upskill)	12	14	16	18	20	22	ร้อยละ	<ul style="list-style-type: none"> สำรวจความต้องการของ ประชาชน ในท้องถิ่นและ หน่วยงานภายนอกเพื่อ พัฒนาหลักสูตร ปรับปรุง/พัฒนาและเสนอ หลักสูตรเพื่อตอบสนอง ความต้องการของประชาชน ในท้องถิ่น และหน่วยงาน ภายนอก 	<ul style="list-style-type: none"> คณะ/วิทยาลัย มรวอ.สระแก้ว งานวิชาศึกษา ทั่วไป งานศูนย์ภาษา 	สำนักส่งเสริม วิชาการและ งานทะเบียน	รศ.ศศินันท์ เศรษฐวัฒน์บดี รองอธิการบดี	สภา

กลยุทธ์	โครงการ	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย							หน่วย นับ	แนวทางการดำเนินงาน	ผู้ดำเนินงาน	ผู้จัดเก็บ	ผู้กำกับติดตาม	KPI
			65	66	67	68	69	70							
	ยกระดับทักษะ เดิม (Upskill)	1.1.3.2 จำนวน นักศึกษาคงอยู่ นักศึกษาหลักสูตร ระยะสั้น	200	300	400	500	600	700	คน	<ul style="list-style-type: none"> จัดการอบรมหลักสูตรระยะสั้น การจัดการศึกษาแบบสะสมหน่วยกิต (Credit bank) ถอดบทเรียนการดำเนินงาน 	<ul style="list-style-type: none"> คณะ/วิทยาลัย มรวอ.สระแก้ว สำนักส่งเสริมการเรียนรู้และบริการวิชาการ ศูนย์ภาษา 		รศ.ศศิพันธ์ เศรษฐวัฒน์บดี รองอธิการบดี	สภา	
	1.1.3.3 จำนวน นักศึกษาที่มีการเรียน แบบสะสมหน่วยกิต	100	150	200	250	300	400	คน	<ul style="list-style-type: none"> คณะ/วิทยาลัย มรวอ.สระแก้ว 						สำนักส่งเสริม วิชาการและ งานทะเบียน
1.2. พัฒนา รูปแบบการ เรียนรู้ Platform รองรับการ จัดการเรียนการ สอนที่ตอบสนอง ความต้องการ ความคาดหวัง ของ กลุ่มเป้าหมาย	1.2.1 โครงการ พัฒนา แพลตฟอร์ม การจัดการ เรียนรู้ที่เป็นเลิศ	1.2.1.1 จำนวนผู้เข้าใช้ แพลตฟอร์ม (Platform) การ จัดการเรียนรู้ที่เป็นเลิศ	500	1000	1500	2000	2500	3000	คน	<ul style="list-style-type: none"> พัฒนาแพลตฟอร์มการจัดการเรียนรู้ที่เป็นเลิศ เผยแพร่ประชาสัมพันธ์ให้กับประชาชนและบุคลากรเข้าใช้ Platform แพลตฟอร์มการจัดการเรียนรู้ที่เป็นเลิศ พัฒนาทักษะให้กับบุคลากรรองรับการจัดทำรายวิชาเพื่อใช้ใน ใช้ Platform แพลตฟอร์มการจัดการเรียนรู้ที่เป็นเลิศ 	<ul style="list-style-type: none"> คณะ/วิทยาลัย มรวอ.สระแก้ว งานวิชาศึกษาทั่วไป งานศูนย์ภาษา สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน 	สำนักวิทย บริการและ เทคโนโลยี สารสนเทศ	อ.ไชย มีหนองหัว รองอธิการ	แผน	
		1.2.1.2 ร้อยละของ รายวิชาที่พัฒนาขึ้นใช้ แพลตฟอร์ม (Platform) การเรียนรู้ ที่เป็นเลิศ	-	5	10	15	20	25	ร้อยละ					ใหม่	

กลยุทธ์	โครงการ	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย						หน่วย นับ	แนวทางการดำเนินงาน	ผู้ดำเนินงาน	ผู้จัดเก็บ	ผู้กำกับติดตาม	KPI	
			65	66	67	68	69	70							
										<ul style="list-style-type: none"> สนับสนุนทรัพยากรเพื่อรองรับการจัดการเรียนการสอนแบบออนไลน์ สร้างช่องทางการเรียนรู้แบบออนไลน์ พัฒนาสื่อการเรียนการสอนแบบออนไลน์ สนับสนุนทรัพยากรเพื่อรองรับการจัดการเรียนการสอนแบบออนไลน์ สร้างช่องทางการเรียนรู้แบบออนไลน์ พัฒนาสื่อการเรียนการสอนแบบออนไลน์ 					
1.3. ส่งเสริมการผลิตและเผยแพร่ผลงานเชิงประจักษ์ของนักศึกษาทั้งในระดับชาติและนานาชาติ	1.3.1 โครงการพัฒนาผลงานเชิงประจักษ์ของนักศึกษา	1.3.1.1 จำนวนผลงานเชิงประจักษ์ของนักศึกษาที่ได้รับรางวัลหรือการเผยแพร่ในระดับชาติหรือนานาชาติ	120	130	140	150	160	170	ผลงาน	<ul style="list-style-type: none"> ส่งเสริมการนำเสนอผลงาน การประกวดและการตีพิมพ์เผยแพร่ ของนักศึกษาในระดับชาติและนานาชาติ 	<ul style="list-style-type: none"> คณะ/วิทยาลัย มรวอ.สระแก้ว 		ผศ. ปิยะ สงวนสิน รองอธิการบดี	สภา	
		1.3.1.2 จำนวนผลงานเชิงประจักษ์	250	270	290	310	330	350	ผลงาน						<ul style="list-style-type: none"> คณะ/วิทยาลัย มรวอ.สระแก้ว

กลยุทธ์	โครงการ	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย						หน่วย นับ	แนวทางการดำเนินงาน	ผู้ดำเนินงาน	ผู้จัดเก็บ	ผู้กำกับติดตาม	KPI
			65	66	67	68	69	70						
		ผลงานวิจัยทางวิชาการของนักศึกษาที่ได้รับการเผยแพร่ระดับชาติ หรือนานาชาติตามเกณฑ์ กพอ. กำหนด											รองอธิการบดี	
1.4. เสริมสร้างความรู้ และทักษะ soft skill ของนักศึกษาให้ตรงตามความต้องการของตลาดแรงงาน และเป็นที่ยอมรับของสังคม	1.4.1. โครงการพัฒนานักศึกษาวิศวกรสังคมผู้ประกอบการใหม่ฝึกหัด (Startup) ที่เกิดจากการป้อนของมหาวิทยาลัย	1.4.1.1 จำนวนวิศวกรสังคมที่เกิดจากการป้อนของมหาวิทยาลัย	195	245	295	345	395	445	คน	<ul style="list-style-type: none"> พัฒนา/ปรับปรุงหลักสูตรเพื่อเสริมสร้างทักษะการแก้ไขปัญหาชุมชนและสังคม พัฒนาทักษะการแก้ไขปัญหาชุมชน และสังคม ลงพื้นที่เพื่อศึกษาปัญหาความต้องการของชุมชน ออกแบบและสร้างนวัตกรรมเพื่อแก้ไขปัญหาชุมชน และสังคม 	กองพัฒนา นักศึกษา	กองพัฒนา นักศึกษา	ผศ.ปิยะ สงวนสิน รองอธิการบดี	สภา
		1.4.1.2 จำนวนนวัตกรรมที่เกิดจากวิศวกรสังคมที่สามารถนำไปแก้ไขปัญหาของชุมชนได้จริงและเกิดการเปลี่ยนแปลงต่อชุมชน	5	10	15	20	25	30	ผลงาน		<ul style="list-style-type: none"> คณะ/วิทยาลัย มรวอ.สระแก้ว กองพัฒนา นักศึกษา 	กองพัฒนา นักศึกษา	ผศ.ปิยะ สงวนสิน รองอธิการบดี	แผน
		1.4.1.3 จำนวนผู้ประกอบการใหม่ฝึกหัด (Startup) ที่เกิดจากการป้อนของมหาวิทยาลัย	5	5	5	5	5	5	ราย		<ul style="list-style-type: none"> ป้อนเพาะทักษะความเป็นผู้ประกอบการ ฝึกปฏิบัติการเขียนแผนธุรกิจ ศึกษาดูงานสถาน 	<ul style="list-style-type: none"> คณะ/วิทยาลัย มรวอ.สระแก้ว งานบ่มเพาะ ผู้ประกอบการใหม่ 	งานบ่มเพาะ ผู้ประกอบการใหม่	รศ.ศศิรินทร์ เศรษฐวัฒน์บดี รองอธิการบดี รศ.ดร.นฤมล ธนานันต์

กลยุทธ์	โครงการ	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย						หน่วย นับ	แนวทางการดำเนินงาน	ผู้ดำเนินงาน	ผู้จัดเก็บ	ผู้กำกับติดตาม	KPI
			65	66	67	68	69	70						
	1.4.3 โครงการพัฒนาทักษะ Soft Skill ให้กับนักศึกษา	1.4.3.1 จำนวนโครงการที่พัฒนา soft skill ให้กับนักศึกษา	10	10	15	15	20	20	โครงการ	<ul style="list-style-type: none"> พัฒนาทักษะ Soft Skill 	<ul style="list-style-type: none"> คณะ/วิทยาลัย บัณฑิตวิทยาลัย 	กองพัฒนานักศึกษา	ผศ.ปิยะ สงวนสิน รองอธิการบดี	แผน
1.5.พัฒนา ศักยภาพ บุคลากร เพื่อ ส่งเสริมการจัด การศึกษาที่มี คุณภาพ	1.5.1 โครงการ พัฒนาศักยภาพ ของบุคลากร สายวิชาการ ด้านคุณวุฒิและ การดำรง ตำแหน่งทาง วิชาการ	1.5.1.1 ร้อยละของ อาจารย์ประจำสถาบัน ที่มีคุณวุฒิปริญญาเอก	42	44	46	48	50	55	ร้อยละ	<ul style="list-style-type: none"> จัดสรรทุนการศึกษาระดับปริญญาเอก จัดทำแผนพัฒนาอาจารย์คุณวุฒิปริญญาเอก มีการติดตามประเมินผล การดำเนินงาน 	<ul style="list-style-type: none"> งานบริหารงานบุคคล ทุกหน่วยงาน 	กองกลาง	ผศ.เจษฎา ความคุ่นเคย รองอธิการบดี	สภา
		1.5.1.2 ร้อยละของ อาจารย์ประจำสถาบัน ดำรงตำแหน่งทาง วิชาการ	42	44	46	48	50	55	ร้อยละ	<ul style="list-style-type: none"> การเตรียมความพร้อมและ การสร้างแรงบันดาลใจใน การเข้าสู่ตำแหน่งที่สูงขึ้น ส่งเสริมการเข้าสู่ตำแหน่ง ทางวิชาการของอาจารย์ และบุคลากร 	<ul style="list-style-type: none"> คณะ/วิทยาลัย มรวอ.สระแก้ว 	สำนักส่งเสริม วิชาการและ งานทะเบียน	รศ.ศศิพันธ์ เศรษฐวิวัฒน์บดี รองอธิการบดี	สภา
1.6. ผลิตและ พัฒนาสมรรถนะ ของนักศึกษาครู ให้มีคุณภาพและ ได้มาตรฐาน	1.6.1 โครงการ พัฒนาครูของ ครูสู่ความเป็น เลิศ	1.6.1.1 ร้อยละของ อาจารย์ครุศาสตร์ที่ ได้รับรางวัลเชิดชู เกียรติหรือได้รับรางวัล ด้านการจัดการเรียนรู้ และการฝึกหัดครู	10	10	15	15	20	20	ร้อยละ	<ul style="list-style-type: none"> พัฒนาสมรรถนะครูของครู ให้มีความเป็นมืออาชีพ ด้านการจัดการเรียนรู้และ สาขาความรู้ที่ได้รับการ ยอมรับอย่างทั่วถึง พัฒนาหลักสูตรและ 	<ul style="list-style-type: none"> คณะ/วิทยาลัย มรวอ.สระแก้ว 	สำนักส่งเสริม วิชาการและ งานทะเบียน	รศ.ศศิพันธ์ เศรษฐวิวัฒน์บดี รองอธิการบดี	สภา

