



แผนปฏิบัติการสถาบันวิจัยและพัฒนา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567

คำนำ

สถาบันวิจัยและพัฒนาเป็นหน่วยงานที่มีภารกิจหลัก คือ สนับสนุนและส่งเสริมคณาจารย์ บุคลากร และนักศึกษาภายในมหาวิทยาลัย ผลิตผลงานที่ดีและมีคุณภาพ ทั้งนี้ เพื่อให้การดำเนินงานมีประสิทธิภาพทางสถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ ได้จัดทำแผนปฏิบัติการสถาบันวิจัยและพัฒนา ประจำปีงบประมาณ 2567 ขึ้น ภายใต้นโยบายสภามหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ พ.ศ.2566-2570 เพื่อกำหนดทิศทางการดำเนินการพัฒนา และใช้เป็นแนวทางในการกำกับการดำเนินงานของสถาบันวิจัยและพัฒนา โดยความร่วมมือของทุกภาคส่วนที่ได้กำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าประสงค์ โครงการ กิจกรรม ตัวชี้วัดความสำเร็จ ภายใต้สภาพแวดล้อมปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอกที่ส่งผลกระทบต่อมหาวิทยาลัยในอนาคต

สถาบันวิจัยและพัฒนา หวังเป็นอย่างยิ่งว่า แผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2567 ของสถาบันวิจัยและพัฒนาเล่มนี้ จะช่วยส่งเสริมความเข้าใจเกี่ยวกับทิศทางการดำเนินงานและการพัฒนาสถาบันให้เป็นไปในทิศทางสู่เป้าหมายความสำเร็จ

คณะกรรมการจัดทำแผนปฏิบัติการ สถาบันวิจัยและพัฒนา
มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์

สารบัญ

	หน้า
คำนำ	2
สารบัญ	3
บทที่ 1 บทนำ	
1.1 การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมสถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์	4-14
บทที่ 2 แผนปฏิบัติการสถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567	
2.1 ปรัชญา วิสัยทัศน์ พันธกิจ สถาบันวิจัยและพัฒนา	15-16
2.2 แผนยุทธศาสตร์สถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์	17
2.3 แผนงานวิจัยมหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์	18-24
2.4 แผนพัฒนานักวิจัยมหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์	25
บทที่ 3 แผนการดำเนินโครงการ กิจกรรม และตัวชี้วัด ประจำปีงบประมาณ 2567	
3.1 ตัวชี้วัดวิสัยทัศน์ สถาบันวิจัยและพัฒนา ประจำปี 2567	26
3.2 ตัวชี้วัดเป้าประสงค์	27-28
3.3 งบประมาณที่ได้รับการจัดสรร ประจำปีงบประมาณ 2567	31-34
3.4 โครงการแผนปฏิบัติการ สถาบันวิจัยและพัฒนา ประจำปี 2567	35-43
บทที่ 4 การกำกับติดตาม	
4.1 แนวทางในการขับเคลื่อนการดำเนินการของแผน	44
4.2 รูปแบบแนวทางในการติดตามประเมินผล	44
4.3 ปัจจัยที่มีต่อผลความสำเร็จ	45-46

บทที่ 1

บทนำ

1.1 ผลการวิเคราะห์สภาพแวดล้อม ของสถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์

1.1.1 ผลการวิเคราะห์ข้อมูลเชิงบรรยายสภาพปัจจุบัน และสภาพที่ความคาดหวังเกี่ยวกับการบริการวิจัยของอาจารย์ที่มีต่อมหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์

สภาพที่เกิดขึ้นจริง	สภาพที่คาดหวัง
<p>1) ด้านบุคลากรให้บริการ</p> <ul style="list-style-type: none">บุคลากรด้านการวิจัยสามารถให้บริการในระดับปานกลางถึงระดับดี มีความกระตือรือร้นบุคลากรมีความพยายามที่จะถ่ายทอดความรู้ด้านต่าง ๆ แก่ผู้รับบริการ แต่ในบางครั้งก็ไม่สามารถตอบคำถามที่ชัดเจนตามความต้องการของอาจารย์และนักวิจัยได้บุคลากรมีอัตราการคงอยู่น้อย เจ้าหน้าที่และผู้บริหารมีการเปลี่ยนแปลงบ่อยทำให้กระบวนการทำงานขาดความต่อเนื่องบุคลากรขาดทักษะการมีมนุษยสัมพันธ์ที่ดี และการมีสัมมาคารวะต่อผู้ที่มีมาติดต่อกันในทุกระดับจากทั้งหน่วยงานภายในและภายนอกบุคลากรในหน่วยงานที่เกี่ยวข้องไม่ตระหนักถึงพันธกิจของมหาวิทยาลัย ทำให้การทำงานไม่สอดคล้องกับพันธกิจของมหาวิทยาลัยบุคลากรขาดการวางแผนในการทำงาน และไม่สามารถทำงานทดแทนกันได้ เนื่องจากทักษะการรับรู้งานไม่ครอบคลุมหน้าที่รับผิดชอบของหน่วยงาน จึงทำให้ไม่สามารถทำงานบริการ หรือสนับสนุนนักวิจัยได้อย่างมีประสิทธิภาพสูงสุดบุคลากรไม่ทราบพันธกิจหน้าที่ภายใต้ความรับผิดชอบของตนเองอย่างแน่ชัด และไม่ได้ทำหน้าที่ที่ตนเองถนัดอย่างแท้จริง	<ul style="list-style-type: none">เพิ่มปริมาณบุคลากรของสถาบันวิจัยและพัฒนา หรือพัฒนาทักษะให้บุคลากรสามารถทำงานทดแทนกันได้ เพื่อให้การดำเนินการด้านวิจัยดำเนินไปได้อย่างมีประสิทธิภาพการสร้างความมั่นคงทางอาชีพให้กับบุคลากรเพื่อป้องกันปัญหาการลาออกควรพัฒนาทักษะการมีมนุษยสัมพันธ์ที่ดี และการมีสัมมาคารวะต่อผู้ที่มีมาติดต่อกันในทุกระดับจากทั้งหน่วยงานภายในและภายนอกบุคลากรควรตระหนักภาระงานหลัก และภาระอื่นๆ ขอบเขตการทำงานของตนเองอย่างชัดเจน รวมถึงพันธกิจของมหาวิทยาลัย

สภาพที่เกิดขึ้นจริง	สภาพที่คาดหวัง
<p>2) ด้านกระบวนการขั้นตอนการให้บริการ</p> <ul style="list-style-type: none"> • การให้บริการบางกรณีมีความสะดวก แต่ส่วนใหญ่พบว่าการให้บริการบางกรณีมีความล่าช้า ทำให้อาจารย์และนักวิจัยต้องติดตามด้วยตนเองอยู่เสมอ เช่น สถาบันวิจัยรับเรื่องแล้วแต่ไม่แจ้งความความก้าวหน้าของงาน ฯลฯ • ระบบการจัดเก็บเอกสารของอาจารย์และนักวิจัยยังไม่เป็นระบบและได้มาตรฐาน เช่น เรื่องเอกสาร/หลักฐานหาย ซึ่งเป็นเรื่องที่ไม่ควรเกิดในหน่วยงาน จึงจำเป็นต้องปรับปรุงแก้ไขโดยด่วน • กระบวนการในการแจ้งข่าวสาร และการใช้ระบบงานต่าง ๆ ของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องยังมีความล่าช้า ทำให้ไม่สามารถเขียนข้อเสนอได้ทันกำหนดการที่แหล่งทุนกำหนดไว้ • ขั้นตอนระบบการเบิกจ่ายไม่ชัดเจน ควรมีขั้นตอน ระยะเวลา การขออนุมัติทุนวิจัยจากภายใน-ภายนอกที่ชัดเจนไม่มีกำหนดระยะเวลาในการดำเนินงานที่ชัดเจน ทำให้ไม่สามารถติดตามได้ว่าเอกสารดำเนินการถึงขั้นตอนใด 	<ul style="list-style-type: none"> • ควรปรับปรุงกระบวนการให้บริการที่มีรวดเร็วมากยิ่งขึ้น มีการกำกับติดตามและแจ้งผลให้ทราบเป็นระยะอย่างต่อเนื่อง จะทำให้ระบบการทำงานระหว่างอาจารย์และนักวิจัยผู้เกี่ยวข้อง และงานวิจัยเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น • ควรวางระบบการจัดเก็บเอกสาร/หลักฐานที่ชัดเจน ตรวจสอบติดตามได้ และควรมีระบบตรวจรับและตรวจสอบเอกสารที่เป็นระบบมากกว่านี้ • ควรสร้างกฎระเบียบเงื่อนไข หรือวิธีปฏิบัติของกระบวนการขั้นตอนต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการวิจัยอย่างเป็นมาตรฐานเดียวกัน มีการกำหนดแผนการดำเนินงานที่ชัดเจน และแจ้งให้ทุกคนเข้าใจร่วมกันอย่างชัดเจน เพื่อจะได้ปฏิบัติได้อย่างถูกต้องในทางเดียวกัน • ควรมีการกำหนดโครงสร้างขั้นตอนการดำเนินงาน และแบ่งฝ่ายงานของเจ้าหน้าที่อย่างชัดเจนด้วยการแจ้งให้บุคคลทั่วไปทราบ อีกทั้งมีการแจ้งให้อาจารย์และนักวิจัยทราบเป็นระยะข้อมูล และติดตามได้ที่เจ้าหน้าที่ที่ให้บริการ
<p>3) ด้านสิ่งอำนวยความสะดวก</p> <ul style="list-style-type: none"> • ห้องปฏิบัติงานของหน่วยงานผู้ให้บริการไม่เอื้อให้นักวิจัยเข้ามาติดต่องานได้อย่างสะดวก เช่น โต๊ะ เก้าอี้ ที่ให้บริการมีจำนวนไม่เพียงพอ • บรรยากาศไม่ปลอดโปร่ง ทำให้เกิดความรู้สึกอึดอัดและไม่เหมาะต่อการติดต่อประสานงาน 	<ul style="list-style-type: none"> • การสร้างสภาพแวดล้อมภายในสถาบันให้รู้สึกถึงความทันสมัย ความเป็นวิจัยและพัฒนา เพื่อให้ผู้ที่มาติดต่อได้เห็น • การสร้างบรรยากาศที่อบอุ่นไม่แออัด กว้างขวาง เหมาะต่อการเข้าไปติดต่อประสานงาน • ควรมีการนำรางวัล ภาพการจัดงาน หรือผลิตภัณฑ์ที่เกิดจากผลการวิจัยมาแสดง รวมไปถึงการจัดพื้นที่รอรับบริการที่ทันสมัย สวย มีที่นั่ง โต๊ะ หรือคอมพิวเตอร์กลางให้บริการสืบค้น เป็นต้น แก่ผู้มาขอรับบริการ • ควรมีมุมประชุมหารือที่สะดวกสบายสำหรับที่นักวิจัยสามารถเข้าไปติดต่อประสานงานพูดคุยในระยะเวลาที่ยาวนานได้

สภาพที่เกิดขึ้นจริง	สภาพที่คาดหวัง
<p>4) ด้านการประชาสัมพันธ์</p> <ul style="list-style-type: none"> • การประชาสัมพันธ์ด้านการวิจัยน้อยมาก เมื่ออาจารย์และนักวิจัยทราบว่ามีการเปิดรับข้อเสนอก็ใกล้ถึงกำหนดส่งแล้ว ในบางครั้งทำให้ไม่สามารถทำข้อเสนอได้ทัน ทำให้พลาดการสนับสนุนทุนวิจัย • สถาบันวิจัยและพัฒนาออกประกาศล่าช้า ทำให้พลาดโอกาสสำหรับอาจารย์และนักวิจัยที่อยากขอทุน • อาจารย์บางท่านในมหาวิทยาลัยไม่ทราบเลยว่าทางมหาวิทยาลัยมีคณินักวิจัย และทางสถาบันวิจัยและพัฒนาให้บริการด้านใดบ้าง ซึ่งเป็นจุดอ่อนสำคัญในการขับเคลื่อนงานวิจัยของทางมหาวิทยาลัย • มหาวิทยาลัยมีการประชาสัมพันธ์ผลการวิจัยต่าง ๆ ที่เกิดขึ้นในรูปแบบต่าง ๆ ต่อทั้งบุคลากรภายในและภายนอกได้ทราบน้อยมาก 	<ul style="list-style-type: none"> • ควรปรับปรุงในการอัปเดตข่าวสารที่ครอบคลุมประกาศทุนต่าง ๆ แบบทันทีที่ได้รับข่าวสาร เพื่อเพิ่มโอกาสในการขอทุนของนักวิจัย และทำให้นักวิจัยสามารถบริหารจัดการเวลาของตัวเองได้อย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น • ควรประชาสัมพันธ์ผลการวิจัยต่าง ๆ ที่เกิดขึ้นในรูปแบบต่าง ๆ เพื่อให้บุคคลภายนอกได้รู้ว่ามหาวิทยาลัยก็ทำการวิจัยและพัฒนาที่เป็นประโยชน์ต่อวงการวิชาการและชุมชน • ควรปรับปรุงช่องทางการประชาสัมพันธ์ที่มีอยู่ให้มีกิจกรรมความเคลื่อนไหวอยู่เสมอ เช่น เฟซบุ๊ก เว็บไซต์ ฯลฯ และควรเพิ่มช่องทางการประชาสัมพันธ์ในมีความหลากหลาย เช่น ไลน์ อินสตาแกรม ฯลฯ และระบุให้ชัดเจนว่าจะประชาสัมพันธ์ผ่านทางช่องทางไหนบ้าง และมีช่องทางไหนเป็นช่องทางประชาสัมพันธ์หลัก
<p>5) ด้านทรัพยากรและระบบสารสนเทศ</p> <ul style="list-style-type: none"> • เว็บไซต์ของสถาบันวิจัยและพัฒนาขาดความน่าสนใจ การใช้งานและค้นหาเอกสารยาก รวมถึงเอกสาร แบบฟอร์มต่าง ๆ ที่ให้ดาวน์โหลด ไม่สามารถดาวน์โหลดได้ หรือดาวน์โหลดมาแล้วใช้งานไม่ได้ เอกสารหรือแบบฟอร์มบางอย่างมีการเปลี่ยนแปลงเอกสารแล้วแต่ยังไม่ทำการอัปเดตเข้าในเว็บไซต์ ขาดการการปรับปรุงให้ทันสมัยอยู่เสมอ • ฐานข้อมูลวิจัยระดับนานาชาติต่าง ๆ เพื่อหาเอกสารงานวิจัย เช่น Scopus ใช้ไม่ได้ • ระบบฐานข้อมูลด้านการวิจัยต่าง ๆ ยังไม่มีประสิทธิภาพ นักวิจัยจึงจำเป็นต้องใช้ข้อมูลจากมหาวิทยาลัยอื่น ๆ • มหาวิทยาลัยขาดฐานข้อมูลนักวิจัยแยกตามศาสตร์โดยที่มันักวิจัยถนัดงานวิจัยด้านใดบ้าง แต่ละด้านมีปริมาณเท่าใด เพื่อตรวจสอบว่ามหาวิทยาลัยยังขาดผู้เชี่ยวชาญงานวิจัยด้านไหนอยู่ ซึ่งจะช่วยให้มหาวิทยาลัยสามารถเลือกใช้นักวิจัยได้ถูกต้อง รวดเร็ว และสามารถช่วยพยากรณ์และวางแผนการผลิตงานวิจัยของมหาวิทยาลัยในอนาคตได้ด้วย 	<ul style="list-style-type: none"> • ปรับปรุงเว็บไซต์ของสถาบันวิจัยและพัฒนา ให้ทันสมัยอยู่ตลอด การจัดวางหน้า Webpage เข้าใจง่าย อัปเดตข้อมูลต่าง ๆ ในระบบ เช่น ข้อมูลด้านทุนวิจัย ต้องทันเวลา และทันทีเมื่อแหล่งทุนประกาศ โดยประกาศผ่านเฟซบุ๊ก เว็บไซต์ ฯลฯ ของสถาบันวิจัยฯ และมหาวิทยาลัย หรือช่องทางประชาสัมพันธ์อื่น ๆ • เอกสารที่ไม่ใช้แล้วขอให้นำออกจากระบบ และอัปเดตเอกสารที่เป็นปัจจุบันที่สุดเท่านั้น เพื่ออำนวยความสะดวกต่อผู้ใช้งาน • ฐานข้อมูลวิจัยระดับนานาชาติต่าง ๆ เพื่อหาเอกสารงานวิจัย เช่น Scopus ควรปรับปรุงระบบให้เหมือนกับมหาวิทยาลัยอื่น ๆ ที่เพียงอยู่ในพื้นที่มหาวิทยาลัยทำการ login User เข้าใช้ระบบ Wifi สามารถเข้าใช้ฐานข้อมูลงานวิจัยได้ทันที ไม่ต้องโหลด VPN หรืออื่น ๆ มาแล้วแต่ยังไม่สามารถใช้ได้เหมือนเดิม • ควรจัดทำฐานข้อมูลนักวิจัย และผู้ทรงคุณวุฒิแบบละเอียด เพื่อเป็นข้อมูลให้มหาวิทยาลัยได้ทราบและตัดสินใจใช้ข้อมูลได้ และมอบหมายงานวิจัยให้เหมาะสมกับความถนัด ระบบสารสนเทศต่าง ๆ ควรทำให้ใช้งานง่าย ไม่ซับซ้อน

สภาพที่เกิดขึ้นจริง	สภาพที่คาดหวัง
<p>6) ด้านการบริหารจัดการงานวิจัย</p> <ul style="list-style-type: none"> • ชั้นตอนต่าง ๆ การบริหารจัดการงานวิจัยไม่ชัดเจน มีการปรับเปลี่ยนขั้นตอนตลอดเวลา ทำให้เกิดความสับสนในการบริหารจัดการ • การบริหารจัดการด้านการเบิกจ่ายของบุคคล 3 กลุ่ม ได้แก่ นักวิจัย สถาบันวิจัยและพัฒนา และการเงิน ไม่สื่อสารกันอย่างเป็นระบบ เป็นทำให้กระบวนการวิจัยเกิดขึ้นล่าช้า เพราะการเงินยังไม่อนุมัติ • การสนับสนุนทุนวิจัยจากแหล่งทุนภายในมหาวิทยาลัย และจากแหล่งทุนภายนอกต่าง ๆ ทั้งภาครัฐและเอกชน ยังน้อยอยู่ • ข้อเสนอโครงการค่อนข้างมีขีดจำกัดตามยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยเชิงพื้นที่ ซึ่งในบางครั้งงานวิจัยที่มีอาจารย์เชี่ยวชาญ และสนใจนั้นสอดคล้องตามกรอบยุทธศาสตร์ • ข้อจำกัดด้านพื้นที่ ที่เน้นการทำวิจัยในพื้นที่จังหวัดปทุมธานี และจังหวัดสระแก้ว เนื่องจากเป็นพื้นที่ตั้งของมหาวิทยาลัย ซึ่งมักเป็นกรอบการวิจัยที่เน้นการพัฒนาพื้นที่ ทำให้อาจเป็นสาเหตุหนึ่งที่อาจารย์และนักวิจัยไม่สามารถกำหนดหัวข้อได้ เนื่องจากความเชี่ยวชาญการสร้างงานหัวข้อวิจัยในเชิงวิทยาศาสตร์พื้นฐานและประยุกต์ในห้องปฏิบัติการมากกว่า ทำให้ไม่ได้รับการสนับสนุนทุนวิจัย ประกอบกับระยะเวลาในการเดินทางไปดำเนินการวิจัยในจังหวัดสระแก้วค่อนข้างไกล ทำให้เสียเวลา และเสียค่าใช้จ่ายการเดินทางค่อนข้างมาก 	<ul style="list-style-type: none"> • ควรสร้างระเบียบปฏิบัติ หรือวิธีปฏิบัติของกระบวนการขั้นตอนต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับงานวิจัยที่ยืดหยุ่นและปฏิบัติเป็นมาตรฐานเดียวกัน เพื่อลดปัญหาความสับสนและไม่ชัดเจน • การแก้ไขปัญหาระบบการเบิกจ่ายเงิน เพื่อให้ขั้นตอนการเบิกจ่ายได้รวดเร็วขึ้น ทำให้งานวิจัยสามารถดำเนินไปได้ตรงกับแผนที่วางไว้ ลดการขอขยายระยะเวลา • ควรสร้างข้อตกลงระหว่างองค์กรที่เกี่ยวข้องทั้งภาครัฐและเอกชน (MOU) ในการสนับสนุนทุนวิจัยจากแหล่งทุนภายในมหาวิทยาลัย ให้มากยิ่งขึ้น และครอบคลุมทุกศาสตร์ • ข้อเสนอโครงการอยากให้เปิดกว้างมากขึ้น ไม่ควรเน้นเฉพาะเชิงพื้นที่ เพื่อเปิดโอกาสให้อาจารย์ที่มีความเชี่ยวชาญในด้านต่าง ๆ ได้พัฒนางานวิจัยมากยิ่งขึ้น • ควรพัฒนาระบบแผนกระบวนการอนุมัติทุนทั้งภายในและภายนอกที่ชัดเจน รวดเร็ว และตรวจสอบได้ • มีการกำหนดนโยบาย แผนการทำงานต่าง ๆ อย่างชัดเจน เป็นรูปธรรม และทำงานตามที่วางแผนไว้ เพื่อให้เกิดการบริหารงานวิจัยที่เป็นระบบและเกิดประสิทธิภาพ • ควรเปิดโอกาสให้การทำวิจัยในบริบทและพื้นที่ที่หลากหลาย ไม่ควรเน้นการวิจัยเฉพาะพื้นที่จังหวัดปทุมธานี และจังหวัดสระแก้ว

สภาพที่เกิดขึ้นจริง	สภาพที่คาดหวัง
6) ด้านการบริหารจัดการงานวิจัย (ต่อ)	
<ul style="list-style-type: none"> • ด้านการเผยแพร่ผลงานวิจัยของมหาวิทยาลัยทั้งในรูปแบบของผลงานบทความวิชาการและวิจัย และการจดอนุสิทธิบัตร และสิทธิบัตร รวมไปถึงการจดตราสินค้าที่มหาวิทยาลัยได้สนับสนุนให้มีการจ่ายเงินรางวัลสนับสนุนอาจารย์และนักวิจัยที่เผยแพร่ผลงานได้ ซึ่งเป็นสิ่งที่ดี ทำให้เกิดแรงจูงใจที่ทำให้เกิดการสร้างสรรค์ผลงานมากขึ้น • ไม่มีมีแผนหรือนโยบายด้านการทำวิจัย กระบวนการกลั่นกรอง เกณฑ์การให้ทุนภายใน-ภายนอก เกณฑ์การคัดเลือกผู้ทรงคุณวุฒิที่ชัดเจน เพื่อให้การบริหารจัดการงานวิจัย การอำนวยความสะดวกให้กับนักวิจัยได้อย่างเต็มที่และมีประสิทธิภาพ • การให้เขียนข้อเสนอสมบูรณ์ภายในระยะเวลาอันสั้น ซึ่งทำให้ข้อเสนอโครงการที่เกิดขึ้นมีคุณภาพน้อยเสี่ยงต่อการไม่ได้รับสนับสนุนทุนวิจัย 	
7) ข้อเสนอแนะเพิ่มเติม	
<ul style="list-style-type: none"> • การส่งเสริมยกระดับ และบ่มเพาะนักวิจัยอยู่ในระดับน้อย ซึ่งอาจทำการบ่มเพาะแก่อาจารย์ในทุกระดับเพื่อ Upskill และ Reskill ให้ตื่นตัวกับการทำวิจัยเพื่อพัฒนาตนเองอย่างเสมอ • การรับนโยบายด่วนทำให้เจ้าหน้าที่ไม่มีข้อมูลสำหรับการดำเนินงานต่ออย่างมีประสิทธิภาพ 	<ul style="list-style-type: none"> • มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ ต้องกำหนดกรอบแนวคิด เป้าหมาย และโจทย์วิจัยของพื้นที่ในจังหวัดปทุมธานี และจังหวัดสระแก้ว ให้ชัดเจนเพื่อให้ นักวิจัยได้ทำงานได้ตรงกับความต้องการของชุมชน ควรเปิดโอกาสสนับสนุนทุนให้แก่ นักวิจัยที่มีพื้นที่วิจัยในจังหวัดอื่น ๆ รวมไปถึงหัวข้อวิจัยในเชิงวิทยาศาสตร์พื้นฐานและประยุกต์ในห้องปฏิบัติการด้วย

1.1.2 ผลการวิเคราะห์ข้อมูลเชิงบรรยายสภาพปัจจุบัน และสภาพที่ความคาดหวังเกี่ยวกับการบริการวิจัยของหน่วยงานภาครัฐที่มีต่อมหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์