กลยุทธ์	โครงการ	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย						หน่วย นับ	แนวทางการดำเนินงาน	ผู้ดำเนินงาน	ผู้จัดเก็บ	ผู้กำกับติดตาม	KPI
			65	66	67	68	69	70						
										กระบวนการผลิตครูที่มุ่งเน้นสมรรถนะของครูมืออาชีพ การพัฒนานวัตกรรมการจัดการเรียนรู้ plugged-in ความเป็นครู และทักษะด้านเทคโนโลยี				
	1.6.2 โครงการพัฒนาสมรรถนะนักศึกษาครูให้ได้มาตรฐาน	1.6.2.1 ร้อยละของนักศึกษาครูที่สอบผ่านทักษะด้านเทคโนโลยีดิจิทัล	90	90	90	90	90	90	ร้อยละ	<ul style="list-style-type: none"> พัฒนาสมรรถนะนักศึกษาครูให้ได้มาตรฐาน 	<ul style="list-style-type: none"> คณะครุศาสตร์ สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ 	คณะครุศาสตร์	<ul style="list-style-type: none"> รศ.ศศินันท์ เศรษฐวัฒน์บดี รองอธิการบดี อ.ไชย มีหนองหว้า รองอธิการบดี 	สภา
	1.6.2.2 ร้อยละของนักศึกษาครูที่สอบผ่านทักษะด้านภาษาอังกฤษ (CEFR ระดับ B1)	80	80	80	80	80	80	ร้อยละ	<ul style="list-style-type: none"> คณะครุศาสตร์ งานศูนย์ภาษา 					
1. 7. ผลิตและพัฒนาสมรรถนะของนักศึกษาตามความ	1.7.1 โครงการผลิตและพัฒนาสมรรถนะของนักศึกษาตาม	1.7.1.1 จำนวนนักศึกษาคงอยู่หลักสูตรปริญญาตรีและบัณฑิตศึกษา	9,000	9,500	10,000	10,000	10,000	10,000	คน	<ul style="list-style-type: none"> พัฒนาศักยภาพนักศึกษาตามปรัชญาการจัดการเรียนรู้เชิงผลิตภาพ ส่งเสริมการสร้างสรรค์ 	<ul style="list-style-type: none"> คณะ/วิทยาลัย มรวอ.สระแก้ว 	สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน	<ul style="list-style-type: none"> รศ.ศศินันท์ เศรษฐวัฒน์บดี รองอธิการบดี 	สภา

กลยุทธ์	โครงการ	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย						หน่วย นับ	แนวทางการดำเนินงาน	ผู้ดำเนินงาน	ผู้จัดเก็บ	ผู้กำกับติดตาม	KPI
			65	66	67	68	69	70						
เชี่ยวชาญด้าน วิชาการและ วิชาชีพ	ความเชี่ยวชาญ ด้านวิชาการ และวิชาชีพ									ผลงานของนักศึกษา เช่น เข้าร่วมประชุมวิชาการ เพื่อนำเสนอผลงาน การตีพิมพ์เผยแพร่ผลงาน การแข่งขัน/การประกวด เป็นต้น <ul style="list-style-type: none"> กิจกรรมส่งเสริมการเรียนรู้ ในรายวิชาของหลักสูตร จัดซื้อ จัดจ้างทรัพยากร เพื่อสนับสนุนการจัดการ เรียนการสอน 				
		1.7.1.2 จำนวน หลักสูตรที่มีการ ปรับปรุงหรือพัฒนา หลักสูตรจัดการเรียน การสอนแบบบูรณา การระหว่างศาสตร์ ด้านวิทยาศาสตร์และ ด้านสังคมศาสตร์	2	4	6	8	10	12	หลักสูตร	<ul style="list-style-type: none"> ปรับปรุง/พัฒนาหลักสูตร วิธีการสอน/คำอธิบาย รายวิชาในหลักสูตรแบบ บูรณาการระหว่างศาสตร์ ด้านวิทยาศาสตร์และด้าน สังคมศาสตร์ ปรับปรุง/พัฒนาหลักสูตร ที่มีการเรียนรู้แบบสะสม หน่วยกิต ประชาสัมพันธ์หลักสูตร การเรียนรู้แบบสะสม 	<ul style="list-style-type: none"> คณะ/วิทยาลัย มรวอ.สระแก้ว 	สำนักส่งเสริม วิชาการและ งานทะเบียน	รศ.ศศิพันธ์ เศรษฐวัฒน์บดี รองอธิการบดี	แผน

กลยุทธ์	โครงการ	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย					หน่วย นับ	แนวทางการดำเนินงาน	ผู้ดำเนินงาน	ผู้จัดเก็บ	ผู้กำกับติดตาม	KPI	
			65	66	67	68	69							70
									หน่วยกิต <ul style="list-style-type: none"> สำรวจและวิจัยความต้องการของตลาด พัฒนาหลักสูตรที่สามารถสร้างแผนการจัดการเรียนรู้ด้วยตนเอง 					
		1.7.1.3 ร้อยละของการเบิกใช้งบประมาณด้านวิชาการ	80	80	80	80	80	80	ร้อยละ	<ul style="list-style-type: none"> จ่ายค่าตอบแทนการสอนในเวลาและนอกเวลา จ่ายค่านิเทศ จ่ายค่าตอบแทนกรรมการควบคุม และสอบวิทยานิพนธ์ จ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการหลักสูตร มอบทุนการศึกษา ปรับปรุง/พัฒนาหลักสูตร 	<ul style="list-style-type: none"> คณะ/วิทยาลัย บัณฑิตวิทยาลัย สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน กองพัฒนานักศึกษา 	สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน	รศ.ศศินันท์ เศรษฐวัฒน์บดี รองอธิการบดี	แผน
		1.7.1.4 ร้อยละของการได้งานทำหรือประกอบอาชีพหลังสำเร็จการศึกษาภายในระยะเวลา 1 ปี ในพื้นที่มหาวิทยาลัย	60	70	80	80	90	90	ร้อยละ	<ul style="list-style-type: none"> พัฒนาความรู้และทักษะของนักศึกษา จัดหาสิ่งสนับสนุนการจัดการเรียน 	<ul style="list-style-type: none"> คณะ/วิทยาลัย มรวอ. สระแก้ว 	สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน	รศ.ศศินันท์ เศรษฐวัฒน์บดี รองอธิการบดี	re

กลยุทธ์	โครงการ	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย					หน่วย นับ	แนวทางการดำเนินงาน	ผู้ดำเนินงาน	ผู้จัดเก็บ	ผู้กำกับติดตาม	KPI
			65	66	67	68	69						
		รับผิดชอบ 350 กิโลเมตร											

ยุทธศาสตร์ที่ 2 การผลิตและเผยแพร่ผลงานวิจัย นวัตกรรม และงานสร้างสรรค์ เพื่อส่งเสริมการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมฐานรากให้เกิดความสมดุลและยั่งยืน กลยุทธ์

2.1. ส่งเสริมการผลิตผลงานวิจัย นวัตกรรม และงานสร้างสรรค์ ที่มีคุณภาพ ตอบโจทย์การพัฒนาประเทศ บนพื้นฐานความร่วมมือของหน่วยงานและความต้องการของหน่วยงาน ชุมชน และสังคม

2.2. ส่งเสริมการเผยแพร่ผลงานวิจัย นวัตกรรม และงานสร้างสรรค์ ทั้งในระดับชาติและนานาชาติ

2.3. พัฒนาศูนย์ความเป็นเลิศด้านวิจัยนวัตกรรมและบริการวิชาการ (VALAYA Community-based Hub) ยกระดับเศรษฐกิจโดยการพัฒนาผู้ประกอบการ สร้าง social Enterprise และผู้ประกอบการ

2.4. เสริมสร้างศักยภาพการสร้างสรรคผลงานวิจัย นวัตกรรม และงานสร้างสรรค์ ตามความเชี่ยวชาญของศาสตร์/คณะผู้มีความเป็นเลิศ (คณะ)

ตารางที่ 5 โครงการภายใต้ยุทธศาสตร์ที่ 2

กลยุทธ์	โครงการ	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย					หน่วย นับ	แนวทางการ ดำเนินงาน	ผู้ดำเนินงาน	ผู้จัดเก็บ	ผู้กำกับ ติดตาม	KPI	
			65	66	67	68	69							70
2.1 ส่งเสริมการผลิตผลงานวิจัย นวัตกรรม และ	2.1.1 โครงการผลิตผลงานวิจัยและงาน	2.1.1.1 จำนวนสัญญาหรือโครงการวิจัยที่ได้รับการสนับสนุน	10	12	14	16	18	20	สัญญา/ โครงการ	<ul style="list-style-type: none"> พัฒนาระบบกลไกสนับสนุนการจัดหาเงินทุนสนับสนุนการ 	<ul style="list-style-type: none"> คณะ/วิทยาลัย มรวอ.สระแก้ว ร.ร.สาธิต มรวอ 	สถาบันวิจัยและพัฒนา	รศ.ดร.นฤมล ธนานันต์ รองอธิการบดี	แผน

กลยุทธ์	โครงการ	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย						หน่วย นับ	แนวทางการ ดำเนินงาน	ผู้ดำเนินงาน	ผู้จัดเก็บ	ผู้กำกับ ติดตาม	KPI
			65	66	67	68	69	70						
งานสร้างสรรค์ ร่วมกับ หน่วยงาน ภายใน ภายนอก ชุมชน และ สังคม	สร้างสรรค์ และ นวัตกรรม ที่ ตอบโจทย์การ พัฒนาประเทศ	จากหน่วยงานภาครัฐ และภาคเอกชน ใน การแก้ไขปัญหาความ เหลื่อมล้ำ เสริมสร้าง พลังทางสังคมเพิ่มขีด ความสามารถของ ชุมชนและท้องถิ่นใน การพัฒนาตนเองและ จัดการตนเอง								วิจัยที่ตอบโจทย์การ พัฒนา เชิงพื้นที่และเชิง ประเด็นด้านการจัดการ เรียนรู้ ด้านการบริการ และการท่องเที่ยว การเกษตรและอาหาร การส่งเสริมสุขภาพและ สิ่งแวดล้อม	• สถาบันวิจัยและ พัฒนา			
		2.1.1.2 จำนวน ผลงานวิจัยและ นวัตกรรมที่ตอบโจทย์ การพัฒนาเชิงพื้นที่ และเชิงประเด็นด้าน การจัดการเรียนรู้ ด้าน การบริการและการ ท่องเที่ยว การเกษตร และอาหาร การสร้าง เสริมสุขภาพและ สิ่งแวดล้อม	20	30	40	50	60	70	ผลงาน	และกำหนดเป้าหมาย จำนวนผลงานที่ได้รับ เงินทุนสนับสนุนการ วิจัยที่ตอบโจทย์การ พัฒนา เชิงพื้นที่และเชิง ประเด็นด้านการจัดการ เรียนรู้ ด้านการบริการ และการท่องเที่ยว การเกษตรและอาหาร การส่งเสริมสุขภาพและ สิ่งแวดล้อม	• คณะ/วิทยาลัย • มรวอ.สรแก้ว • สถาบันวิจัยและ พัฒนา • ร.ร.สาธิต มรวอ.	สถาบันวิจัย และพัฒนา	รศ.ดร.นฤมล ธนานันต์ รองอธิการบดี	แผน