สภาพที่เกิดขึ้นจริง	สภาพที่คาดหวัง
1) ด้านการประสานงาน	
<ul style="list-style-type: none"> ขาดความยืดหยุ่นกรณีบูรณาการงานวิจัยหลายหน่วยงาน โดยเฉพาะเรื่องงบประมาณ การประสานงานกับนักวิจัย/อาจารย์โดยตรง มีความสะดวกและคล่องตัว บุคลากรผู้ประสานงานยังขาดความเข้าใจในกระบวนการดำเนินงาน เช่น แบบฟอร์ม ขั้นตอน ฯลฯ 	<ul style="list-style-type: none"> ทางสถาบันวิจัยและพัฒนาควรมีแผนรองรับปัจจัยเสี่ยงจากการเผชิญกับนโยบายเร่งด่วน เพื่อลดผลกระทบที่จะเกิดกับมหาวิทยาลัย และนักวิจัย ควรมีหน่วยงานกลางที่ทำหน้าที่บริหารจัดการงานวิจัยสามารถสนับสนุนการทำงานของนักวิจัยเพื่อบรรลุเป้าหมายของโครงการ ทั้งเรื่องเครื่องมือ สถานที่ การเงิน และการให้ข้อมูลด้านความเชี่ยวชาญด้านต่าง ๆ ของนักวิจัยภายในมหาวิทยาลัยได้ บุคลากรผู้ประสานงานควรมีความรู้ ความเข้าใจในกระบวนการดำเนินงานต่าง ๆ มีความต้องการความสะดวกในการประสานงานเช่น มีช่องทางในการประสานงานที่หลากหลาย มีเจ้าหน้าที่ที่พร้อมให้ข้อมูล
2) ด้านกระบวนการขั้นตอนการให้บริการ	
<ul style="list-style-type: none"> เจ้าหน้าที่ยังขาดความเข้าใจในขั้นตอนกระบวนการการทำงานที่ชัดเจนถูกต้อง เจ้าหน้าที่ปฏิบัติงานตามขั้นตอนอย่างเคร่งครัดทำให้การดำเนินการเป็นไปอย่างถูกต้องมีความเป็นระเบียบเรียบร้อยไม่เกิดข้อผิดพลาด 	<ul style="list-style-type: none"> ควรมีขั้นตอนกระบวนการการทำงานที่ชัดเจนถูกต้องและรวดเร็ว มีความต้องการให้มีขั้นตอนการดำเนินงานไม่ซับซ้อนง่ายต่อการเข้าถึง
3) ด้านความคุ้มค่าของงานวิจัย	
<ul style="list-style-type: none"> งานวิจัยบางเรื่องไม่คุ้มค่ากับงบประมาณที่จัดสรรให้ คุ้มค่ากับงบประมาณที่ได้รับจัดสรร ทำให้เห็นผลงานวิจัยที่แล้วเสร็จเป็นงานวิจัยฉบับสมบูรณ์มีความคุ้มค่า 	<ul style="list-style-type: none"> คาดหวังว่างานวิจัยที่ใช้ต้นทุนอย่างสมเหตุสมผล ได้รับประโยชน์ครอบคลุมหลายมิติ ต้องการงานวิจัยที่มีคุณภาพมีข้อมูลตรงตามความเป็นจริงมีการสำรวจจริงลงพื้นที่จริง ผู้วิจัยมีความรู้ความเข้าใจในงานวิจัยเหมาะสมกับงานที่จัดทำให้จัดทำให้
4) ด้านมาตรฐานในการทำวิจัย	
<ul style="list-style-type: none"> มีระเบียบวิธีวิจัยเป็นไปตามข้อกำหนดของโครงการ งานวิจัยส่วนใหญ่มีมาตรฐานและเป็นไปตามระเบียบวิธีวิจัยมีขั้นตอนถูกต้อง แต่มีบางส่วนที่ยังขาดความเรียบร้อย และการให้ข้อมูลที่ผิดพลาด 	<ul style="list-style-type: none"> กรณีที่ต้องทำงานวิจัยในมนุษย์ หรือในสัตว์ทดลอง ให้ปฏิบัติตามแนวทางของการขอจริยธรรมนั้นตามหลักสากล ความถูกต้องเป็นไปตามหลักจริยธรรม และระเบียบวิธีวิจัย

สภาพที่เกิดขึ้นจริง	สภาพที่คาดหวัง
5) ด้านการนำผลงานวิจัยไปใช้ประโยชน์	
<ul style="list-style-type: none"> • สามารถนำองค์ความรู้ไปใช้เป็นแนวทางในการกำหนดนโยบายของงานวิจัยในปีงบประมาณต่อไปได้ • ผลงานวิจัยได้รูปแบบของผลิตภัณฑ์สามารถใช้ได้จริง • เป็นข้อมูลพื้นฐาน สามารถเผยแพร่ผลงานวิจัยในรูปงานวิชาการ ต่าง ๆ • งานวิจัยส่วนใหญ่มีการค้นคว้าอย่างลึกซึ้ง มีการลงสำรวจพื้นที่ด้วยตัวผู้วิจัยเอง ทำให้ข้อมูลมีความละเอียดถูกต้องและตรงตามความเป็นจริงสามารถนำมาต่อยอดในการวิจัยต่อและส่งข้อมูลที่เป็นประโยชน์ให้หน่วยงานอื่นได้ 	<ul style="list-style-type: none"> • ผลงานวิจัยที่สามารถนำไปใช้ประโยชน์ต่อตอบโจทย์ความต้องการชุมชนซึ่งเป็นปัญหาระดับพื้นที่ • ควรมีการจัดแสดงผลงานที่สามารถนำไปใช้ประโยชน์ได้จริง • องค์ความรู้จากผลงานเชิงพาณิชย์ สามารถนำไปพัฒนาต่อยอดได้ และสร้างผลตอบแทนให้กับผู้ที่สนใจได้มากขึ้น • สามารถนำมาใช้พัฒนาต่อได้จริง และแก้ปัญหาได้จริงอย่างยั่งยืน • คาดหวังว่างานวิจัยที่สร้างขึ้นจะเป็นข้อมูลที่มีความถูกต้อง เป็นประโยชน์ต่อบุคคลทั่วไป
6) ข้อเสนอแนะเพิ่มเติม	
<ul style="list-style-type: none"> • มีความต้องการให้มหาวิทยาลัยเข้าไปช่วยพัฒนาความร่วมมือด้านการวิจัย • มีความคาดหวังเกี่ยวกับการบริการที่ดี ความพร้อมของนักวิจัย เครื่องมือทำงานวิจัยที่ได้มาตรฐาน • ควรบูรณาการหน่วยงานวิจัยทุกภาคส่วนเพื่อแก้ปัญหาเกษตรหรือเอกชนในระดับพื้นที่ และร่วมกันผลักดันผลงานวิจัยสู่การใช้ประโยชน์อย่างแท้จริง เพื่อให้เกิดความยั่งยืน • การวิจัยที่เน้นการวิจัยเพื่อพัฒนาประเทศ ให้ประชาชนอยู่ดีกินดีด้วยการนำผลงานวิจัยเข้าไปช่วยเหลือ • หน่วยผู้ให้ทุนวิจัย มีความคาดหวังสูงในการนำผลงานวิจัยไปใช้ประโยชน์หลังจากเสร็จสิ้นโครงการวิจัย • ความคาดหวังว่าจะได้รับความร่วมมือจากมหาวิทยาลัย ได้ทำงานร่วมกับอาจารย์มหาวิทยาลัยจากหลากหลายศาสตร์อย่างต่อเนื่อง • ต้องการให้มหาวิทยาลัยพัฒนาด้านการอำนวยความสะดวกให้แก่บุคคลในชุมชนช่วยให้บุคคลเข้าถึงข้อมูลได้ง่ายขึ้น • กระบวนการประสานงานวิจัยของหน่วยงานภาครัฐต้องการความรวดเร็ว ถูกต้อง และชัดเจนในการบริหารจัดการงานวิจัยอย่างเป็นระบบ 	

1.1.3 ผลการวิเคราะห์ข้อมูลเชิงบรรยายสภาพปัจจุบัน และสภาพที่ความคาดหวังเกี่ยวกับการบริการวิจัยของหน่วยงานภาคเอกชนที่มีต่อมหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์

สภาพที่เกิดขึ้นจริง	สภาพที่คาดหวัง
1) ด้านการประสานงาน	
<ul style="list-style-type: none"> มีการติดต่อประสานงานจากเจ้าหน้าที่ หรืออาจารย์ที่รับผิดชอบโดยพิจารณาความสะดวกในการเข้าประชุมหรือการดำเนินงานร่วมกันระหว่างทั้ง 2 หน่วยงาน 	<ul style="list-style-type: none"> มีความต้องการให้มีการประสานงานกับกลุ่มนักวิจัยโดยตรง เพื่อความสะดวก และลดความคลาดเคลื่อนของข้อมูลระหว่างการสื่อสาร
2) ด้านกระบวนการขั้นตอนการให้บริการ	
<ul style="list-style-type: none"> นักวิจัยมีการวางแผน ดำเนินการตามขั้นตอนการทำงานชัดเจน เข้าใจง่ายไม่ก่อให้เกิดความสับสน 	<ul style="list-style-type: none"> ทางมหาวิทยาลัยกับหน่วยงานเอกชนมีการร่วมกันวางแผน และกำหนดขั้นตอนการทำงานอย่างเป็นระบบ และมีแผนการดำเนินงานที่ชัดเจน
3) ด้านความคุ้มค่าของงานวิจัย	
<ul style="list-style-type: none"> มีความคุ้มค่ามาก มหาวิทยาลัยสามารถช่วยให้องค์กรบรรลุเป้าหมาย และพัฒนารูปแบบของสินค้าได้มากขึ้น 	<ul style="list-style-type: none"> งานวิจัยที่ช่วยพัฒนาองค์กรในทุก ๆ ด้านนอกเหนือจากการพัฒนาสินค้า ทั้งการพัฒนาบุคลากร ระบบการทำงาน เพื่อลดต้นทุนขององค์กร
4) ด้านมาตรฐานในการทำวิจัย	
<ul style="list-style-type: none"> นักวิจัย/อาจารย์ที่ร่วมงานปฏิบัติตามแนวทางที่หน่วยงานเอกชนกำหนดโดยเคร่งครัด โดยเฉพาะการเข้าถึงข้อมูลที่เป็นความลับขององค์กรที่อาจมีผลต่อการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา 	<ul style="list-style-type: none"> ควรคำนึงถึงจริยธรรมในการทำวิจัยระหว่างดำเนินการวิจัยในทุกขั้นตอน
5) ด้านการนำผลงานวิจัยไปใช้ประโยชน์	
<ul style="list-style-type: none"> ได้รับการช่วยเหลือด้านการพัฒนาผลิตภัณฑ์ บรรจุภัณฑ์ การวางแผนการตลาด ซึ่งมีความพึงพอใจอย่างมาก เพราะสามารถนำเอาองค์ความรู้ไปพัฒนาต่อยอดได้ง่าย แต่ต้องชะลองานดังกล่าวเนื่องจากปัญหาภาวะทางเศรษฐกิจ 	<ul style="list-style-type: none"> ด้านการพัฒนาการตลาดที่หลากหลาย มีความต่อเนื่องในระยะยาว ด้านการให้องค์ความรู้กับพนักงานของบริษัทที่จำเป็น เช่น ระบบอาชีวอนามัยและความปลอดภัยภายในโรงงาน ฯลฯ
6) ข้อเสนอแนะเพิ่มเติม	
<ul style="list-style-type: none"> มีความต้องการให้มหาวิทยาลัยสนับสนุนและพัฒนาในด้านการทำวิจัยที่สร้างหลักสูตรที่หลากหลายเพื่อสนับสนุนการทำงานให้กับหน่วยงานเอกชนได้ Upskill Reskill มุ่งเน้นทำงานเชิงรุก ให้บริการถึงหน่วยงานโดยตรง เช่น การพัฒนาการตลาด การพัฒนาผลิตภัณฑ์/บรรจุภัณฑ์ องค์ความรู้ด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัยภายในโรงงาน เป็นต้น มีความต้องการให้มหาวิทยาลัยขับเคลื่อนในมิติความร่วมมือจากมหาวิทยาลัยกับหน่วยงานภาคเอกชนให้มากยิ่งขึ้น 	

สภาพที่เกิดขึ้นจริง	สภาพที่คาดหวัง
<ul style="list-style-type: none"> มีความต้องการให้มหาวิทยาลัยเข้าไปช่วยพัฒนาองค์กรทั้งด้านบุคลากร กลไกการทำงาน ผลิตภัณฑ์ที่ต่อยอดสู่การจัดจำหน่ายได้จริง ผ่านกระบวนการวิจัยที่รวดเร็ว ชัดเจน ถูกต้อง และประหยัดต้นทุน มีความต้องการให้มหาวิทยาลัยเป็นองค์กรที่นำองค์ความรู้จากศาสตร์ต่าง ๆ ที่เกิดจากการทำวิจัยของอาจารย์กับนักศึกษาไปพัฒนาต่อยอดเพื่อใช้พัฒนาองค์กรตามบริบทของแต่ละหน่วยงานอันจะเป็นแนวทางในการแก้ปัญหาและพัฒนาหน่วยงานแบบรอบด้าน 	