กลยุทธ์	โครงการ	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย						หน่วย นับ	แนวทางการ ดำเนินงาน	ผู้ดำเนินงาน	ผู้จัดเก็บ	ผู้กำกับ ติดตาม	KPI
			65	66	67	68	69	70						
									การวิจัยและนวัตกรรม หน่วยงานภาครัฐ และ เอกชนมีการรายงานผล การดำเนินการตามแผน เสนอต่อคณะกรรมการ ของหน่วยงาน และ คณะกรรมการบริหาร มหาวิทยาลัย <ul style="list-style-type: none"> • สร้างเครือข่ายแหล่งทุน วิจัยและเครือข่ายนัก นักวิจัย • สนับสนุนการวิจัยที่ ตอบโจทย์การพัฒนา เชิงพื้นที่และเชิง ประเด็นด้านการจัดการ เรียนรู้ ด้านการบริการ และการท่องเที่ยว การเกษตรและอาหาร การส่งเสริมสุขภาพและ สิ่งแวดล้อมต่อไป 					
	2.1.2 โครงการ สร้างความ สร้างความรู้	2.1.2.1 จำนวน นวัตกรรม	50	60	70	80	90	90	ผลงาน	<ul style="list-style-type: none"> • สร้างเครือข่ายความ ร่วมมือในการพัฒนา 	<ul style="list-style-type: none"> • คณะ/วิทยาลัย • สถาบันวิจัยและ และพัฒนา 	สถาบันวิจัย และพัฒนา	รศ.ดร.นฤมล ธนานันต์	แผน

กลยุทธ์	โครงการ	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย						หน่วย นับ	แนวทางการ ดำเนินงาน	ผู้ดำเนินงาน	ผู้จัดเก็บ	ผู้กำกับ ติดตาม	KPI
			65	66	67	68	69	70						
	ร่วมมือกับ ชุมชน / หน่วยงาน ภายนอกเพื่อ ผลิตผลงานวิจัย	สิ่งประดิษฐ์ องค์กร ความรู้ใหม่ที่เกิดจาก ความร่วมมือกับ หน่วยงานภาครัฐหรือ เอกชนในการแก้ไข ปัญหาชุมชน								ผลงานวิจัย • ศึกษาประเด็นปัญหา สำหรับการวิจัย/แก้ไข ปัญหา • ดำเนินการวิจัยตาม ข้อตกลงความร่วมมือ	พัฒนา		รองอธิการบดี	
		2.1.2.2 ร้อยละ เครือข่ายความร่วมมือ กับหน่วยงานภาครัฐ ภาคเอกชน ใน ระดับชาติและ นานาชาติเพื่อสร้าง นวัตกรรมหรืองานวิจัย ที่ส่งเสริมเศรษฐกิจ และสังคมฐานราก ต่อ จำนวนความร่วมมือ ทั้งหมด	-	10	10	15	15	20	ร้อยละ					
2.2. ส่งเสริมการ เผยแพร่ ผลงานวิจัย นวัตกรรม และ งานสร้างสรรค์	2.2.1 โครงการ เผยแพร่ ผลงานวิจัยและ งานสร้างสรรค์ ที่ตอบโจทย์การ	2.2.1.1 ร้อยละของ งานวิจัยและนวัตกรรม การจัดการเรียนรู้ที่ ได้รับการตีพิมพ์ เผยแพร่ในระดับชาติ	15	20	25	30	35	40	ร้อยละ	• วางแผนการดำเนินงาน ด้านการสร้าง ผลงานวิจัย • พัฒนาระบบกลไก สนับสนุนการผลิตผล	• คณะ/วิทยาลัย • มรวอ.สระแก้ว • บัณฑิตวิทยาลัย • สถาบันวิจัยและ พัฒนา	สถาบันวิจัย และพัฒนา	รศ.ดร.นฤมล ชนานันต์ รองอธิการบดี	สภา

กลยุทธ์	โครงการ	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย						หน่วย นับ	แนวทางการ ดำเนินงาน	ผู้ดำเนินงาน	ผู้จัดเก็บ	ผู้กำกับ ติดตาม	KPI
			65	66	67	68	69	70						
ทั้งในระดับชาติ และนานาชาติ	พัฒนาประเทศ และได้รับการ อ้างอิงในระดับ นานาชาติ	หรือนานาชาติเพื่อ ยกระดับมาตรฐาน/ การฝึกหัดต่อจำนวน ผลงานวิจัยที่ได้รับการ ตีพิมพ์เผยแพร่ของ อาจารย์ทั้งหมด								งานวิจัยและนวัตกรรม ที่ตอบโจทย์การพัฒนา เชิงพื้นที่และเชิง ประเด็น • บ่มเพาะนักวิจัยในการ เขียนข้อเสนอ				
		2.2.1.2 ร้อยละ ผลงานวิจัยและ นวัตกรรมที่ตีพิมพ์ เผยแพร่ในระดับชาติ และนานาชาติตอบ โจทย์การพัฒนาเชิง พื้นที่และเชิงประเด็น ด้านการจัดการเรียนรู้ ด้านการบริการและ การท่องเที่ยว ด้าน การเกษตรและอาหาร ด้านการส่งเสริม สุขภาพและ สิ่งแวดล้อมต่อ ผลงานวิจัยทั้งหมด	40	45	50	55	60	65	ร้อยละ	โครงการวิจัยแบบ บูรณาการข้ามศาสตร์ เพื่อตอบโจทย์แหล่งทุน (Research Program) • พัฒนาความร่วมมือกับ ผู้เชี่ยวชาญด้านการ วิจัยภายในหรือ ภายนอกประเทศเพื่อ ยกระดับสมรรถนะ อาจารย์และบุคลากรมี ศักยภาพในการทำการ วิจัยในระดับสูง • สร้างเครือข่ายเพื่อ ส่งเสริมการเขียน ข้อเสนอโครงการวิจัย แบบบูรณาการข้าม	• คณะ/วิทยาลัย • สถาบันวิจัยและ พัฒนา	สถาบันวิจัย และพัฒนา	รศ.ดร.นฤมล ธนานันต์ รองอธิการบดี	แผน

กลยุทธ์	โครงการ	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย						หน่วย นับ	แนวทางการ ดำเนินงาน	ผู้ดำเนินงาน	ผู้จัดเก็บ	ผู้กำกับ ติดตาม	KPI
			65	66	67	68	69	70						
										ศาสตร์เพื่อตอบโจทย์ แหล่งทุน (Research Program) • สร้างความร่วมมือกับ สถาบันวิจัยทั้งในและ ต่างประเทศ เพื่อ ดำเนินโครงการวิจัย และพัฒนานวัตกรรม ตามความต้องการของ ชุมชนและท้องถิ่น				
		2.2.1.3 ร้อยละของ จำนวนบทความวิจัย ของอาจารย์ที่ได้รับการ อ้างอิงจากฐาน TCI กลุ่ม 1 (ต่อ จำนวนบทความที่ ได้รับการตีพิมพ์ในฐาน ดังกล่าวทั้งหมดต่อ ปีงบประมาณ)	10	10	20	20	25	30	ร้อยละ	• วางแผนและกำหนด เป้าหมายจำนวนการ ตีพิมพ์ผลงานวิจัยและ นวัตกรรมตอบโจทย์ การพัฒนาเชิงพื้นที่และ เชิงประเด็น ด้านการ จัดการเรียนรู้ด้านการ บริการและการ ท่องเที่ยว การเกษตร และอาหาร การ ส่งเสริมสุขภาพและ สิ่งแวดล้อมใน	• คณะ/วิทยาลัย • สถาบันวิจัยและ พัฒนา	สถาบันวิจัย และพัฒนา	รศ.ดร.นฤมล ธนานันต์ รองอธิการบดี	re
		2.2.1.4 ร้อยละของ จำนวนบทความวิจัย ของอาจารย์ที่ได้รับ	-	5	5	10	10	20	ร้อยละ		• คณะ/วิทยาลัย • มรวอ.สรแก้ว • สถาบันวิจัยและ	สถาบันวิจัย และพัฒนา	รศ.ดร.นฤมล ธนานันต์ รองอธิการบดี	re

กลยุทธ์	โครงการ	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย					หน่วย นับ	แนวทางการ ดำเนินงาน	ผู้ดำเนินงาน	ผู้จัดเก็บ	ผู้กำกับ ติดตาม	KPI
			65	66	67	68	69						
		อ้างอิงจากฐานข้อมูล นานาชาติ Q1-Q4							ระดับชาติและ นานาชาติ <ul style="list-style-type: none"> วางแผนและกำหนดเป้าหมายจำนวนการตีพิมพ์ผลงานวิจัยและนวัตกรรมที่มีคุณภาพระดับสูงเพื่อให้ได้รับการอ้างอิงในฐานข้อมูล TCI 1 และฐานข้อมูลในระดับนานาชาติ Q1 - Q4 พัฒนาระบบกลไกสนับสนุนการเผยแพร่ผลงานวิจัยและนวัตกรรมตบโจทย์การพัฒนาเชิงพื้นที่และเชิงประเด็น ด้านการจัดการเรียนรู้ ด้านการบริการและการท่องเที่ยว ด้านการเกษตรและอาหาร ด้านการส่งเสริมสุขภาพ 	พัฒนา <ul style="list-style-type: none"> ร.ร.สาธิต มรวอ. 			