1.1.4 ผลการวิเคราะห์ข้อมูลเชิงบรรยายสภาพปัจจุบัน และสภาพที่ความคาดหวังเกี่ยวกับการบริการวิจัยของชุมชนที่มีต่อมหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์

สภาพที่เกิดขึ้นจริง	สภาพที่คาดหวัง
1) ด้านการประสานงาน	
<ul style="list-style-type: none"> ชุมชนส่วนใหญ่ไม่เคยได้รับการบริการ การประสานงานด้านการวิจัยจากมหาวิทยาลัยโดยตรง ส่วนใหญ่ประสานงานผ่านนักวิจัย ชุมชนจะได้รับการติดต่อประสานงานจากอาจารย์เพื่อเก็บข้อมูลการวิจัยและติดตามผลอย่างต่อเนื่อง 	<ul style="list-style-type: none"> ควรมีช่องทางในการติดต่อประสานงานกับมหาวิทยาลัยที่ชัดเจน ต้องการประสานงานกับอาจารย์ที่เป็นนักวิจัยเพื่อสะดวกและง่ายต่อการทำงานมากที่สุด ควรมีบุคลากรหรือเจ้าหน้าที่ในการติดต่อประสานงานกับชุมชนโดยตรง อย่างสม่ำเสมอ
2) ด้านกระบวนการขั้นตอนการให้บริการ	
<ul style="list-style-type: none"> ชุมชนส่วนใหญ่ไม่ทราบกระบวนการขั้นตอนการให้บริการด้านการวิจัยของมหาวิทยาลัย ชุมชนได้รับทราบกระบวนการขั้นตอนการให้บริการด้านการวิจัยในส่วนของงานเบิกจ่ายค่อนข้างยุ่งยาก ซับซ้อน ไม่เอื้อต่อการทำงานจากอาจารย์ที่เป็นนักวิจัย 	<ul style="list-style-type: none"> ต้องการให้มหาวิทยาลัยมีกระบวนการขั้นตอนในการให้บริการที่ง่าย สะดวก ไม่ยุ่งยากไม่ซับซ้อน เพื่อให้การติดต่อกับชุมชน ขั้นตอนการใช้บริการด้านการวิจัยเพื่อความสะดวกมากขึ้น ต้องการให้มหาวิทยาลัยมีกระบวนการในการสร้างความเข้าใจบริบทของพื้นที่
3) ด้านความคุ้มค่าของงานวิจัย	
<ul style="list-style-type: none"> ชุมชนยังขาดความเข้าใจและเห็นความสำคัญของเป้าหมายของงานวิจัย ชุมชนมีส่วนร่วมในการทำงานทำให้เกิดสัมพันธภาพที่ดี เกิดความร่วมมือในการทำงาน 	<ul style="list-style-type: none"> คาดหวังที่จะให้อาจารย์ที่ทำวิจัยตามงบประมาณที่ได้รับอย่างสมเหตุสมผล ผลงานวิจัยที่เกิดขึ้นต้องเป็นรูปธรรมที่ชัดเจนคุ้มค่ากับงบประมาณที่ได้รับ เกิดการขับเคลื่อนการทำงานร่วมกันระหว่างนักวิจัยกับชุมชน
4) ด้านการนำผลงานวิจัยไปใช้ประโยชน์	
<ul style="list-style-type: none"> ชุมชนได้นำเอาความรู้ที่ได้รับไปใช้ประโยชน์ได้จริง โดยนำไปต่อยอดในการประกอบอาชีพเพื่อสร้างรายได้เพิ่ม โดยแปรรูปผลิตภัณฑ์ทางเกษตร และการพัฒนาผลิตภัณฑ์เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่ม นักวิจัยไม่ได้คืนข้อมูลผลงานวิจัยให้กับชุมชนทำให้งานวิจัยนั้น ๆ ไม่ได้นำไปใช้ประโยชน์ ขาดระบบการกำกับติดตามที่เป็นระบบชัดเจน 	<ul style="list-style-type: none"> อยากให้ผลงานวิจัยเรื่องนั้น ๆ เป็นรูปธรรมชัดเจน ชุมชนสามารถนำผลการวิจัยไปต่อยอดใช้ประโยชน์ได้จริง รวมทั้งสามารถถ่ายทอดไปยังชุมชนอื่นได้ ควรนำผลการวิจัยการนำไปใช้ประโยชน์เชิงวิชาการ เป็นการพัฒนาให้ชุมชนเป็นแหล่งเรียนรู้ เป็นสถานที่ให้หน่วยงานอื่น ๆ มาศึกษาดูงานขึ้น

สภาพที่เกิดขึ้นจริง	สภาพที่คาดหวัง
	<ul style="list-style-type: none"> • การนำผลการวิจัยไปใช้ประโยชน์ในเชิงพื้นที่ ผ่านกระบวนการกำกับติดตามที่เป็นระบบชัดเจน
5) ด้านการต่อยอดเชิงพาณิชย์	
<ul style="list-style-type: none"> • ชุมชนยังไม่ได้นำผลการวิจัยไปต่อยอดเชิงพาณิชย์อย่างจริงจัง เช่น การพัฒนาผลิตภัณฑ์หรือพื้นที่ ที่ก่อให้เกิดรายได้ หรือนำไปสู่การเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต • นักวิจัยไม่ได้คืนข้อมูลผลงานวิจัยให้กับชุมชน ทำให้งานวิจัยนั้น ๆ ไม่ได้นำไปต่อยอดเชิงพาณิชย์ 	<ul style="list-style-type: none"> • ควรติดตามการพัฒนาผลิตภัณฑ์หรือพื้นที่ ที่ก่อให้เกิดรายได้ หรือนำไปสู่การเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต อย่างต่อเนื่อง เป็นระยะ • ชุมชนสามารถนำความรู้ที่ได้จากการทำวิจัยร่วมกับอาจารย์มหาวิทยาลัยไปพัฒนาต่อยอดเชิงพาณิชย์เพื่อสร้างรายได้ให้กับชุมชนได้จริง โดยการแปรรูปวัตถุดิบทางเกษตรที่มีในครัวเรือนเป็นผลิตภัณฑ์แปรรูป

บทที่ 2

แผนกลยุทธ์พัฒนาสถาบันวิจัยและพัฒนา

มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567

2.1 ปรัชญา วิสัยทัศน์ พันธกิจ สถาบันวิจัยและพัฒนา

ปรัชญา

วิจัยสร้างคุณค่า พัฒนาท้องถิ่น

ปณิธาน

เสริมพลัง สร้างความเข้มแข็ง และมั่งคั่งของชุมชนด้วยการวิจัย

อัตลักษณ์

มุ่งสร้างวิจัยและนวัตกรรมเพื่อพัฒนาท้องถิ่น

เอกลักษณ์

วิจัยและนวัตกรรมบนเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน

ค่านิยม

VRURDI

V : รอบรู้มีวิสัยทัศน์ทันต่อสถานการณ์และการเปลี่ยนแปลง

R : มุ่งเน้นผลสัมฤทธิ์ของงาน

U : รู้รักสามัคคี เป็นน้ำหนึ่งใจเดียวกัน

R : มีความรับผิดชอบและตอบสนองอย่างรวดเร็ว

D : ขับเคลื่อนสู่อนาคตปรับปรุง และพัฒนาตัวเองอยู่เสมอ

I : พัฒนาการคิดเชิงนวัตกรรม

วิสัยทัศน์

หน่วยงานหลักในการส่งเสริม สนับสนุน และขับเคลื่อนงานวิจัยและนวัตกรรม เพื่อพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมฐานราก

พันธกิจ

1. ส่งเสริมการพัฒนาศักยภาพอาจารย์ นักวิจัย นักศึกษา และบุคลากร ให้มีสมรรถนะด้านการวิจัยและงานสร้างสรรค์ สู่ระดับชาติ และนานาชาติ
2. สนับสนุนจัดหาและจัดสรรทุนอุดหนุนการวิจัย แสวงหาความร่วมมือเครือข่ายภาครัฐและเอกชนในการผลิตงานวิจัย และนวัตกรรมเพื่อส่งเสริมเศรษฐกิจและสังคมฐานราก
3. ขับเคลื่อนการวิจัยและนวัตกรรมเพื่อตอบสนองต่อการแก้ไขปัญหาของท้องถิ่น ลดความเหลื่อมล้ำ เสริมพลังทางสังคม และเป็นต้นแบบที่สามารถนำไปใช้ประโยชน์ในพัฒนาคุณภาพชีวิตและความเข้มแข็งของท้องถิ่น
4. พัฒนาหน่วยงานสถาบันวิจัยและพัฒนาให้มีสมรรถนะที่สูงขึ้นและมีระบบบริหารจัดการที่เป็นเลิศ พร้อมทั้งจะเป็นศูนย์กลางในการอำนวยความสะดวกด้านการวิจัยของบุคลากรในมหาวิทยาลัย และงานตามพันธกิจของมหาวิทยาลัย

กลยุทธ์

1. พัฒนานักศึกษา อาจารย์ นักวิจัย ให้มีสมรรถนะในการผลิตและการเผยแพร่ผลงานวิจัยและนวัตกรรมทั้งในระดับชาติและนานาชาติ
2. จัดหาสนับสนุนงบประมาณทุนการวิจัย แสวงหาความร่วมมือและพันธกิจสัมพันธ์เพื่อการพัฒนาท้องถิ่น
3. ขับเคลื่อนการวิจัยและนวัตกรรม ตอบโจทย์ท้องถิ่นสนับสนุนการพัฒนาคุณภาพชีวิตและความเข้มแข็งของท้องถิ่น
4. พัฒนาองค์กรแห่งความเป็นเลิศเพื่อเป็นศูนย์กลางในการบริหารและสนับสนุนงานด้านการวิจัยและนวัตกรรม
5. จัดทำฐานข้อมูลเพื่อพัฒนาวิจัยและนวัตกรรมเชิงพื้นที่แบบบูรณาการ

2.2 แผนยุทธศาสตร์สถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ 2564 - 2569



ภาพที่ 1 แผนยุทธศาสตร์สถาบันวิจัยและพัฒนา

2.3 แผนการวิจัยมหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ ประจำปีงบประมาณ 2566



ภาพที่ 2 แผนการวิจัย มรว.