กลยุทธ์	โครงการ	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย						หน่วย นับ	แนวทางการ ดำเนินงาน	ผู้ดำเนินงาน	ผู้จัดเก็บ	ผู้กำกับ ติดตาม	KPI
			65	66	67	68	69	70						
									<p>และสิ่งแวดล้อมในระดับชาติและนานาชาติ</p> <ul style="list-style-type: none"> • สนับสนุน องค์ความรู้และบริการที่เป็นประโยชน์ในการตีพิมพ์เผยแพร่งานวิจัยและงานสร้างสรรค์ที่ตอบโจทย์การพัฒนาเชิงพื้นที่ในระดับชาติและนานาชาติ • สนับสนุน องค์ความรู้และบริการที่เป็นประโยชน์ในการตีพิมพ์เผยแพร่งานวิจัยและงานสร้างสรรค์ที่มีคุณภาพดีเพียงพอที่จะตีพิมพ์ในฐานข้อมูล TCI 1 และฐานข้อมูลในระดับนานาชาติ Q1 - Q4 • ส่งเสริมและจัดทำ 					

กลยุทธ์	โครงการ	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย						หน่วย นับ	แนวทางการ ดำเนินงาน	ผู้ดำเนินงาน	ผู้จัดเก็บ	ผู้กำกับ ติดตาม	KPI
			65	66	67	68	69	70						
										วารสารวิจัยและ พัฒนามวไลยอลงกรณ์ฯ สาขาวิทยาศาสตร์และ เทคโนโลยีส่งเสริม ผลงานวิจัยและ นวัตกรรมที่ตีพิมพ์ เผยแพร่ในระดับชาติ และนานาชาติที่ตอบ โจทย์การพัฒนาเชิง พื้นที่และเชิงประเด็น				
	2.2.2 โครงการ ส่งเสริมการใช้ ประโยชน์/ จด สิทธิบัตร / ต่อ ยอด	2.2.2.1 จำนวนรายได้ ที่เกิดจากทรัพย์สินทาง ปัญญาที่ได้รับการต่อ ยอดเชิงพาณิชย์	-	3	5	5	10	10	ร้อยละ	<ul style="list-style-type: none"> สร้างเครือข่ายความร่วมมือหน่วยงานภาครัฐ - เอกชน ในการ บ่มเพาะและสนับสนุน ให้นักวิจัยมีองค์ความรู้ 	<ul style="list-style-type: none"> คณะ/วิทยาลัย มรวอ.สรแก้ว สถาบันวิจัยและพัฒนา ร.ร.สาธิต มรวอ. 	สถาบันวิจัย และพัฒนา	รศ.ดร.นฤมล ธนานันต์ รองอธิการบดี	ใหม่
	ผลงานวิจัย นวัตกรรม และ งานสร้างสรรค์	2.2.2.2 จำนวน ผลงานวิจัยและ นวัตกรรมด้านการ จัดการเรียนรู้ ด้านการ บริการและการ ท่องเที่ยว การเกษตร	8	9	10	11	12	13	ผลงาน	<ul style="list-style-type: none"> ในการยื่นขอจด ทะเบียนผลงานวิจัย และนวัตกรรมเชิงพื้นที่ พัฒนาระบบกลไก สนับสนุนการพัฒนา ผลงานวิจัยและ 	<ul style="list-style-type: none"> คณะ/วิทยาลัย มรวอ.สรแก้ว สถาบันวิจัยและพัฒนา 	สถาบันวิจัย และพัฒนา	รศ.ดร.นฤมล ธนานันต์ รองอธิการบดี	สภา

กลยุทธ์	โครงการ	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย						หน่วย นับ	แนวทางการ ดำเนินงาน	ผู้ดำเนินงาน	ผู้จัดเก็บ	ผู้กำกับ ติดตาม	KPI
			65	66	67	68	69	70						
		และอาหาร การสร้างเสริมสุขภาพและสิ่งแวดล้อม ที่มีการถ่ายทอดเทคโนโลยีหรือองค์ความรู้ต่อหน่วยงานภาครัฐ ภาคเอกชนหรือการจดทะเบียนจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง อาทิ การจดสิทธิบัตร และการจดอนุสิทธิบัตร								<p>นวัตกรรมที่ตอบโจทย์การพัฒนาเชิงพื้นที่ ได้รับการจดทะเบียนจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง</p> <ul style="list-style-type: none"> วางแผนการดำเนินงานด้านผลงานวิจัยและนวัตกรรมที่ตอบโจทย์การพัฒนาเชิงพื้นที่ ได้รับการจดทะเบียนจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง พัฒนาศักยภาพนักวิจัยให้สามารถผลิตผลงานวิจัยเชิงประยุกต์และพัฒนานวัตกรรมจนมีการจดทะเบียนจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง สร้างเครือข่ายส่งเสริมและสนับสนุนให้อาจารย์และนักวิจัย 				

กลยุทธ์	โครงการ	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย						หน่วย นับ	แนวทางการ ดำเนินงาน	ผู้ดำเนินงาน	ผู้จัดเก็บ	ผู้กำกับ ติดตาม	KPI
			65	66	67	68	69	70						
									<p>ผลิตผลงานวิจัยและนวัตกรรมที่ตอบโจทย์การพัฒนาเชิงพื้นที่ได้รับการจดทะเบียน</p> <ul style="list-style-type: none"> จัดเวทีแลกเปลี่ยนเรียนรู้เกี่ยวกับการนำผลงานวิจัยและนวัตกรรมสู่จดทะเบียนจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อ จัดตั้งหน่วยบริหารและจัดการทรัพย์สินทางปัญญา ในรูปแบบ Startup หรือกิจการร่วมค้า (Joint Venture) เพื่อส่งเสริมการสร้างมูลค่าเพิ่มจากงานวิจัยและภูมิปัญญาท้องถิ่น ส่งเสริมการนำผลงานที่ยื่นจดทะเบียนทรัพย์สินทางปัญญาสู่ 					

กลยุทธ์	โครงการ	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย						หน่วย นับ	แนวทางการ ดำเนินงาน	ผู้ดำเนินงาน	ผู้จัดเก็บ	ผู้กำกับ ติดตาม	KPI
			65	66	67	68	69	70						
										การต่อยอดในเชิง พาณิชย์เพื่อสร้างรายได้ ให้กับชุมชน				
	2.2.3 โครงการ จัดประชุม วิชาการ ระดับชาติและ นานาชาติ ร่วมกับภาคี เครือข่าย	2.2.3.1 จำนวนครั้ง การจัดประชุมวิชาการ ระดับชาติและ นานาชาติร่วมกับภาคี เครือข่ายต่อ ปีงบประมาณ	3	5	7	9	11	13	ครั้ง	<ul style="list-style-type: none"> วางแผนและกำหนด เป้าหมายในการจัด ประชุมวิชาการ ระดับชาติและ นานาชาติร่วมกับภาคี เครือข่าย พัฒนาระบบกลไก สนับสนุนการจัด ประชุมวิชาการ ระดับชาติและ นานาชาติร่วมกับภาคี เครือข่าย จัดประชุมวิชาการ ระดับชาติและ นานาชาติร่วมกับภาคี เครือข่ายเพื่อระดม ทรัพยากรการแก้ปัญหา ความเหลื่อมล้ำ เสริม พลังทางสังคม เพื่อเพิ่ม 	<ul style="list-style-type: none"> สถาบันวิจัยและ พัฒนา คณะ/วิทยาลัย สำนักส่งเสริม วิชาการและ งานทะเบียน 	สถาบันวิจัย และพัฒนา	รศ.ดร.นฤมล ธนานันต์ รองอธิการบดี	ใหม่

กลยุทธ์	โครงการ	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย						หน่วย นับ	แนวทางการ ดำเนินงาน	ผู้ดำเนินงาน	ผู้จัดเก็บ	ผู้กำกับ ติดตาม	KPI
			65	66	67	68	69	70						
										ขีดความสามารถของ ชุมชน และท้องถิ่น ใน การพัฒนาการพึ่งพา ตนเอง และการจัดการ ตนเอง • การจัดประชุม อบรม สัมมนา เพื่อสร้าง เครือข่ายวิจัยกับ พันธมิตรวิจัยทั่ว ประเทศ				
2.3. พัฒนาศูนย์ ความเป็นเลิศ ด้านวิจัย นวัตกรรมและ บริการวิชาการ (VALAYA Community- based Hub) ยกระดับ เศรษฐกิจโดย การพัฒนา ผู้ประกอบการ	2.3.1 โครงการ พัฒนา ศูนย์ ความเป็นเลิศ ด้านวิจัย นวัตกรรมและ บริการวิชาการ (VALAYA Community- based Hub)	2.3.1.1 ร้อยละของ งานวิจัยที่เกิดจาก ความร่วมมือของ PMUs ชุมชน ธุรกิจ ขนาดกลางและขนาด ย่อม	-	20	20	30	40	40	ร้อยละ	• พัฒนา ศูนย์ความเป็น เลิศด้านวิจัยนวัตกรรม และบริการวิชาการ (VALAYA Community-based Hub)	• คณะ/วิทยาลัย • มรวอ.สรแก้ว • สถาบันวิจัยและ พัฒนา • ร.ร.สาธิต มรวอ.	สถาบันวิจัย และพัฒนา	รศ.ดร.นฤมล ธนานันต์ รองอธิการบดี	re
		2.3.1.2 จำนวน กิจกรรมเพื่อสังคม (Social Entrepreneur) ที่ได้รับการพัฒนาจาก มหาวิทยาลัย	-	5	5	10	15	20	กิจกรรม	• ส่งเสริมการสร้าง ผลงานวิจัยที่เกิดจาก ความร่วมมือของ PMUs ชุมชน ธุรกิจ ขนาดกลางและขนาด ย่อม	• คณะ/วิทยาลัย • มรวอ.สรแก้ว • สำนักส่งเสริม การเรียนรู้และ บริการวิชาการ • ร.ร.สาธิต มรวอ.	สำนัก ส่งเสริมการ เรียนรู้และ บริการ วิชาการ	รศ.ดร.นฤมล ธนานันต์ รองอธิการบดี	re

กลยุทธ์	โครงการ	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย						หน่วย นับ	แนวทางการ ดำเนินงาน	ผู้ดำเนินงาน	ผู้จัดเก็บ	ผู้กำกับ ติดตาม	KPI
			65	66	67	68	69	70						
สร้าง social Enterprise และ ผู้ประกอบการ										<ul style="list-style-type: none"> ส่งเสริมการทำกิจกรรมเพื่อสังคม (Social Entrepreneur) ที่ได้รับการพัฒนาจากมหาวิทยาลัย 				
	2.3.2 โครงการจัดตั้งกองทุนเริ่มต้นผู้ประกอบการ (Pre Seed Fund)	2.3.2.1 จำนวนการสนับสนุนทุนเริ่มต้นผู้ประกอบการ (Pre Seed Fund)	5	5	5	5	5	5	คน	<ul style="list-style-type: none"> มีการจัดตั้งกองทุนเริ่มต้นผู้ประกอบการ (Pre Seed Fund) 	สถาบันวิจัยและพัฒนา	สถาบันวิจัยและพัฒนา	รศ.ดร.นฤมล ชนานันต์ รองอธิการบดี	สภา
2.4. เสริมสร้าง ศักยภาพการ สร้างสรรค์ ผลงานวิจัย นวัตกรรม และ งานสร้างสรรค์ ตามความ เชี่ยวชาญของ คณะ	2.4.1 โครงการส่งเสริมความเป็นเลิศด้านวิจัยและนวัตกรรม	2.4.1.1 ร้อยละของอาจารย์นักวิจัยต่อจำนวนอาจารย์ทั้งหมด	-	50	55	60	65	70	ร้อยละ	<ul style="list-style-type: none"> ส่งเสริมกิจกรรมของคณะเพื่อพัฒนางานวิจัย 	<ul style="list-style-type: none"> คณะ/วิทยาลัย มรวอ.สรแก้ว สถาบันวิจัยและพัฒนา 	สถาบันวิจัยและพัฒนา	รศ.ดร.นฤมล ชนานันต์ รองอธิการบดี	ใหม่
		2.4.1.2 ร้อยละของข้อเสนอโครงการวิจัยที่ได้รับการอนุมัติต่อจำนวนโครงการวิจัยที่ยื่นเสนอทั้งหมด	-	80	80	80	80	80	ร้อยละ					

ยุทธศาสตร์ที่ 3 การบูรณาการความร่วมมือกับหุ้นส่วนทางสังคม เพื่อพัฒนาชุมชน ท้องถิ่น หน่วยงาน โรงเรียนเครือข่าย และทำนุบำรุง สืบสานศิลปวัฒนธรรม ต่อยอดสู่ เศรษฐกิจสร้างสรรค์