ตารางที่ 1 นวัตกรรมอาหารเพื่อสุขภาพและผลผลิตการเกษตรปลอดภัย

นวัตกรรมอาหารเพื่อสุขภาพและผลผลิตการเกษตรปลอดภัย		
ประเด็นที่ 1 ผลผลิตการเกษตรปลอดภัย	ประเด็นที่ 2 ชุมชนนวัตกรรมเพื่อการพัฒนาการเกษตรอย่างยั่งยืน	ประเด็นที่ 3 การพัฒนาผลิตภัณฑ์อาหารและสมุนไพรเพื่อสุขภาพ
<p>โจทย์วิจัย</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. การเพิ่มมูลค่าทางการเกษตร 2. การลดต้นทุนการผลิตของภาคการเกษตร 3. การเกษตรอินทรีย์ (พืช สัตว์ ประมง) 4. การยกระดับขีดความสามารถการแข่งขันด้านผลิตผลการเกษตร 5. การบูรณาการเพื่อพัฒนานวัตกรรมด้านการเกษตรร่วมกับชุมชน 6. การพัฒนาผลผลิตการเกษตรตลอดห่วงโซ่อุปทาน 7. การยกระดับประสิทธิภาพด้านการเกษตร การเกษตรแม่นยำสูง (Precision Agriculture) 9. การเกษตรประณีต (Intensive Agriculture) 10. การเกษตรในโรงเรือน (Green House) 11. โรงงานการผลิตพืช (Plant Factory) 12. การปฏิบัติทางการเกษตรที่ดี (Good Agricultural Practices: GAP) 13. การจัดการฟาร์มยุคใหม่ 	<p>โจทย์วิจัย</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. นวัตกรรมการพัฒนาแหล่งน้ำเพื่อการเกษตร 2. นวัตกรรมทางการเกษตรชีววิถี 3. นวัตกรรมการปรับปรุงสายพันธุ์ พืช สัตว์ ประมง ให้เหมาะสมกับสภาพแวดล้อมในชุมชน 4. การปรับปรุงดินเพื่อการเกษตร 5. การพัฒนาเครื่องจักรกลทางการเกษตรที่เหมาะสมและการจัดการผลิตผลทางการเกษตรอย่างครบวงจร 6. นวัตกรรมการเกษตรอัจฉริยะ (Smart Farming) 7. นวัตกรรมการแปรรูปอาหารเชิงพาณิชย์ ที่ได้มาตรฐาน 8. นวัตกรรมด้านเศรษฐกิจยุคใหม่ เศรษฐกิจชีวภาพ (Bio Economy) เศรษฐกิจหมุนเวียน (Circular Economy) และเศรษฐกิจสีเขียว (Green Economy) 9. การเกษตรตามแนวพระราชดำริ เกษตรทฤษฎีใหม่ และ โคก หนอง นา 10. นวัตกรรมการเก็บเกี่ยวและนวัตกรรมการหลังการเก็บเกี่ยว 11. นวัตกรรมการขนส่งและระบบโลจิสติกส์ 12. นวัตกรรมการกำจัดของเสียในฟาร์มที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม 13. นวัตกรรมการทำปุ๋ยหมัก 	<p>โจทย์วิจัย</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. การผลิตอาหารเพื่อสุขภาพและอาหารฟังก์ชัน (Functional Food) ที่ใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัยในทุกช่วงวัย 2. การผลิตส่วนประกอบอาหารและสารสกัดจากธรรมชาติที่มีมูลค่า 3. การพัฒนาผลิตภัณฑ์เพิ่มมูลค่าจากส่วนเหลือของภาคการเกษตร 4. การพัฒนาผลิตภัณฑ์จากสมุนไพรในชุมชน 5. การพัฒนาผลิตภัณฑ์อาหารและผลิตภัณฑ์สมุนไพรให้ได้มาตรฐาน มพช. อย. GMP HACCP เพื่อการส่งออก 6. การผลิตอาหารปลอดภัย (Food Safety) 7. การพัฒนาห่วงโซ่อุปทานเพื่อสุขภาพในชุมชน 8. การแปรรูปผลผลิตทางการเกษตร 9. การพัฒนาผลิตภัณฑ์อาหารเพื่อสุขภาพ 10. การจัดชุมชนเกษตรให้เป็นเมืองอาหารและสมุนไพรอย่างสมบูรณ์

ตารางที่ 2 นวัตกรรมและการสร้างคุณค่าและมูลค่าใหม่ในอุตสาหกรรมบริการ

นวัตกรรมและการสร้างคุณค่าและมูลค่าใหม่ในอุตสาหกรรมบริการ		
ประเด็นที่ 1 การพัฒนาขีดความสามารถของผู้ประกอบการในพื้นที่ ฐานทรัพยากรชุมชนเพื่อสร้างเศรษฐกิจฐานราก เศรษฐกิจหมุนเวียน และเศรษฐกิจสร้างสรรค์	ประเด็นที่ 2 นวัตกรรมส่งเสริมอุตสาหกรรมการท่องเที่ยว	ประเด็นที่ 3 การพัฒนานวัตกรรมและเทคโนโลยีเชิงพื้นที่
<p>โจทย์วิจัย</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. การพัฒนาผู้ประกอบการรายใหม่ (Startup) 2. การพัฒนาผู้ประกอบการขนาดเล็กและขนาดย่อม (SME) หนึ่งตำบลหนึ่งผลิตภัณฑ์ (OTOP) 4. การพัฒนาธุรกิจเชิงบูรณาการเพื่อสร้างเศรษฐกิจฐานรากรองรับการเปลี่ยนแปลงและวิกฤตด้านเศรษฐกิจ 5. การพัฒนาธุรกิจเพื่อแก้ไขความยากจนในภาคเกษตร 6. การพัฒนาเศรษฐกิจชุมชนเชิงบูรณาการแบบมีส่วนร่วมในยุคนิวอร์มัล (New Normal) 7. การพัฒนาย่านหรือเมืองเศรษฐกิจสร้างสรรค์และหมุนเวียนฐานทุนวัฒนธรรมทรัพยากรในพื้นที่ 9. การพัฒนาและยกระดับขีดความสามารถของผู้ประกอบการในการแข่งขันในตลาด 	<p>โจทย์วิจัย</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. การพัฒนาระบบฐานข้อมูลการท่องเที่ยวในชุมชน 2. การพัฒนาเส้นทางการท่องเที่ยวโดยชุมชน 3. การพัฒนานวัตกรรมด้านการท่องเที่ยวโดยชุมชน 4. การพัฒนาแหล่งท่องเที่ยวโดยชุมชนและผลิตภัณฑ์ท้องถิ่นเพื่อส่งเสริมเศรษฐกิจฐานราก 5. การพัฒนาการท่องเที่ยวทางธรรมชาติ การท่องเที่ยวเชิงวัฒนธรรม การท่องเที่ยวอารยธรรม การท่องเที่ยวเชิงสุขภาพ และการท่องเที่ยวเชิงเกษตรท่องเที่ยวสำหรับผู้สูงวัย 6. การพัฒนาการท่องเที่ยวโดยชุมชนแบบมีส่วนร่วมในยุคนิวอร์มัล (New Normal) 	<p>โจทย์วิจัย</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. การพัฒนาเทคโนโลยีที่บูรณาการวิทยาการคอมพิวเตอร์และเทคโนโลยีสารสนเทศเข้ากับองค์ความรู้ด้านศิลปวัฒนธรรม การท่องเที่ยว และเศรษฐกิจชุมชน 2. การพัฒนาการผลิตแอนิเมชัน เกม และเนื้อหาสาระดิจิทัล (Digital Content) ได้แก่ Virtual Reality (VR), Augmented Reality (AR) เป็นต้น 3. การพัฒนานวัตกรรมและเทคโนโลยีในระบบการขนส่งสินค้า 4. การพัฒนาโปรแกรมประยุกต์ (Application) รูปแบบตลาดออนไลน์ และแพลตฟอร์ม (Platform) 5. การพัฒนาการเรียนรู้นวัตกรรมและเทคโนโลยีชุมชน 6. การพัฒนานวัตกรรมและเทคโนโลยีเพื่อยกระดับและเพิ่มมูลค่าของวัตถุดิบหรือผลิตภัณฑ์ชุมชน

ตารางที่ 3 นวัตกรรมจัดการสิ่งแวดล้อมและสุขภาวะชุมชน

นวัตกรรมจัดการสิ่งแวดล้อมและสุขภาวะชุมชน			
ประเด็นที่ 1 การอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมและเศรษฐกิจ หมุนเวียน	ประเด็นที่ 2 การบริหารทรัพยากรธรรมชาติและ สิ่งแวดล้อมเพื่อป้องกันภัยพิบัติ	ประเด็นที่ 3 การพัฒนาพลังงานทดแทน	ประเด็นที่ 4 นวัตกรรมส่งเสริมสุขภาพ ทุกช่วงวัย
<p><u>โจทย์วิจัย</u></p> <ol style="list-style-type: none"> 1. การส่งเสริมการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมและเศรษฐกิจหมุนเวียน (Circular Economy) ในชุมชน 2. การสร้างระบบเศรษฐกิจหมุนเวียนจากทรัพยากรขยะในชุมชน 3. นวัตกรรมสร้างมูลค่าเพิ่มจากขยะ 4. การพัฒนาผลิตภัณฑ์พลาสติกย่อยสลายได้ทางชีวภาพ 5. การออกแบบผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม 6. การพัฒนาระบบเศรษฐกิจยุคใหม่ “BCG Economy Model” ได้แก่ เศรษฐกิจชีวภาพ (Bio Economy) เศรษฐกิจหมุนเวียน (Circular Economy) และเศรษฐกิจสีเขียว (Green Economy) 7. การจัดการขยะและของเสียชุมชนในยุคนิวนอร์มัล (New Normal) 	<p><u>โจทย์วิจัย</u></p> <ol style="list-style-type: none"> 1.การบริหารจัดการทรัพยากรฝุ่นละอองขนาดเล็ก (PM2.5) 2.การบริหารจัดการทรัพยากรลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก 3.การบริหารจัดการทรัพยากรป้องกันภัยพิบัติ 4.การบริหารจัดการคุณภาพน้ำ 5.การบริหารจัดการแก้ไขปัญหาภัยแล้ง 6.การบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมแบบมีส่วนร่วมในชุมชน 7.การพัฒนาเทคโนโลยีการบริหารจัดการทรัพยากรทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมในชุมชน 	<p><u>โจทย์วิจัย</u></p> <ol style="list-style-type: none"> 1. การพัฒนาพลังงานทดแทน ได้แก่ พลังงานชีวมวลเชื้อเพลิงชีวภาพ พลังงานจากแสงอาทิตย์ พลังงานลม เป็นต้น 2. การพัฒนาชุมชนต้นแบบ การใช้พลังงานทางเลือก พลังงานทดแทน 3. การบริหารจัดการพลังงานหมุนเวียนเพื่อผลิตพลังงานใช้ในระดับชุมชนและระดับครัวเรือน 4. การพัฒนานวัตกรรมพลังงานทดแทนด้านเกษตรกรรมและการท่องเที่ยวโดยการมีส่วนร่วมในชุมชน 	<p><u>โจทย์วิจัย</u></p> <ol style="list-style-type: none"> 1. การบริหารจัดการและพัฒนากำลังคนในภาพรวมของระบบสุขภาพ 2. การพัฒนาความรู้ด้านสุขภาพ (Health Literacy) การส่งเสริมสุขภาพและป้องกันโรคในระบบบริการสุขภาพทุกระดับ 3. การพัฒนานวัตกรรมเพื่อ ผู้สูงวัยอย่างมีคุณภาพและเป็นประโยชน์ (Active and Productive Aging) 4. การพัฒนานวัตกรรมส่งเสริมสุขภาพชุมชนยุคนิวนอร์มัล (New Normal) 5. การพัฒนานวัตกรรมความปลอดภัย และการป้องกันอุบัติเหตุ สำหรับทุกช่วงวัย 6. การพัฒนานวัตกรรมเพื่อการดูแลสุขภาพด้วยสมุนไพร ราชพฤกษ์ ชาวบ้าน ภูมิปัญญาท้องถิ่น และ

นวัตกรรมการจัดการสิ่งแวดล้อมและสุขภาวะชุมชน			
ประเด็นที่ 1 การอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมและเศรษฐกิจ หมุนเวียน	ประเด็นที่ 2 การบริหารทรัพยากรธรรมชาติและ สิ่งแวดล้อมเพื่อป้องกันภัยพิบัติ	ประเด็นที่ 3 การพัฒนาพลังงานทดแทน	ประเด็นที่ 4 นวัตกรรมการส่งเสริมสุขภาพ ทุกช่วงวัย
			<p>แพทย์แผนไทย ในยุคนิวนอร์มัล (New Normal)</p> <p>7. การพัฒนานวัตกรรมและเทคโนโลยีระบบสารสนเทศ ภูมิศาสตร์ (GIS) ในการวางแผนเฝ้าระวัง ป้องกัน โรคติดต่ออุบัติใหม่ และอุบัติซ้ำ</p> <p>8. การพัฒนาระบบสารสนเทศ โปรแกรมประยุกต์ (Application) ระบบแจ้งเตือน เพื่อติดตามช่วยเหลือ ดูแล ผู้สูงอายุในชุมชน</p>

ตารางที่ 4 นวัตกรรมการเรียนรู้เพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน

นวัตกรรมการเรียนรู้เพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน			
ประเด็นที่ 1 การจัดการการเรียนรู้และการบริหารใน สถานศึกษาขั้นพื้นฐาน	ประเด็นที่ 2 การพัฒนาวัตกรรมการเรียนรู้ตลอด ชีวิต	ประเด็นที่ 3 ชุมชนนวัตกรรม ชุมชนแห่งการเรียนรู้ ชุมชนอัจฉริยะ	ประเด็นที่ 4 สังคมคุณภาพและความมั่นคง ส่งเสริมการวิจัยด้านสังคมศาสตร์และ มนุษยศาสตร์
<p>โจทย์วิจัย</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. การพัฒนานวัตกรรมเพื่อส่งเสริมพัฒนาการเรียนรู้ของผู้เรียนทุกช่วงวัย 2. การพัฒนาการจัดการเรียนรู้เพื่อพัฒนาผู้เรียนและคุณภาพตามศตวรรษที่ 21 และสอดคล้องกับยุคนิวนอร์มัล (New Normal) 3. การพัฒนาสมรรถนะการจัดการเรียนการสอนออนไลน์ในรูปแบบผสม (On-site และ Online) 4. การพัฒนาระบบการบริหารสถานศึกษาด้วยระบบนิเวศการศึกษา 5. การพัฒนาการวัดและประเมินผลการเรียนรู้ตามทศวรรษที่ 21 และสอดคล้องกับยุคนิวนอร์มัล (New Normal) 6. การบูรณาการการจัดการเรียนรู้แบบมีส่วนร่วมระหว่างโรงเรียน ชุมชน และ มหาวิทยาลัย 7. การพัฒนาต้นแบบการจัดการเรียนรู้พื้นที่นวัตกรรมการศึกษา (Education Sandbox) เพื่อยกระดับคุณภาพโรงเรียน 8. การพัฒนานวัตกรรมเพื่อส่งเสริมผู้เรียนทุกช่วงวัยในยุคนิวนอร์มัล (New Normal) 	<p>โจทย์วิจัย</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. การสร้างรูปแบบการจัดการเรียนรู้พัฒนาศักยภาพในด้านต่าง ๆ (Reskill และ Upskill) โดยความร่วมมือระดับอุดมศึกษาระหว่างหน่วยงานภาครัฐ ภาคเอกชน 2. การพัฒนาหลักสูตรการเรียนรู้ผ่านช่องทางออนไลน์ (Massive Open Online Courses : MOOCs) 4. การพัฒนานวัตกรรมต้นแบบโรงเรียนออนไลน์ สำหรับผู้สูงอายุ 5. การพัฒนาสมรรถนะดิจิทัลเพื่อการเรียนการสอนยุคนิวนอร์มัล (New Normal) 6. การพัฒนาสมรรถนะการเรียนรู้ตลอดชีวิต 7. การพัฒนาทักษะเพื่อการประกอบอาชีพของคนทุกช่วงวัย 8. การพัฒนานวัตกรรมการจัดการเรียนรู้เพื่อพัฒนาคุณภาพผู้เรียน คุณภาพ 	<p>โจทย์วิจัย</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. การสร้างชุมชนที่เข้มแข็งแบบมีส่วนร่วม 2. การสร้างนวัตกรรมชุมชนโดยนักวิจัยชุมชน 3. การสร้างรูปแบบการพัฒนาชุมชนอัจฉริยะ ร่วมกับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น 4. การพัฒนาการปกครองส่วนท้องถิ่นอัจฉริยะ (Smart Local Government) 5. การพัฒนาชุมชนพึ่งตนเองตามแนวทางพระราชดำริหรือศาสตร์พระราชา 6. การพัฒนาการมีส่วนร่วมการเรียนรู้ของชุมชนในการพัฒนานวัตกรรมชุมชน 7. การพัฒนาภูมิปัญญาท้องถิ่นสู่ชุมชนนวัตกรรม 8. การสร้างธุรกิจเพื่อสังคม (Social Enterprise) และวิศวกรสังคม 	<p>โจทย์วิจัย</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. การพัฒนาการบริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาลในชุมชน 2. การพัฒนารูปแบบการสร้างความมั่นคง สังคมसानันท์ ลดความรุนแรง และส่งเสริมสังคมเปิด (Open Society) 3. การพัฒนาการบริหารจัดการกระบวนการยุติธรรมในชุมชน 4. การสร้างสรรค์งานศิลป์ในชุมชน 5. วัฒนธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่นในชุมชน 6. การพัฒนารูปแบบการแก้ปัญหาการดำเนินชีวิตทางเศรษฐกิจและสังคมในยุคนิวนอร์มัล (New Normal) 7. การพัฒนาการเตรียมความพร้อมเข้าสู่สังคมของผู้สูงวัย 8. การพัฒนานวัตกรรมแบบมีส่วนร่วมในการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ของ

นวัตกรรมการเรียนรู้เพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน			
ประเด็นที่ 1 การจัดการการเรียนรู้และการบริหารใน สถานศึกษาขั้นพื้นฐาน	ประเด็นที่ 2 การพัฒนานวัตกรรมการเรียนรู้ตลอด ชีวิต	ประเด็นที่ 3 ชุมชนนวัตกรรม ชุมชนแห่งการเรียนรู้ ชุมชนอัจฉริยะ	ประเด็นที่ 4 สังคมคุณภาพและความมั่นคง ส่งเสริมการวิจัยด้านสังคมศาสตร์และ มนุษยศาสตร์
9. การพัฒนาหลักสูตรการเรียนรู้ในยุคนิวนอร์มัล (New Normal) 10. การพัฒนานวัตกรรมการบริหารในสถานศึกษา เพื่อความเป็นเลิศในศตวรรษที่ 21 สอดรับกับยุคนิวนอร์มัล (New Normal)	บัณฑิต และคุณลักษณะของผู้เรียนในศตวรรษที่ 21 สอดคล้องกับยุคนิวนอร์มัล (New Normal)		ท้องถิ่นให้สอดคล้องกับแผนระดับจังหวัด ระดับกลุ่มจังหวัด 10. การพัฒนาการจัดสวัสดิการสังคมของผู้สูงอายุโดยการมีส่วนร่วมของชุมชน

2.4 แผนพัฒนานักวิจัยมหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ ประจำปีงบประมาณ 2567

2.4.1 โครงการพัฒนาศักยภาพนักวิจัย



2.4.2 โครงการบ่มเพาะนักวิจัย



บทที่ 3

แผนการดำเนินโครงการ กิจกรรม และตัวชี้วัด ประจำปีงบประมาณ 2567

สถาบันวิจัยและพัฒนา

3.1 ตัวชี้วัดวิสัยทัศน์

ตัวชี้วัดวิสัยทัศน์		เป้าหมาย ปีงบประมาณ 2567	หน่วยนับ	ผู้ดำเนินงาน	ผู้รายงาน	ผู้กำกับติดตาม
1.	ผลการจัดอันดับมหาวิทยาลัย The Impact Rankings - SDG 1 - SDG 4 - SDG 12	5 (มรภ)	อันดับที่	- ทุกหน่วยงาน	คณะกรรมการ ดำเนินการตาม เป้าหมายการพัฒนา อย่างยั่งยืน	ผศ.ดร.ภัสกรดี กัลยาณมิตร รองอธิการบดี

3.2 ตัวชี้วัดเป้าประสงค์

ตัวชี้วัด	เป้าหมาย	หน่วยนับ	ผู้รับผิดชอบดำเนินการ	ผู้รายงาน	
เป้าประสงค์ 2 ผลงานวิจัยและนวัตกรรม และงานสร้างสรรค์ ที่เป็นที่ยอมรับและเกิดประโยชน์ต่อชุมชนและสังคม					
2.1	จำนวนเงินทุนสนับสนุนการวิจัยที่ตอบโจทย์การพัฒนาเชิงพื้นที่และเชิงประเด็น	35	ล้านบาท	<ul style="list-style-type: none"> • คณะ/วิทยาลัย • มรวอ.สระแก้ว • งานวิชาศึกษาทั่วไป • สถาบันวิจัยและพัฒนา 	สถาบันวิจัยและพัฒนา
2.2	จำนวนผลงานวิจัยและนวัตกรรมด้านการจัดการเรียนรู้ ด้านการบริการและการท่องเที่ยว ด้านการเกษตรและอาหาร ด้านการสร้างเสริมสุขภาพและสิ่งแวดล้อมที่มีการต่อยอดใช้ประโยชน์เชิงพาณิชย์หรือเชิงสังคมหรือการจดทะเบียน จากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง อาทิ การจดสิทธิบัตรและการจดอนุสิทธิบัตร	9	ผลงาน	<ul style="list-style-type: none"> • คณะ/วิทยาลัย • มรวอ.สระแก้ว • สถาบันวิจัยและพัฒนา • งานวิชาศึกษาทั่วไป • ร.ร.สาธิตมรวอ. 	สถาบันวิจัยและพัฒนา
2.3	จำนวนโครงการวิจัยที่ถูกกำหนดเป็นนโยบายสาธารณะ	3	โครงการ	<ul style="list-style-type: none"> • คณะ/วิทยาลัย • มรวอ.สระแก้ว 	สถาบันวิจัยและพัฒนา
2.4	จำนวนโครงการวิจัยที่ถูกนำไปใช้ประโยชน์ในชุมชนและเชิงพาณิชย์	16	โครงการ	<ul style="list-style-type: none"> • คณะ/วิทยาลัย • งานวิชาศึกษาทั่วไป 	สถาบันวิจัยและพัฒนา
2.5	จำนวนเงินรายได้จากงานวิจัยทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ	70	ล้านบาท	<ul style="list-style-type: none"> • คณะ/วิทยาลัย • มรวอ.สระแก้ว • งานวิชาศึกษาทั่วไป • สถาบันวิจัยและพัฒนา 	สถาบันวิจัยและพัฒนา
2.6	จำนวนผลงานทางวิชาการรับใช้สังคมสามารถแก้ไขปัญหาของชุมชนและสังคมในพื้นที่	-	ผลงาน	<ul style="list-style-type: none"> • คณะ/วิทยาลัย • มรวอ.สระแก้ว • งานวิชาศึกษาทั่วไป 	สถาบันวิจัยและพัฒนา

	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย	หน่วยนับ	ผู้รับผิดชอบดำเนินการ	ผู้รายงาน
2.7	ร้อยละอาจารย์ที่ร่วมทำวิจัยกับมหาวิทยาลัยทั้งในประเทศและต่างประเทศ ต่อจำนวนอาจารย์ประจำทั้งหมด	20	ร้อยละ	<ul style="list-style-type: none"> • คณะ/วิทยาลัย • มรวอ.สระแก้ว • งานวิชาศึกษาทั่วไป 	สถาบันวิจัยและพัฒนา
เป้าประสงค์ 3 ความร่วมมือกับหุ้นส่วนทางสังคมในการพัฒนาเศรษฐกิจ สังคม การศึกษา และสิ่งแวดล้อมของชุมชนท้องถิ่นสู่การพัฒนาอย่างยั่งยืน					
3.2	จำนวนนวัตกรรมเพื่อการพัฒนาเชิงพื้นที่ด้านการจัดการเรียนรู้ ด้านการบริการและการท่องเที่ยว ด้านเกษตรและอาหาร ด้านการส่งเสริมสุขภาพ และสิ่งแวดล้อม	40	นวัตกรรม	<ul style="list-style-type: none"> • คณะ/วิทยาลัย • มรวอ.สระแก้ว • งานวิชาศึกษาทั่วไป • สถาบันวิจัยและพัฒนา 	สถาบันวิจัยและพัฒนา

ยุทธศาสตร์แผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ 2567

ยุทธศาสตร์ที่ 1 บูรณาการภาคีเครือข่ายทางการศึกษา การจัดการศึกษาสำหรับคนทุกช่วงวัย สร้างมาตรฐานการศึกษา และพัฒนาบัณฑิตด้วยกระบวนการ
วิศวกรรมสังคม

กลยุทธ์

- 1.1 สร้างความร่วมมือในการจัดการเรียนรู้ร่วมกับภาคีเครือข่ายทั้งในประเทศและต่างประเทศ
- 1.2 พัฒนาหลักสูตรการเรียนการสอนที่ตอบสนองคนทุกช่วงวัยตามมาตรฐานการศึกษา
- 1.3 ส่งเสริมการผลิตและเผยแพร่ผลงานเชิงประจักษ์ของนักศึกษาทั้งในระดับชาติและนานาชาติ
- 1.4 เสริมสร้างความรู้และทักษะ soft skill ของนักศึกษาให้ตรงตามความต้องการของตลาดแรงงาน และเป็นที่ยอมรับของสังคม
- 1.5 พัฒนาการผลิตครูให้มีคุณภาพและได้รับมาตรฐานวิชาชีพครู
- 1.6 ผลิตและพัฒนาสมรรถนะของนักศึกษาตามความเชี่ยวชาญด้านวิชาการและวิชาชีพ

ยุทธศาสตร์ที่ 2 ผลิตและเผยแพร่ผลงานวิจัย นวัตกรรม งานวิชาการรับใช้สังคม และงานสร้างสรรค์ ที่ยอมรับและเกิดประโยชน์ต่อชุมชนและสังคม

กลยุทธ์

- 2.1 ส่งเสริมการผลิตผลงานวิจัย นวัตกรรม และงานสร้างสรรค์ ที่มีคุณภาพและตอบโจทย์การพัฒนาชุมชน สังคมและประเทศชาติ
- 2.2 ส่งเสริมการเผยแพร่ผลงานวิจัย นวัตกรรม และงานสร้างสรรค์ ทั้งในระดับชาติและนานาชาติ
- 2.3 พัฒนาศักยภาพการสร้างสรรค์ผลงานวิจัย นวัตกรรมและงานสร้างสรรค์ ตามความเชี่ยวชาญของศาสตร์

ยุทธศาสตร์ที่ 3 บูรณาการความร่วมมือกับภาคีเครือข่ายในการสร้างพลังและหนุนเสริมขับเคลื่อนด้านเศรษฐกิจ สังคม การศึกษา และสิ่งแวดล้อม