กลยุทธ์

1. บูรณาการเครือข่ายความร่วมมือกับหุ้นส่วนทางสังคมเพื่อพัฒนาชุมชนท้องถิ่น แก้ปัญหาความเหลื่อมล้ำ และเสริมพลังทางสังคม
2. ยกระดับคุณภาพการศึกษา และเสริมสร้างศักยภาพโรงเรียนเครือข่ายเพื่อมุ่งสู่ความเป็นเลิศ
3. ยกระดับเศรษฐกิจฐานราก ด้วยกลไก BCG Economy Model
4. ส่งเสริมการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม เพื่อต่อยอดสู่เศรษฐกิจสร้างสรรค์
5. พัฒนามหาวิทยาลัยสู่การเป็นแหล่งเรียนรู้ของการเป็นมหาวิทยาลัยเชิงพื้นที่
6. ส่งเสริมงานพันธกิจสัมพันธ์ตามอัตลักษณ์และความเชี่ยวชาญของศาสตร์/คณะ

ตารางที่ 6 โครงการภายใต้ยุทธศาสตร์ที่ 3

กลยุทธ์	โครงการ	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย						หน่วย นับ	แนวทางการดำเนินงาน	ผู้ดำเนินงาน	ผู้จัดเก็บ	ผู้กำกับ ติดตาม	KPI
			65	66	67	68	69	70						
3.1. บูรณาการเครือข่ายความร่วมมือกับหุ้นส่วนทางสังคมเพื่อพัฒนาชุมชน ท้องถิ่น แก้ปัญหาความเหลื่อมล้ำ และ	3.1.1 โครงการประสานงานเครือข่ายความร่วมมือกับหุ้นส่วนทางสังคมเพื่อพัฒนาชุมชนท้องถิ่น	3.1.1.1 จำนวนผลงานที่เกิดจากความร่วมมือกับหุ้นส่วนทางสังคมเพื่อพัฒนาชุมชนท้องถิ่น	15	20	25	30	35	40	ผลงาน	<ul style="list-style-type: none"> • จัดตั้งเครือข่ายความร่วมมือหุ้นส่วนทางสังคมเพื่อเสริมสร้างความเข้มแข็งและเพิ่มศักยภาพของชุมชนและสังคม 	<ul style="list-style-type: none"> • คณะ/วิทยาลัย • มรวอ.สระแก้ว • งานวิชาศึกษาทั่วไป • สำนักส่งเสริมการเรียนรู้และบริการวิชาการ 	สำนักส่งเสริมการเรียนรู้และบริการวิชาการ	รศ.ดร.นฤมล ธานันต์ รองอธิการบดี	แผน

กลยุทธ์	โครงการ	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย						หน่วย นับ	แนวทางการดำเนินงาน	ผู้ดำเนินงาน	ผู้จัดเก็บ	ผู้กำกับ ติดตาม	KPI
			65	66	67	68	69	70						
เสริมพลังทางสังคม														
3.2. ยกระดับคุณภาพ การศึกษา และเสริมสร้าง ศักยภาพ โรงเรียน	3.2.1 โครงการ ส่งเสริม ศักยภาพ โรงเรียน	3.2.1.1 จำนวน โรงเรียนเครือข่ายที่มีแผนและกิจกรรม ในการยกระดับการจัดการเรียนรู้ที่มี ความเป็นเลิศ	30	35	40	45	50	55	ร.ร.	<ul style="list-style-type: none"> ส่งเสริมศักยภาพ โรงเรียนเครือข่ายและ ต้นแบบด้านการศึกษา 	<ul style="list-style-type: none"> คณะครุศาสตร์ สำนักส่งเสริม วิชาการและ งานทะเบียน 	สำนักส่งเสริม การเรียนรู้และ บริการวิชาการ	รศ.ศศิพันธ์ เศรษฐวัฒน์บดี รองอธิการบดี	สภา
เครือข่ายเพื่อมุ่งสู่ความเป็นเลิศ	การศึกษา	3.2.1.2 จำนวน โรงเรียนสาธิต ต้นแบบประจำพื้นที่ ในจังหวัดปทุมธานี และจังหวัดสระแก้ว	2	4	6	8	10	12	ร.ร.	<ul style="list-style-type: none"> ส่งเสริมให้โรงเรียน ประจำพื้นที่ในจังหวัด ปทุมธานีและจังหวัด สระแก้ว นำวิธีการ จัดการเรียนการสอน ของโรงเรียนสาธิต มรวอ. ใช้ในการ จัดการเรียนการสอน 	ร.ร.สาธิต มรวอ.	ร.ร.สาธิตมรวอ.	รศ.ศศิพันธ์ เศรษฐวัฒน์บดี รองอธิการบดี	สภา

กลยุทธ์	โครงการ	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย						หน่วย นับ	แนวทางการดำเนินงาน	ผู้ดำเนินงาน	ผู้จัดเก็บ	ผู้กำกับ ติดตาม	KPI
			65	66	67	68	69	70						
	3.2.2 โครงการ จัดตั้งพัฒนา โรงเรียนสาธิต จังหวัดสระแก้ว	3.2.2.1 ระดับ ความสำเร็จของการ จัดตั้งโรงเรียนสาธิต ในจังหวัดสระแก้ว เพื่อเป็นศูนย์ ปฏิบัติการและการ วิจัยโรงเรียนใน ท้องถิ่นสู่ระดับสากล	2	3	4	5	5	5	ระดับ	<ul style="list-style-type: none"> จัดตั้งโรงเรียนสาธิตใน จังหวัดสระแก้ว/ศูนย์ ปฏิบัติการเรียนรู้ให้ ผู้เรียนมีความรู้และ เป็นพลเมือง แห่ง อนาคต ประชาสัมพันธ์รับ สมัคร นวัตกรรม/ open house 	<ul style="list-style-type: none"> คณะครุศาสตร์ ร.ร.สาธิตมรวอ. มรวอ.สระแก้ว 	สำนักส่งเสริม วิชาการและ งานทะเบียน	รศ.ศตินันท์ เศรษฐวัฒน์บดี รองอธิการบดี	แผน
		3.2.2.2 ร้อยละของ นักเรียนที่สมัครเข้า เรียนเป็นไปตาม แผนการรับ	-	-	-	60	70	80	ร้อยละ					
3.3 ยกระดับ เศรษฐกิจฐาน ราก ด้วยกลไก BCG Economy Model	3.3.1 โครงการ ยกระดับ เศรษฐกิจฐาน ราก ด้วยกลไก BCG Economy Model	3.3.1.1 จำนวน ผลงานเชิงประจักษ์ ในการพัฒนาพื้นที่ แบบบูรณาการตาม โมเดลการพัฒนา เศรษฐกิจแบบ BCG Economy	-	10	15	20	25	30	ผลงาน	<ul style="list-style-type: none"> จัดทำแผนบริการ วิชาการ พัฒนาฐานข้อมูล พื้นฐาน ปัญหา และ ความต้องการของ ชุมชนและท้องถิ่น สำรวจความต้องการ ของหน่วยงาน/ชุมชน จัดทำแผนที่ (mapping) ความ 	<ul style="list-style-type: none"> คณะ/วิทยาลัย มรวอ.สระแก้ว สำนักส่งเสริม การเรียนรู้และ บริการวิชาการ 	สำนักส่งเสริม การเรียนรู้และ บริการ วิชาการ	รศ.ดร.นฤมล ธนานันต์ รองอธิการบดี	ใหม่

กลยุทธ์	โครงการ	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย						หน่วย นับ	แนวทางการดำเนินงาน	ผู้ดำเนินงาน	ผู้จัดเก็บ	ผู้กำกับ ติดตาม	KPI
			65	66	67	68	69	70						
										<p>เชี่ยวชาญของพื้นที่ บุคลากร เครือข่าย หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง</p> <ul style="list-style-type: none"> พัฒนาพื้นที่แบบบูรณาการตามโมเดลการพัฒนาเศรษฐกิจแบบ BCG จัดทำแผนพัฒนาการ สร้างแบรนด์เมือง/ ชุมชนแห่งอนาคต เมืองสร้างสรรค์เพื่อ การพัฒนาอย่างยั่งยืน พัฒนาศักยภาพ Non-degree (Re-skill/Up-skill) สำหรับ ผู้ประกอบการท้องถิ่น 				
3.4. ส่งเสริม การทำนุบำรุง ศิลปวัฒนธรรม เพื่อต่อยอดสู่ เศรษฐกิจ สร้างสรรค์	3.4.1 โครงการ ส่งเสริมการทำนุ บำรุง ศิลปวัฒนธรรม เพื่อต่อยอดสู่ เศรษฐกิจ	3.4.1.1 จำนวน ผลงาน/นวัตกรรม จากการทำนุบำรุง ศิลปวัฒนธรรม อนุรักษ์ และฟื้นฟู มรดกวัฒนธรรม ที่	-	10	15	20	25	30	ผลงาน	<ul style="list-style-type: none"> ส่งเสริมการนำเสนอ ผลงานศิลปวัฒนธรรม อนุรักษ์ และฟื้นฟู มรดกวัฒนธรรม ยกระดับการพึ่งพา ตนเองแปลงทุน 	<ul style="list-style-type: none"> คณะ/วิทยาลัย มรทว.สระแก้ว กองพัฒนา นักศึกษา 	กองพัฒนา นักศึกษา	ผศ.ปิยะ สงวนสิน รองอธิการบดี	แผน

กลยุทธ์	โครงการ	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย						หน่วย นับ	แนวทางการดำเนินงาน	ผู้ดำเนินงาน	ผู้จัดเก็บ	ผู้กำกับ ติดตาม	KPI
			65	66	67	68	69	70						
	สร้างสรรค์	ก่อให้เกิดมูลค่าเพิ่มทางเศรษฐกิจ								วัฒนธรรมสู่สินค้าและบริการเชิงวัฒนธรรม ต่อยอดสู่เศรษฐกิจสร้างสรรค์ ● ประกวดผลงานศิลปะและวัฒนธรรมเพื่อก่อให้เกิดรายได้				
3.5. พัฒนามหาวิทยาลัยสู่การเป็นแหล่งเรียนรู้ของการเป็นมหาวิทยาลัยเชิงพื้นที่	3.5.1 โครงการส่งเสริมมหาวิทยาลัยเป็นขั้วความเจริญเศรษฐกิจเชิงพื้นที่ วิจัย พัฒนา นวัตกรรม บริการวิชาการ เพื่อพัฒนาสินค้าชุมชน	3.5.1.1 จำนวนเงินรายได้ที่เกิดจากการส่งเสริมให้มหาวิทยาลัยเป็นขั้วความเจริญเศรษฐกิจเชิงพื้นที่ วิจัย พัฒนา นวัตกรรม บริการวิชาการ เพื่อพัฒนาสินค้าชุมชน	2	4	6	8	10	12	ล้านบาท	● ส่งเสริมมหาวิทยาลัยเป็นขั้วความเจริญเศรษฐกิจเชิงพื้นที่ วิจัย พัฒนานวัตกรรม บริการวิชาการ เพื่อพัฒนาสินค้าชุมชน	● สำนักส่งเสริมการเรียนรู้และบริการวิชาการ ● สถาบันวิจัยและพัฒนา ● งานบริหารทรัพย์สินและรายได้	สำนักส่งเสริมการเรียนรู้และบริการวิชาการ	รศ.ดร.นฤมล ธนานันต์ รองอธิการบดี	สภา
	3.5.2 โครงการอนุรักษ์พันธุกรรมพืชอัน	3.5.2.1 ร้อยละของเงินรายได้จากการดำเนินงานโครงการ	-	2	2	3	3	4	ร้อยละ	● การดำเนินงานตามโครงการอนุรักษ์พันธุกรรมพืชอัน	● สำนักส่งเสริมการเรียนรู้และบริการวิชาการ	สำนักส่งเสริมการเรียนรู้และบริการวิชาการ	รศ.ดร.นฤมล ธนานันต์ รองอธิการบดี	แผน

กลยุทธ์	โครงการ	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย						หน่วย นับ	แนวทางการดำเนินงาน	ผู้ดำเนินงาน	ผู้จัดเก็บ	ผู้กำกับ ติดตาม	KPI
			65	66	67	68	69	70						
	เนื่องจากพระราชดำริฯ	อนุรักษ์พันธุกรรมพืชอันเนื่องจากพระราชดำริฯ ต่อเงินรายได้จากการบริการวิชาการทั้งหมด								เนื่องจากพระราชดำริฯ				
	3.5.3 โครงการตามพระบรมราชโบายรัชกาลที่ 10	3.5.3.1 ระดับความสำเร็จของการดำเนินงานตามพระบรมราชโบายรัชกาลที่ 10	3	4	4	5	5	5	ระดับ	<ul style="list-style-type: none"> การดำเนินงานตามพระบรมราชโบายรัชกาลที่ 10 	<ul style="list-style-type: none"> สำนักส่งเสริมการเรียนรู้และบริการวิชาการ 	สำนักส่งเสริมการเรียนรู้และบริการวิชาการ	รศ.ดร.นฤมล ธนานันต์ รองอธิการบดี	แผน
3.6. ส่งเสริมงานพันธกิจสัมพันธ์ตามอัตลักษณ์และความเชี่ยวชาญของศาสตร์/คณะ (คณะ)	3.6.1 โครงการส่งเสริมงานพันธกิจสัมพันธ์ตามอัตลักษณ์และความเชี่ยวชาญของศาสตร์/คณะ	3.6.1.1 จำนวนผลงานเชิงประจักษ์/นวัตกรรมที่เกิดจากการเรียนรู้เชิงปฏิบัติการทางสังคม (Social Lab) โดยใช้ชุมชนเป็นฐานเพื่อสร้างการเปลี่ยนแปลงร่วมกัน	-	5	7	9	11	13	ผลงาน	<ul style="list-style-type: none"> การพัฒนาทักษะบุคลากร และนักศึกษาในการทำงานเชิงปฏิบัติการโดยใช้ชุมชนเป็นฐาน การพัฒนาพื้นที่ต้นแบบการเรียนรู้เชิงปฏิบัติการทางสังคม (social lab) 	<ul style="list-style-type: none"> คณะ/วิทยาลัย มรวอ.สระแก้ว สำนักส่งเสริมการเรียนรู้และบริการวิชาการ 	สำนักส่งเสริมการเรียนรู้และบริการวิชาการ	รศ.ดร.นฤมล ธนานันต์ รองอธิการบดี	แผน

กลยุทธ์	โครงการ	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย						หน่วย นับ	แนวทางการดำเนินงาน	ผู้ดำเนินงาน	ผู้จัดเก็บ	ผู้กำกับ ติดตาม	KPI
			65	66	67	68	69	70						
		ในพื้นที่							<p>โดยใช้ชุมชนเป็นฐาน</p> <ul style="list-style-type: none"> • มีแผนพัฒนาหลักสูตรจัดการเรียนการสอนผ่านการเรียนรู้เชิงปฏิบัติการทางสังคม (Social Lab) โดยใช้ชุมชนเป็นฐาน • สร้างเครือข่ายความร่วมมือเพื่อสร้างพื้นที่ พื้นที่กลาง พื้นที่ปลอดภัยเพื่อการทดลองปฏิบัติการร่วมกันของผู้นำ ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง หรือในหลายกรณีอาจรวมผู้ที่มีความเห็นต่าง คู่ขัดแย้ง ผู้ที่ได้รับผลกระทบ เพื่อร่วมกันแลกเปลี่ยนประสบการณ์ ร่วมกัน 					

กลยุทธ์	โครงการ	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย						หน่วย นับ	แนวทางการดำเนินงาน	ผู้ดำเนินงาน	ผู้จัดเก็บ	ผู้กำกับ ติดตาม	KPI
			65	66	67	68	69	70						
									<p>เรียนรู้</p> <ul style="list-style-type: none"> • สร้างพื้นที่ให้เป็นพื้นที่เปิดให้ทุกฝ่ายได้มีโอกาส เปิดใจเปิดความคิดร่วมเรียนรู้ การเปิดโอกาสให้ได้ร่วมออกแบบ สร้างต้นแบบความร่วมมือ ทดลองทำงานร่วมกัน • สร้างผลงาน/นวัตกรรมที่เกิดจากการเรียนรู้เชิงปฏิบัติการทางสังคม (Social Lab) โดยใช้ชุมชนเป็นฐาน เพื่อสร้างการเปลี่ยนแปลงร่วมกันในพื้นที่ • สร้างต้นแบบ (Prototype) เพื่อทดลองวิธีทำงาน 					

กลยุทธ์	โครงการ	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย						หน่วย นับ	แนวทางการดำเนินงาน	ผู้ดำเนินงาน	ผู้จัดเก็บ	ผู้กำกับ ติดตาม	KPI
			65	66	67	68	69	70						
										ร่วมกันแบบใหม่ สร้างวัฒนธรรมความ ร่วมมือ (Collaborative Culture)				
		3.6.1.2 ร้อยละ ของโครงการบริการ วิชาการที่มีการ ดำเนินงานตาม รูปแบบพันธกิจ สัมพันธ์ มหาวิทยาลัยเพื่อ สังคม	-	80	80	85	85	90	ร้อยละ	<ul style="list-style-type: none"> ส่งเสริมงานพันธกิจสัมพันธ์ตามอัตลักษณ์และความเชี่ยวชาญของศาสตร์/คณะ 	<ul style="list-style-type: none"> คณะ/วิทยาลัย มรวอ.สระแก้ว สำนักส่งเสริมการเรียนรู้และบริการวิชาการ 		รศ.ดร.นฤมล ธนานันต์ รองอธิการบดี	ใหม่
		3.6.1.3 จำนวน โครงการบริการ วิชาการที่มีการต่อ ยอดสู่ผลงานวิจัยรับ ใช้สังคม	-	2	3	4	5	6	โครงการ	<ul style="list-style-type: none"> ส่งเสริมเกิดโครงการบริการวิชาการที่มีการต่อยอดสู่ผลงานวิจัยรับใช้สังคม 	<ul style="list-style-type: none"> คณะ/วิทยาลัย มรวอ.สระแก้ว สำนักส่งเสริมการเรียนรู้และบริการวิชาการ 	สำนักส่งเสริม การเรียนรู้และ บริการวิชาการ	รศ.ดร.นฤมล ธนานันต์ รองอธิการบดี	ใหม่

ยุทธศาสตร์ 4 การพัฒนาระบบบริหารจัดการบนหลักธรรมาภิบาล และความเป็นดิจิทัล เพื่อมุ่งสู่ความเป็นเลิศ ได้มาตรฐานในระดับสากล และตอบสนองเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน

กลยุทธ์

1. พัฒนาคุณภาพการศึกษาและการบริหารงานของมหาวิทยาลัยเพื่อมุ่งสู่ความเป็นเลิศ
2. พัฒนาการบริหารงานของมหาวิทยาลัยตามหลักธรรมาภิบาล (Good Governance)
3. ส่งเสริมการนำระบบ Digital มาใช้ในการพัฒนาการบริหารจัดการของมหาวิทยาลัย
4. พัฒนามหาวิทยาลัยเชิงนิเวศสู่ต้นแบบมหาวิทยาลัยสีเขียว
5. พัฒนาขีดความสามารถในการแข่งขันของโรงเรียนสาธิต มรวอ.

ตารางที่ 7 โครงการภายใต้ยุทธศาสตร์ที่ 4

กลยุทธ์	โครงการ	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย						หน่วย นับ	แนวทางดำเนินงาน	ผู้ดำเนินการ	ผู้จัดเก็บ	ผู้กำกับติดตาม	KPI
			65	66	67	68	69	70						
4.1. พัฒนาคุณภาพมหาวิทยาลัยเพื่อมุ่งสู่ความเป็นเลิศ	4.1.1 โครงการพัฒนามหาวิทยาลัยตามเกณฑ์คุณภาพการศึกษาเพื่อการดำเนินการที่เป็นเลิศ (EdPEX)	4.1.1.1 ร้อยละของคณะ/วิทยาลัย ที่มีผลการประเมินตามเกณฑ์คุณภาพการศึกษาเพื่อการดำเนินการที่เป็นเลิศ (EdPEX) ไม่ต่ำกว่า 200 คะแนน	60	70	80	90	100	100	ร้อยละ	<ul style="list-style-type: none"> • จัดอันดับมหาวิทยาลัยเพื่อพัฒนาชุมชนท้องถิ่นอย่างยั่งยืน • บริหารจัดการการประกันคุณภาพการศึกษาภายใน IQA 	<ul style="list-style-type: none"> • งานมาตรฐานและจัดการคุณภาพการศึกษา • ทุกหน่วยงาน 	งานมาตรฐานและจัดการคุณภาพการศึกษา	ผศ.เจษฎา ความคุ่นเคย รองอธิการบดี	สภา

กลยุทธ์	โครงการ	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย						หน่วย นับ	แนวทางดำเนินงาน	ผู้ดำเนินการ	ผู้จัดเก็บ	ผู้กำกับติดตาม	KPI
			65	66	67	68	69	70						
		4.1.1.2 ร้อยละ ความสำเร็จของการ ดำเนินงานตาม แผนการพัฒนา ตนเอง (Improvement Plan) ตามเกณฑ์ คุณภาพการศึกษา เพื่อการดำเนินการที่ เป็นเลิศ (EdPEX)	-	80	80	85	90	95	ร้อย ละ	<ul style="list-style-type: none"> • บริหารจัดการ คุณภาพการศึกษา เพื่อรับการตรวจ ประเมินภายนอก • พัฒนาระบบการ ทำงานเพื่อปิด ช่องว่างของการ พัฒนาตามเกณฑ์ EdPEX • พัฒนาระบบการ ถ่ายทอดวิธีการ ดำเนินการตามเกณฑ์ EdPEX เพื่อสู่ความ เป็นเลิศ • รายงานผลการ ดำเนินการตาม เกณฑ์ EdPEX • ประเมินผลการ ดำเนินงานตามเกณฑ์ EdPEX 	ทุกหน่วยงาน	งานมาตรฐาน และจัดการ คุณภาพ การศึกษา	ผศ.เจษฎา ความคุ้นเคย รองอธิการบดี	ใหม่
	4.1.2 โครงการ บริหารและพัฒนา	4.1.2.1 ค่าเฉลี่ย ความผูกพันของ	มากกว่า 4.00	มากกว่า 4.00	มากกว่า 4.00	มากกว่า 4.00	มากกว่า 4.00	มากกว่า 4.00	ค่าเฉลี่ย	<ul style="list-style-type: none"> • บริหารและพัฒนา บุคลากรสู่ 	งานบริหารงาน บุคคล	กองกลาง	ผศ.เจษฎา ความคุ้นเคย	สภา