กลยุทธ์

- 3.1 บูรณาการเครือข่ายความร่วมมือกับหุ้นส่วนทางสังคม เพื่อสร้างพลังและหนุนเสริมให้เกิดการพัฒนาอย่างยั่งยืน
- 3.2 ยกกระดับคุณภาพการศึกษาให้กับสถานศึกษาและพัฒนาบุคลากรทางการศึกษาให้กับโรงเรียนเครือข่าย โรงเรียนขนาดเล็ก โรงเรียนในพระราชดำริ และโรงเรียนตำรวจตระเวนชายแดน
- 3.3 ยกกระดับเศรษฐกิจฐานรากด้วยกลไก BCG Economy Model
- 3.4 ส่งเสริมการสืบสาน และเผยแพร่ศิลปวัฒนธรรมต่อยอดสู่เศรษฐกิจสร้างสรรค์

3.5 พัฒนามหาวิทยาลัยสู่การเป็นมหาวิทยาลัยเชิงพื้นที่ และแหล่งเรียนรู้ทุกช่วงวัยด้วยศาสตร์พระราชาเพื่อสืบสาน ต่อยอด และถ่ายทอดองค์ความรู้ จากศาสตร์พระราชา

3.6 ส่งเสริมงานพันธกิจสัมพันธ์ตามอัตลักษณ์และความเชี่ยวชาญของศาสตร์

ยุทธศาสตร์ 4 พัฒนาระบบบริหารจัดการบนหลักธรรมาภิบาล และความเป็นดิจิทัล เพื่อมุ่งสู่ความเป็นเลิศ ได้มาตรฐานในระดับสากลและตอบสนอง เป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน

กลยุทธ์

- 4.1 พัฒนาคุณภาพการศึกษาและการบริหารงานของมหาวิทยาลัยเพื่อมุ่งสู่ความเป็นเลิศ
- 4.2 พัฒนาการบริหารงานของมหาวิทยาลัยตามหลักธรรมาภิบาล (Good Governance)
- 4.3 ส่งเสริมการนำระบบ Digital มาใช้ในการพัฒนาการบริหารจัดการของมหาวิทยาลัย
- 4.4 พัฒนามหาวิทยาลัยสู่การเป็นมหาวิทยาลัยที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม (Green University)
- 4.5 พัฒนาขีดความสามารถในการแข่งขันของโรงเรียนสาธิตมหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์

3.3 งบประมาณที่ได้รับการจัดสรร ประจำปีงบประมาณ 2567

3.3.1. การจัดสรรงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ 2567 ตามยุทธศาสตร์

ยุทธศาสตร์	งบรายได้	งบแผ่นดิน	รวม	ร้อยละ
ยุทธศาสตร์ที่ 1 บูรณาการภาคีเครือข่ายทางการศึกษา การจัดการศึกษา สำหรับคนทุกช่วงวัย สร้างมาตรฐานการศึกษา และพัฒนาบัณฑิตด้วย กระบวนการวิศวกรสังคม	-	-	-	-
ยุทธศาสตร์ที่ 2 ผลิตและเผยแพร่ผลงานวิจัย นวัตกรรม งานวิชาการรับใช้ สังคม และงานสร้างสรรค์ ที่ยอมรับและเกิดประโยชน์ต่อชุมชน	713,000	-	713,000	31.36
ยุทธศาสตร์ที่ 3 บูรณาการความร่วมมือกับภาคีเครือข่ายในการสร้างพลังและ หนุนเสริมขับเคลื่อนด้านเศรษฐกิจ สังคม การศึกษา และสิ่งแวดล้อม	50,000	-	50,000	2.20
ยุทธศาสตร์ที่ 4 พัฒนาระบบบริหารจัดการบนหลักธรรมาภิบาล และความ เป็นดิจิทัล เพื่อมุ่งสู่ความเป็นเลิศ ได้มาตรฐานในระดับสากลและตอบสนอง เป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน	1,511,300	-	1,511,300	66.44
รวม	2,274,300	-	2,274,300	100

3.3.2 การจัดสรรงบประมาณประจำปีงบประมาณ 2567 ตามกลยุทธ์

กลยุทธ์	งบแผ่นดิน	งบรายได้	รวม	ร้อยละ
ยุทธศาสตร์ที่ 2 ผลิตและเผยแพร่ผลงานวิจัยและนวัตกรรม งานวิชาการรับใช้สังคม และงานสร้างสรรค์ ที่ยอมรับและเกิดประโยชน์ต่อชุมชนและสังคม				
2.1 ส่งเสริม การผลิตผลงานวิจัยและนวัตกรรมงานสร้างสรรค์ที่มีคุณภาพและตอบโจทย์การพัฒนาชุมชน สังคมและประเทศชาติ	-	-	-	-
2.2 ส่งเสริมการเผยแพร่ผลงานวิจัย นวัตกรรม และงานสร้างสรรค์ ทั้งในระดับชาติและนานาชาติ	-	623,000	623,000	27.38
2.3 พัฒนาศักยภาพการสร้างสรรค์ผลงานวิจัย นวัตกรรม และงานสร้างสรรค์ ตามความเชี่ยวชาญ	-	90,000	90,000	3.97
รวมยุทธศาสตร์ที่ 2	-	713,000	713,000	31.36
ยุทธศาสตร์ที่ 3 บูรณาการความร่วมมือกับภาคีเครือข่ายในการสร้างพลังและหนุนเสริมขับเคลื่อนด้านเศรษฐกิจ สังคม การศึกษา และสิ่งแวดล้อม				
3.5 พัฒนามหาวิทยาลัยสู่การเป็นมหาวิทยาลัยเชิงพื้นที่ และแหล่งเรียนรู้ทุกช่วงวัยด้วยศาสตร์พระราชานี้เพื่อสืบสาน ต่อยอด และถ่ายทอดองค์ความรู้จากศาสตร์พระราชานี้	-	50,000	50,000	2.20
รวมยุทธศาสตร์ที่ 3	-	50,000	50,000	2.20
ยุทธศาสตร์ที่ 4 พัฒนาระบบบริหารจัดการบนหลักธรรมาภิบาล และความเป็นดิจิทัล เพื่อมุ่งสู่ความเป็นเลิศ ได้มาตรฐานในระดับสากลและตอบสนองเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน				
4.1.พัฒนาคุณภาพ การศึกษาและการบริหารงานของมหาวิทยาลัยเพื่อมุ่งสู่ความเป็นเลิศ	-	210,000	210,000	9.23
4.2.พัฒนาการบริหารงานของมหาวิทยาลัยตามหลักธรรมาภิบาล (Good Governance)	-	1,301,300	1,301,300	57.21
รวมยุทธศาสตร์ที่ 4	-	1,511,300	1,511,300	66.44
รวม	-	2,274,300	2,274,300	100

3.3.3 การจัดสรรงบประมาณประจำปีงบประมาณ 2567 ตามโครงการ

โครงการ	งบแผ่นดิน	งบรายได้	รวม	ร้อยละ
ยุทธศาสตร์ที่ 2 ผลิตและเผยแพร่ผลงานวิจัยและนวัตกรรม งานวิชาการรับใช้สังคม และงานสร้างสรรค์ ที่ยอมรับและเกิดประโยชน์ต่อชุมชนและสังคม				
2.1.1 โครงการผลิตผลงานวิจัยและนวัตกรรม และงานสร้างสรรค์ ที่ตอบโจทย์การพัฒนาประเทศ	-	-	-	
2.1.2 โครงการสร้างความร่วมมือกับชุมชนหรือหน่วยงานภายนอกเพื่อผลิตงานวิจัย	-	-	-	
2.2.1 โครงการเผยแพร่ผลงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ที่ตอบโจทย์การพัฒนาประเทศ และได้รับการอ้างอิงในระดับนานาชาติ	-	-	-	
2.2.2 โครงการส่งเสริมการใช้ประโยชน์/จดสิทธิบัตรต่อยอดผลงานวิจัย นวัตกรรมและงานสร้างสรรค์	-	70,000	70,000	3.08
2.2.3 โครงการจัดประชุมวิชาการระดับชาติและนานาชาติร่วมกับภาคีเครือข่าย	-	553,000	553,000	24.32
2.3.1 โครงการพัฒนาศูนย์ความเป็นเลิศด้านวิจัยนวัตกรรมและบริการวิชาการ (VALAYA Community-based Hub)	-	70,000	70,000	3.08
2.3.2 โครงการบริหารกองทุนเริ่มต้นผู้ประกอบการ (Pre Seed Fund)	-	20,000	20,000	0.88
2.3.3 โครงการบ่มเพาะนักวิจัยเลือดใหม่	-	-	-	
รวมยุทธศาสตร์ที่ 2	-	713,000	713,000	31.36
ยุทธศาสตร์ที่ 3 บูรณาการความร่วมมือกับภาคีเครือข่ายในการสร้างพลังและหนุนเสริมขับเคลื่อนด้านเศรษฐกิจ สังคม การศึกษา และสิ่งแวดล้อม				
3.5.1 โครงการส่งเสริมมหาวิทยาลัย เป็นขั้วความเจริญเศรษฐกิจเชิงพื้นที่ วิจัย พัฒนานวัตกรรม บริการวิชาการเพื่อพัฒนาสินค้าชุมชน	-	-	-	
โครงการบ่มเพาะธุรกิจและผู้ประกอบการใหม่ (UBI)	-	50,000	50,000	2.20
รวมยุทธศาสตร์ที่ 3	-	50,000	50,000	2.20
ยุทธศาสตร์ที่ 4 พัฒนาระบบบริหารจัดการบนหลักธรรมาภิบาล และความเป็นดิจิทัล เพื่อมุ่งสู่ความเป็นเลิศ ได้มาตรฐานในระดับสากลและตอบสนองเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน				
4.1.3 โครงการบริหารพัฒนาบุคลากรกลุ่มมหาวิทยาลัยแห่งความสุข	-	10,000	10,000	0.43

โครงการ	งบแผ่นดิน	งบรายได้	รวม	ร้อยละ
4.1.4 โครงการปรับปรุงภาพลักษณ์และส่งเสริมการตลาด	-	200,000	200,000	8.79
4.2.2 โครงการพัฒนาประสิทธิภาพการบริหารสำนักงาน	-	301,300	301,300	13.25
4.2.3 โครงการจัดประชุมเพื่อพัฒนาระบบบริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพ	-	800,000	800,000	35.18
4.2.4 โครงการนักวิจัยดีเด่น	-	200,000	200,000	8.79
รวมยุทธศาสตร์ที่ 4	-	1,311,300	1,311,300	66.44
รวม	-	2,274,300	2,274,300	100

3.4 โครงการแผนปฏิบัติการ สถาบันวิจัยและพัฒนา ประจำปีงบประมาณ 2567

3.4.1 ยุทธศาสตร์ที่ 2 ผลิตและเผยแพร่ผลงานวิจัยและนวัตกรรม งานวิชาการรับใช้สังคม และงานสร้างสรรค์ ที่ยอมรับและเกิดประโยชน์ต่อชุมชนและสังคม

กลยุทธ์	โครงการ	ตัวชี้วัด	งบประมาณบาท	เป้าหมาย	หน่วยนับ	แนวทางการดำเนินงาน	ผู้ดำเนินงาน	ผู้รายงาน	หมายเหตุ
2.1 ส่งเสริม การผลิตผลงานวิจัยและนวัตกรรม งานสร้างสรรค์ ที่มีคุณภาพและตอบโจทย์การพัฒนาชุมชน สังคมและประเทศชาติ	2.1.1 โครงการผลิตผลงานวิจัยและนวัตกรรม และงานสร้างสรรค์ ที่ตอบโจทย์การพัฒนาประเทศ	2.1.1.1 จำนวนสัญญาหรือโครงการวิจัยที่ได้รับการสนับสนุนจากหน่วยงานภาครัฐและภาคเอกชนในการแก้ไขปัญหาความเหลื่อมล้ำ เสริมสร้างพลังทางสังคม เพิ่มขีดความสามารถของชุมชนและท้องถิ่นในการพัฒนาตนเองและจัดการตนเอง	0	12	สัญญา/โครงการ	<ul style="list-style-type: none"> พัฒนางานวิจัยข้ามศาสตร์ประสานพลังข้ามคณะ ข้ามมหาวิทยาลัยและระหว่างประเทศ พัฒนาศักยภาพอาจารย์สู่การสร้างผลงานวิชาการรับใช้สังคม จัดตั้งหน่วยบริหารงานวิจัยในระดับคณะ (Node) เพื่อบริหารจัดการงานวิจัย (1 พื้นที่ (ตำบล/อำเภอ) 1 คณะ) 	คณะ/วิทยาลัย มรวอ.สรแก้ว ร.ร.สาธิต มรวอ งานวิชาศึกษาทั่วไป สถาบันวิจัย และพัฒนา	<ul style="list-style-type: none"> ผศ.ดร. วีระวัฒน์ อุ่นเสนาหา นายชูศักดิ์ ชันธชาติ น.ส. เบญญาพร สอนสา 	เป้าหมาย สวพ. 1 โครงการ
		2.1.1.2 จำนวนผลงานวิจัยและนวัตกรรมที่ตอบโจทย์การพัฒนาเชิงพื้นที่ และเชิงประเด็น		40	ผลงาน	<ul style="list-style-type: none"> ส่งเสริมให้อาจารย์มีศักยภาพ ในการสร้างองค์ความรู้และนวัตกรรมร่วมกับภาคอุตสาหกรรมเพื่อเสริมสร้างความสามารถในการแข่งขัน พัฒนาระบบกลไกการจัดการเงินทุน สนับสนุนการวิจัยที่ ตอบโจทย์การพัฒนาเชิงพื้นที่และเชิงประเด็น จัดหางบประมาณสนับสนุน การวิจัยและนวัตกรรม หน่วยงานภาครัฐและเอกชน พัฒนาระบบกลไกการจัดการเงินทุน สนับสนุนการวิจัยที่ตอบโจทย์การพัฒนาเชิงพื้นที่และ เชิงประเด็น 	คณะ/วิทยาลัย มรวอ.สรแก้ว งานวิชาศึกษาทั่วไป ร.ร.สาธิตมรวอ.		