กลยุทธ์	โครงการ	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย						หน่วย นับ	แนวทางดำเนินงาน	ผู้ดำเนินการ	ผู้จัดเก็บ	ผู้กำกับติดตาม	KPI
			65	66	67	68	69	70						
	บุคลากรสู่มหาวิทยาลัย แห่งความสุข	บุคลากรที่มีต่อ มหาวิทยาลัย								มหาวิทยาลัย แห่งความสุข			รองอธิการบดี	
		4.1.2.2 ร้อยละของ การเบิกจ่าย งบประมาณด้าน บุคคล	90	90	90	90	90	90	ร้อยละ	<ul style="list-style-type: none"> การบริหารเงินเดือน ค่าตอบแทนและเงิน ประจำตำแหน่ง ค่าล่วงเวลาและ ค่าตอบแทนการ ปฏิบัติงาน เสาร์- อาทิตย์ บริหารกองทุน สวัสดิการพนักงาน มหาวิทยาลัย บริหารการสรรหา และคัดเลือกบุคลากร บริหารระบบการ ประเมินผลบุคลากร 	<ul style="list-style-type: none"> งานบริหาร บุคคล ทุกหน่วยงาน 	กongsong	ผศ.เจษฎา ความคุ้นเคย รองอธิการบดี	ใหม่
		4.1.2.3 ร้อยละของ บุคลากรสาย วิชาการและสาย สนับสนุนที่เข้าสู่ ตำแหน่งทาง วิชาการ/ตำแหน่งที่		70	70	80	80	90	ร้อยละ	<ul style="list-style-type: none"> การเตรียม ความพร้อมและการ สร้างแรงบันดาลใจใน การเข้าสู่ตำแหน่งที่สูง ส่งเสริมการเข้าสู่ ตำแหน่งทางวิชาการ 	<ul style="list-style-type: none"> งานบริหาร งานบุคคล ทุกหน่วยงาน 	กongsong	ผศ.เจษฎา ความคุ้นเคย รองอธิการบดี	ใหม่

กลยุทธ์	โครงการ	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย						หน่วย นับ	แนวทางดำเนินงาน	ผู้ดำเนินการ	ผู้จัดเก็บ	ผู้กำกับติดตาม	KPI
			65	66	67	68	69	70						
		สูงขึ้นตามแผนการ พัฒนาตนเอง								ของอาจารย์ และบุคลากร				
	4.1.3 โครงการ ปรับปรุง ภาพลักษณ์และ ส่งเสริมการตลาด	4.1.3.1 ค่าเฉลี่ย ความพึงพอใจของผู้ มีส่วนได้ส่วนเสียใน ทุกมิติที่มีต่อ มหาวิทยาลัย	มากกว่า 4.00	มากกว่า 4.00	มากกว่า 4.00	มากกว่า 4.00	มากกว่า 4.00	มากกว่า 4.00	ค่าเฉลี่ย	<ul style="list-style-type: none"> จัดทำแผนปรับ ภาพลักษณ์องค์กร พัฒนาบุคลากร อาคารสถานที่ ส่งเสริมภาพลักษณ์ จัดทำแผนกลยุทธ์ทาง การตลาด จัดกิจกรรมส่งเสริม การตลาดและการ สร้างความสัมพันธ์กับ ผู้เรียน และลูกค้ากลุ่ม อื่น 	<ul style="list-style-type: none"> งานสื่อสาร องค์กร ทุกหน่วยงาน 	กองกลาง	ผศ.เจษฎา ความคุ้นเคย รองอธิการบดี	สภา
	4.1.4 โครงการ ส่งเสริมการ จัดการความรู้เพื่อ พัฒนาคุณภาพ ของมหาวิทยาลัย	4.1.4.1 จำนวน นวัตกรรม ผลิตภัณฑ์/บริการ/ หลักสูตร/ กระบวนการทำงาน ใหม่ หรือเทคโนโลยี ที่เกิดจากการบูรณา การระหว่างศาสตร์	5	6	7	8	9	10	จำนวน	<ul style="list-style-type: none"> ปรับระบบการทำงาน พัฒนาความรู้ ความสามารถและ สมรรถนะในการ จัดการความรู้ภายใน องค์กรและ ผู้มีส่วนได้ เสีย สร้างนวัตกรรม การจัดการเรียนรู้ โดย 	<ul style="list-style-type: none"> งานพัฒนา อาจารย์และ บุคลากรมือ อาชีพ ทุกหน่วยงาน 	กองกลาง	ผศ.เจษฎา ความคุ้นเคย รองอธิการบดี	สภา

กลยุทธ์	โครงการ	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย						หน่วย นับ	แนวทางดำเนินงาน	ผู้ดำเนินการ	ผู้จัดเก็บ	ผู้กำกับติดตาม	KPI
			65	66	67	68	69	70						
		เพื่อเพิ่ม ความสามารถในการ ทำงานให้กับ อาจารย์ บุคลากร และผู้มีส่วนได้ส่วน เสีย								การบูรณาการระหว่าง ศาสตร์ •ปรับจาก analog เป็น digital/พัฒนา platform •โครงการ 1 นวัตกรรม 1 คณะ/หน่วยงาน				
4.2. พัฒนา การบริหาร งานของ มหาวิทยาลัย ตามหลัก ธรรมาภิบาล (Good Governance)	4.2.1 โครงการ ปรับปรุงกฎหมาย เพื่อตอบสนองการ เป็นมหาวิทยาลัย เพื่อการพัฒนา ชุมชนท้องถิ่น	4.2.1.1ระดับ ความสำเร็จของ การปรับปรุง พรบ. มหาวิทยาลัยราชภัฏ	-	3	3	3	4	5	ระดับ	•พัฒนา ปรับปรุง พรบ. กฎระเบียบ ข้อบังคับ ประกาศ •บริหารจัดการงานนิติ	งานนิติกร	กองกลาง	ผศ.เจษฎา ความคุ้นเคย รองอธิการบดี	re
		4.2.1.2 ระดับ ความสำเร็จการ ปรับปรุงแก้ไขข้อบังคับ กฎ ระเบียบที่เกี่ยวข้องกับ การปฏิบัติงานให้ ตอบสนองต่อการเป็น มหาวิทยาลัยเพื่อการ พัฒนาชุมชนท้องถิ่น	-	3	3	3	4	5	ระดับ	การ •การรับรู้พ.ร.บ.ข้อมูล ส่วนบุคคล (Personal Data Protection Act :PDPA)	งานนิติกร	กองกลาง	ผศ.เจษฎา ความคุ้นเคย รองอธิการบดี	re
	4.2.2 โครงการ พัฒนา ประสิทธิภาพ การบริหาร	4.2.2.1 ร้อยละของ ส่วนงานที่มีค่า EBITDA เป็นบวก	70	80	90	100	100	100	ร้อยละ	•การประเมินผลการ ดำเนินงานของคณะ ศูนย์ สำนัก ร.ร.สาธิต	ทุกหน่วยงาน	กองกลาง	ผศ.เจษฎา ความคุ้นเคย รองอธิการบดี	ใหม่

กลยุทธ์	โครงการ	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย						หน่วย นับ	แนวทางดำเนินงาน	ผู้ดำเนินการ	ผู้จัดเก็บ	ผู้กำกับติดตาม	KPI
			65	66	67	68	69	70						
	สำนักงาน	4.2.2.2 ร้อยละของ ส่วนงานที่มีค่า Net Income เป็นบวก	50	55	60	65	70	75	ร้อยละ	และมหาวิทยาลัย • บริหารจัดการ สำนักงาน (เชื้อเพลิง วัสดุสำนักงาน วัสดุ การศึกษา ครุภัณฑ์ ซ่อมแซม สาธารณูปโภค ค่าจ้าง เหมาบริการ) • ก่อสร้าง ปรับปรุง และพัฒนาอาคาร สถานที่ • จ่ายเบี้ยประกันชีวิต ของนักศึกษา • บริหารจัดการความ เสี่ยง • ตรวจสอบภายใน	ทุกหน่วยงาน	กองกลาง	ผศ.เจษฎา ความคุ้นเคย รองอธิการบดี	ใหม่
		4.2.2.3 ร้อยละของ ส่วนงานที่มีค่า ROA มากกว่าร้อยละ 5	15	20	25	30	35	40	ร้อยละ		ทุกหน่วยงาน	กองกลาง	ผศ.เจษฎา ความคุ้นเคย รองอธิการบดี	ใหม่
		4.2.2.4 ร้อยละของ ส่วนงานที่มีค่า Net Profit Margin มากกว่าร้อยละ 5	50	55	60	65	70	75	ร้อยละ		ทุกหน่วยงาน	กองกลาง	ผศ.เจษฎา ความคุ้นเคย รองอธิการบดี	ใหม่
	4.2.3 โครงการจัด ประชุมเพื่อพัฒนา ระบบบริหาร จัดการอย่างมี ประสิทธิภาพ	4.2.3.1 ร้อยละของ การเบิกจ่าย งบประมาณตาม แผนการจัดประชุม	100	100	100	100	100	100	ร้อยละ	• ประชุมคณะกรรมการ ภายในหน่วยงาน • ประชุมคณะกรรมการ สภาวิชาการ • ประชุมคณะกรรมการ สภามหาวิทยาลัย	ทุกหน่วยงาน	กองนโยบาย และแผน	ผศ.เจษฎา ความคุ้นเคย รองอธิการบดี	แผน

กลยุทธ์	โครงการ	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย						หน่วย นับ	แนวทางดำเนินงาน	ผู้ดำเนินการ	ผู้จัดเก็บ	ผู้กำกับติดตาม	KPI
			65	66	67	68	69	70						
										<ul style="list-style-type: none"> ประชุม คณะอนุกรรมการ ประเมินมหาวิทยาลัย ประชุมส่งเสริมกิจการ มหาวิทยาลัย 				
	4.2.4 โครงการ บริหารจัดการ รายได้จาก สินทรัพย์	4.2.4.1 ร้อยละการ เพิ่มขึ้นของรายได้ จากสินทรัพย์	20	30	40	50	60	70	ร้อยละ	<ul style="list-style-type: none"> จัดการรายได้จาก สินทรัพย์ พัฒนาธุรกิจเพื่อสร้าง รายได้ให้กับ มหาวิทยาลัย 	งานบริหาร ทรัพย์สินและ รายได้	งานบริหาร ทรัพย์สินและ รายได้	รศ.ดร.นฤมล ธนานันต์ รองอธิการบดี	แผน
	4.2.5 โครงการ บริหารจัดการ งบประมาณอย่าง มีประสิทธิภาพ	4.2.5.1 สัดส่วน งบประมาณแผ่นดิน ต่องบประมาณ รายได้	-	60:40	60:40	60:40	50:50	50:50	ร้อยละ	<ul style="list-style-type: none"> การได้รับการสรร งบประมาณแผ่นดิน 	ทุกหน่วยงาน	กองนโยบาย และแผน	ผศ.เจษฎา ความคุ่นเคย รองอธิการบดี	re
		4.2.5.2 ร้อยละ ผลตอบแทนจาก การลงทุนจากเงิน รายได้สะสมของ มหาวิทยาลัย	-	12	14	16	18	20	ร้อยละ	<ul style="list-style-type: none"> การลงทุนจากเงิน รายได้สะสมของ มหาวิทยาลัย 	ทุกหน่วยงาน	กองนโยบาย และแผน	ผศ.เจษฎา ความคุ่นเคย รองอธิการบดี	re
4.3 ส่งเสริม การนำระบบ Digital มาใช้	4.3.1 โครงการ พัฒนาระบบ บริหาร	4.3.1.1.จำนวน ระบบงานการ บริหาร การบริหาร	2	3	4	5	6	7	ระบบ	<ul style="list-style-type: none"> พัฒนาระบบงานการ บริหาร การบริหาร จัดการที่นำเทคโนโลยี 	<ul style="list-style-type: none"> งานศูนย์ คอมพิวเตอร์ ทุกหน่วยงาน 	กองกลาง	อ.ไชย มีหนองหัวา รองอธิการบดี	สภา

กลยุทธ์	โครงการ	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย						หน่วย นับ	แนวทางดำเนินงาน	ผู้ดำเนินการ	ผู้จัดเก็บ	ผู้กำกับติดตาม	KPI
			65	66	67	68	69	70						
ในการ พัฒนาการ บริหารจัดการ ของ มหาวิทยาลัย	มหาวิทยาลัยสู่ ความเป็น Digital	จัดการที่นำ เทคโนโลยีดิจิทัลมา ใช้ในการพัฒนา ประสิทธิภาพการ ดำเนินงาน								ดิจิทัลมาใช้ในการ พัฒนาประสิทธิภาพ การดำเนินงาน				
		4.3.1.2 ความเร็ว ของสัญญาณ อินเทอร์เน็ตผ่าน เครือข่าย Wifi ครอบคลุมทุกพื้นที่ ในมหาวิทยาลัย	2	2	3	3	3	4	Gbps		<ul style="list-style-type: none"> งานศูนย์คอมพิวเตอร์ ทุกหน่วยงาน 	กองกลาง	อ.ไชย มีหนองหัว รองอธิการบดี	สภา
	4.3.2 โครงการ พัฒนาพื้นที่ นวัตกรรม	4.3.2.1 ร้อยละของ โครงการพัฒนาพื้นที่ นวัตกรรมของคณะ/ วิทยาลัยที่มีการ ดำเนินการสำเร็จ ตามแผนการจัดตั้ง พื้นที่นวัตกรรม (Innovation Space)	60	65	70	75	80	80	ร้อยละ	<ul style="list-style-type: none"> ปรับปรุง จัดหาวัสดุอุปกรณ์ ครุภัณฑ์ให้ทันสมัย รองรับระบบปฏิบัติการ พัฒนาระบบเครือข่ายไร้สายครอบคลุมทุกพื้นที่ จัดซื้อซอฟต์แวร์ลิขสิทธิ์การบริหาร และการปฏิบัติงาน จัดตั้งศูนย์ 	<ul style="list-style-type: none"> งานศูนย์คอมพิวเตอร์ ทุกหน่วยงาน 	กองกลาง	อ.ไชย มีหนองหัว รองอธิการบดี	สภา

กลยุทธ์	โครงการ	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย						หน่วย นับ	แนวทางดำเนินงาน	ผู้ดำเนินการ	ผู้จัดเก็บ	ผู้กำกับติดตาม	KPI
			65	66	67	68	69	70						
									<p>คอมพิวเตอร์กลางของมหาวิทยาลัยเป็นศูนย์การเรียนรู้ด้านไอทีที่ทันสมัย</p> <ul style="list-style-type: none"> • จัดตั้งศูนย์สอบทักษะคอมพิวเตอร์เพื่อให้บริการอบรมทักษะความสามารถคอมพิวเตอร์ให้แก่บุคลากร นักศึกษา ด้วยระบบสอนออนไลน์ตามมาตรฐานสากล • ปรับปรุง Infrastructure ให้เป็นรูปแบบเดียวกัน • บริการนโยบายการให้บริการรวมทุกบริการของมหาวิทยาลัยผ่าน App • สร้างพื้นที่เรียนรู้ 					

กลยุทธ์	โครงการ	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย						หน่วย นับ	แนวทางดำเนินงาน	ผู้ดำเนินการ	ผู้จัดเก็บ	ผู้กำกับติดตาม	KPI
			65	66	67	68	69	70						
										ร่วมกัน innovation Learning Space ทุกคณะ				
		4.3.2.2 จำนวนเขตพื้นที่นวัตกรรมที่เกิดขึ้นใหม่	5	5	5	5	5	5	เขตพื้นที่	<ul style="list-style-type: none"> • ปรับปรุง จัดหาวัสดุ อุปกรณ์ ครุภัณฑ์ให้ทันสมัย รองรับระบบปฏิบัติการ • พัฒนาระบบเครือข่ายไร้สายครอบคลุมทุกพื้นที่ • จัดซื้อซอฟต์แวร์ลิขสิทธิ์การบริหาร และการปฏิบัติงาน • จัดตั้งศูนย์คอมพิวเตอร์กลางของมหาวิทยาลัยเป็นศูนย์การเรียนรู้ด้านไอทีที่ทันสมัย 	<ul style="list-style-type: none"> • งานศูนย์คอมพิวเตอร์ • ทุกหน่วยงาน 	กองกลาง	อ.ไชย มีหนองหัว ร่องอธิการบดี	ใหม่

กลยุทธ์	โครงการ	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย						หน่วย นับ	แนวทางดำเนินงาน	ผู้ดำเนินการ	ผู้จัดเก็บ	ผู้กำกับติดตาม	KPI
			65	66	67	68	69	70						
									<ul style="list-style-type: none"> ● จัดตั้งศูนย์สอบทักษะคอมพิวเตอร์เพื่อให้บริการอบรมทักษะความสามารถคอมพิวเตอร์ให้แก่บุคลากร นักศึกษา ด้วยระบบสอนออนไลน์ตามมาตรฐานสากล ● ปรับปรุง Infrastructure ให้เป็นรูปแบบเดียวกัน ● บริการนโยบายการให้บริการรวมทุกบริการของมหาวิทยาลัยผ่าน App Cation ● สร้างพื้นที่เรียนรู้ร่วมกัน innovation Learning Space ทุกคณะ 					

กลยุทธ์	โครงการ	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย						หน่วย นับ	แนวทางดำเนินงาน	ผู้ดำเนินการ	ผู้จัดเก็บ	ผู้กำกับติดตาม	KPI
			65	66	67	68	69	70						
	4.3.3 โครงการพัฒนาแพลตฟอร์มตามพันธกิจของมหาวิทยาลัย	4.3.3.1 จำนวนแพลตฟอร์มความร่วมมือกับหน่วยงานในพื้นที่ด้านการยกระดับคุณภาพการศึกษา การพัฒนาชุมชนท้องถิ่น และการพัฒนาสถานประกอบการและผู้ประกอบการ	-	1	2	3	4	4	แพลตฟอร์ม	<ul style="list-style-type: none"> พัฒนาแพลตฟอร์มความร่วมมือกับหน่วยงานในพื้นที่ด้านการยกระดับคุณภาพการศึกษา การพัฒนาชุมชนท้องถิ่น และการพัฒนาสถานประกอบการและผู้ประกอบการ 	<ul style="list-style-type: none"> งานศูนย์คอมพิวเตอร์ทุกหน่วยงาน 	กองกลาง	อ.ไชย มีหนองหัวำ รองอธิการบดี	แผน
4.4. พัฒนา มหาวิทยาลัยเชิงนิเวศสู่ต้นแบบมหาวิทยาลัยสีเขียว	4.4.1 โครงการพัฒนา มหาวิทยาลัยสีเขียว	4.4.1.1 ร้อยละความหนาแน่นการพัฒนาและรักษาพื้นที่สีเขียว	60	65	70	70	70	75	ร้อยละ	<ul style="list-style-type: none"> เพิ่ม/รักษาความหนาแน่นของการใช้ประโยชน์จากพื้นที่สีเขียว 	<ul style="list-style-type: none"> งานอาคารสถานที่ ทุกหน่วยงาน 	กองกลาง	ผศ.เจษฎา ความคุ่นเคย รองอธิการบดี	สภา
		4.4.1.2 ร้อยละการลดลงของการใช้พลังงาน/ทรัพยากร/สาธารณูปโภคภายในมหาวิทยาลัย	5	5	5	5	5	5	ร้อยละ	<ul style="list-style-type: none"> การประปา การบำบัดน้ำเสีย การระบายน้ำ การป้องกันน้ำท่วม การจัดการขยะ การไฟฟ้า การสื่อสารและโทรคมนาคม 	<ul style="list-style-type: none"> งานอาคารสถานที่ ทุกหน่วยงาน 	กองกลาง		แผน

กลยุทธ์	โครงการ	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย						หน่วย นับ	แนวทางดำเนินงาน	ผู้ดำเนินการ	ผู้จัดเก็บ	ผู้กำกับติดตาม	KPI
			65	66	67	68	69	70						
										<ul style="list-style-type: none"> • การดับเพลิง • พัฒนาระบบพลังงานทดแทน 				
	4.4.2 โครงการปรับปรุงภูมิทัศน์อาคารสิ่งก่อสร้างและสาธารณูปโภค	4.4.2.1 ค่าเฉลี่ยความพึงพอใจของบุคลากรและผู้มีส่วนได้เสียต่อพัฒนาระบบการสัญจร	4.51	4.51	4.51	4.51	4.51	4.51	ค่าเฉลี่ย	<ul style="list-style-type: none"> • ส่งเสริมการพัฒนาระบบถนนและที่จอดรถ ระบบทางจักรยานและทางเดินเท้า 	<ul style="list-style-type: none"> • งานอาคารสถานที่ • ทุกหน่วยงาน 	กองกลาง	ผศ.เจษฎา ความคุ้นเคย รองอธิการบดี	แผน
		4.4.2.2 ร้อยละการเพิ่มขึ้นของอาคารหรือสิ่งก่อสร้าง	20	20	20	20	20	20	ร้อยละ	<ul style="list-style-type: none"> • ปรับปรุงพื้นที่เพื่อส่งเสริมต่อการจัดการเรียนรู้ แบบ Productive Learning (Learning Space) 	<ul style="list-style-type: none"> • งานอาคารสถานที่ • ทุกหน่วยงาน 	กองกลาง	ผศ.เจษฎา ความคุ้นเคย รองอธิการบดี	แผน
4.5. พัฒนาขีดความสามารถในการแข่งขันของโรงเรียนสาธิต มรวอ.	4.5.1 โครงการพัฒนาประสิทธิภาพการบริหารโรงเรียนสาธิต มรวอ.	4.5.1.1 ร้อยละของการเบิกจ่ายงบประมาณของโรงเรียนสาธิต มรวอ. ตามแผนที่กำหนด	90	90	90	90	90	90	ร้อยละ	<ul style="list-style-type: none"> • จัดสวัสดิการสำหรับนักเรียน • บริหารจัดการสำนักงาน • สานสัมพันธ์โรงเรียน ชุมชน และผู้ปกครอง 	<ul style="list-style-type: none"> • ร.ร.สาธิตมรวอ. 	ร.ร.สาธิตมรวอ.	รศ.ศศิรินทร์ เศรษฐกิจ รองอธิการบดี	แผน
		4.5.1.2 ค่าเฉลี่ยความพึงพอใจของ	4.00	4.00	4.00	4.00	4.00	4.00	ค่าเฉลี่ย	<ul style="list-style-type: none"> • ซ่อมบำรุง และพัฒนาอาคารสถานที่บริหาร 	<ul style="list-style-type: none"> • ร.ร.สาธิตมรวอ. 	ร.ร.สาธิตมรวอ.	รศ.ศศิรินทร์ เศรษฐกิจ รองอธิการบดี	แผน

กลยุทธ์	โครงการ	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย						หน่วย นับ	แนวทางดำเนินงาน ห้องปฏิบัติการ	ผู้ดำเนินการ	ผู้จัดเก็บ	ผู้กำกับติดตาม	KPI
			65	66	67	68	69	70						
		ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ของโรงเรียนสาธิต มรวอ.ในทุกระดับ											รองอธิการบดี	