กลยุทธ์	โครงการ	ตัวชี้วัด	งบประมาณบาท	เป้าหมาย	หน่วยนับ	แนวทางการดำเนินงาน	ผู้ดำเนินงาน	ผู้รายงาน	หมายเหตุ
						<ul style="list-style-type: none"> • บริหารจัดการทุนวิจัยที่ตอบโจทย์การพัฒนาเชิงพื้นที่และ เชิงประเด็น • บ่มเพาะนักวิจัยในการเขียนข้อเสนอโครงการ • สนับสนุนการวิจัยที่ตอบโจทย์การพัฒนาเชิงพื้นที่และเชิงประเด็น • จัดตั้ง Excellence Center แต่งตั้ง Program Manager วางแผน และบริหารทุนวิจัยที่ตอบโจทย์การพัฒนาเชิงพื้นที่และเชิงประเด็น • แสวงหาพันธมิตรร่วมลงทุนพัฒนาวิสาหกิจและกิจการในการใช้ประโยชน์ทรัพย์สินทางปัญญา 			
2.1 ส่งเสริม การผลิตผลงานวิจัย และนวัตกรรม งานสร้างสรรค์ ที่มีคุณภาพและตอบโจทย์การพัฒนาชุมชน สังคมและประเทศชาติ	2.1.2 โครงการสร้างความร่วมมือกับ ชุมชนหรือหน่วยงาน ภายนอกเพื่อผลิต งานวิจัย	2.1.2.1 จำนวนนวัตกรรม สิ่งประดิษฐ์ องค์ความรู้ใหม่ที่เกิด จากความร่วมมือกับหน่วยงาน ภาครัฐหรือเอกชนในการแก้ไข ปัญหาชุมชน ท้องถิ่นโดยใช้ กระบวนการวิจัย	0	60	ผลงาน	<ul style="list-style-type: none"> • สร้างและพัฒนาเครือข่าย ความร่วมมือในการพัฒนาผลงานวิจัยและ ศักยภาพนักวิจัย • ศึกษาประเด็นปัญหาสำหรับการ วิจัย/แก้ไขปัญหา • ดำเนินการวิจัยตาม ข้อตกลง ความร่วมมือ 	คณะ/วิทยาลัย มรวอ.สระแก้ว ร.ร.สาธิตมรวอ. งานวิชาศึกษา ทั่วไป สถาบันวิจัยและ พัฒนา	<ul style="list-style-type: none"> • ผศ.ดร. วีระวัฒน์ อุ่นเสนาหา • นายชูศักดิ์ ชันธชาติ • น.ส. เบญญาพร สอนสา 	เป้าหมาย สวพ. 1 ผลงาน
2.2 ส่งเสริมการ เผยแพร่ ผลงานวิจัย	2.2.1 โครงการ เผยแพร่ผลงานวิจัย และงานสร้างสรรค์	2.2.1.1 ร้อยละผลงานวิจัยและ นวัตกรรมที่ตอบโจทย์การพัฒนา เชิงพื้นที่และเชิงประเด็น ที่ตีพิมพ์	0	70	ร้อยละ	<ul style="list-style-type: none"> • วางแผนและกำหนดเป้าหมายจำนวน การตีพิมพ์เผยแพร่ผลงานวิจัยและ นวัตกรรมในระดับชาติและนานาชาติ 	คณะ/วิทยาลัย มรวอ.สระแก้ว	<ul style="list-style-type: none"> • ผศ.กุลชาติ พันธวรกุล 	

กลยุทธ์	โครงการ	ตัวชี้วัด	งบประมาณบาท	เป้าหมาย	หน่วยนับ	แนวทางการดำเนินงาน	ผู้ดำเนินงาน	ผู้รายงาน	หมายเหตุ
นวัตกรรม และงานสร้างสรรค์ ทั้งในระดับชาติและนานาชาติ	ที่ตอบโจทย์การพัฒนาประเทศ และได้รับการอ้างอิงในระดับนานาชาติ	เผยแพร่ในวารสารระดับชาติ/นานาชาติ/รายงานสืบเนื่อง (proceeding) ต่อผลงานวิจัยทั้งหมด		5	ร้อยละ	<ul style="list-style-type: none"> พัฒนาระบบกลไกสนับสนุน การเผยแพร่ผลงานวิจัยและนวัตกรรม เสริมสร้างความรู้และทักษะที่เป็นประโยชน์ในการตีพิมพ์เผยแพร่งานวิจัยและนวัตกรรมและงานสร้างสรรค์ที่ตอบโจทย์การพัฒนาเชิงพื้นที่ เชิงประเด็น และด้านการจัดการศึกษาขั้นพื้นฐาน/การฝึกหัดครู จัดทำวารสารวิจัยและพัฒนา วไลยอลงกรณ์ฯ 	งานวิชาศึกษาทั่วไป	• น.ส.ปรียา ยอดจันทร์	
		2.2.1.3 ร้อยละของจำนวนบทความวิจัยของอาจารย์ที่ได้รับอ้างอิงจากฐานข้อมูลนานาชาติจากฐานระดับชาติตามเกณฑ์ ก.พ.อ ต่อจำนวนผลงานวิจัยทั้งหมด					คณะ/วิทยาลัย มรวอ.สระแก้ว งานวิชาศึกษาทั่วไป		
		2.2.1.4 ร้อยละของงานวิจัยและนวัตกรรมการจัดการเรียนรู้ที่ได้รับการตีพิมพ์เผยแพร่ในระดับชาติหรือนานาชาติเพื่อยกระดับมาตรฐาน/ในการจัดการศึกษาขั้นพื้นฐาน/การฝึกหัดครูต่อจำนวนผลงานวิจัยที่ได้รับการตีพิมพ์เผยแพร่ของอาจารย์ทั้งหมด					คณะครุศาสตร์ ร.ร.สาธิตมรว.		

กลยุทธ์	โครงการ	ตัวชี้วัด	งบประมาณบาท	เป้าหมาย	หน่วยนับ	แนวทางการดำเนินงาน	ผู้ดำเนินงาน	ผู้รายงาน	หมายเหตุ
	2.2.2 โครงการส่งเสริมการใช้ประโยชน์/จดสิทธิบัตรต่อยอดผลงานวิจัยนวัตกรรมและงานสร้างสรรค์	2.2.2.1 จำนวนรายได้ที่เกิดจากทรัพย์สินทางปัญญาที่ได้รับการต่อยอดเชิงพาณิชย์	70,000	5	ล้านบาท	<ul style="list-style-type: none"> พัฒนาระบบกลไกสนับสนุน การใช้ประโยชน์/การจดทะเบียน เสริมสร้างความรู้และทักษะนักวิจัยด้านการต่อยอดผลงานวิจัยและนวัตกรรม และงานสร้างสรรค์ จัดตั้งหน่วยบริหารและจัดการทรัพย์สินทางปัญญาในรูปแบบ Startup หรือกิจการร่วมค้า (Joint Venture) เพื่อส่งเสริมการสร้างมูลค่าเพิ่มจากงานวิจัยและภูมิปัญญาท้องถิ่น ส่งเสริมการนำผลงานที่ยื่นจดทะเบียนทรัพย์สินทางปัญญาสู่การต่อยอดในเชิงพาณิชย์เพื่อสร้างรายได้ให้กับชุมชน 	คณะ/วิทยาลัย มรว.สระแก้ว ร.ร.สาธิตมรวอ. สถาบันวิจัย และพัฒนา	<ul style="list-style-type: none"> ผศ.กุลชาติ พันธวรกุล อ.ว่าที่ ร.ต.ปิยะพงษ์ เพชร 	
2.2 ส่งเสริมการเผยแพร่ผลงานวิจัย นวัตกรรม และงานสร้างสรรค์ ทั้งในระดับชาติและนานาชาติ	2.2.3 โครงการจัดประชุมวิชาการระดับชาติและนานาชาติร่วมกับภาคีเครือข่าย	2.2.3.1 จำนวนการจัดประชุมวิชาการระดับชาติและระดับนานาชาติร่วมกับภาคีเครือข่ายตามเกณฑ์ กพอ.	553,000	1	ครั้ง	<ul style="list-style-type: none"> พัฒนาระบบกลไกสนับสนุน การจัดประชุมวิชาการระดับชาติและนานาชาติ ร่วมกับภาคีเครือข่าย จัดประชุมวิชาการระดับชาติและนานาชาติร่วมกับภาคีเครือข่าย จัดประชุม อบรม สัมมนา เพื่อสร้างเครือข่ายวิจัยกับพันธมิตรวิจัยทั่วประเทศ 	คณะ/วิทยาลัย ร.ร.สาธิตมรวอ. สถาบันวิจัย และพัฒนา	<ul style="list-style-type: none"> อ.ดร. มนฤดี ช่วงฉ่ำ น.ส. ตมิสา สุขจิตร์ 	เป้าหมาย สวพ. 4 ครั้ง

กลยุทธ์	โครงการ	ตัวชี้วัด	งบประมาณบาท	เป้าหมาย	หน่วยนับ	แนวทางการดำเนินงาน	ผู้ดำเนินงาน	ผู้รายงาน	หมายเหตุ
	2.3.1 โครงการพัฒนาศูนย์ความเป็นเลิศด้านวิจัยนวัตกรรมและบริการวิชาการ (VALAYA Community-based Hub)	2.3.1.2 จำนวนผู้ประกอบการทางสังคม (Social Entrepreneur) ที่ได้รับการพัฒนาจากมหาวิทยาลัย	70,000	5	ราย	<ul style="list-style-type: none"> จัดตั้งกองทุน “Community Innovation Fund” เพื่อการลงทุนในเชิงพาณิชย์ ส่งเสริมและสนับสนุนให้แต่ละคณะจัดทำหน่วยงานสร้างรายได้ทางธุรกิจ (Business Unit) พัฒนาศูนย์ความเป็นเลิศด้านวิจัยนวัตกรรมและบริการวิชาการ (VALAYA Community-based Hub) ส่งเสริมการสร้างผลงานวิจัยที่เกิดจากความร่วมมือของ PMUs ชุมชนธุรกิจขนาดกลางและขนาดย่อม บ่มเพาะให้ความรู้และพัฒนาผู้ประกอบการทางสังคม (Social Entrepreneur) 	คณะ/วิทยาลัยงานวิชาศึกษาทั่วไป สถาบันวิจัยและพัฒนา	<ul style="list-style-type: none"> ผศ.กุลชาติ พันธวรกุล อ.ณรัช พรนิธิบุญ 	เป้าหมาย สวพ. 3 ราย
	2.3.2 โครงการบริหารกองทุนเริ่มต้นผู้ประกอบการ (Pre Seed Fund)	2.3.2.1 จำนวนผู้ประกอบการที่ได้รับการสนับสนุนจากกองทุนเริ่มต้นผู้ประกอบการ (Pre Seed Fund)	20,000	5	คน	<ul style="list-style-type: none"> จัดตั้งกองทุนเริ่มต้นผู้ประกอบการและจัดหาเงินทุน จัดสรรเงินทุนให้กับ startup บ่มเพาะผู้ประกอบการ ประเมินผลการดำเนินงานและพัฒนา รูปแบบการบริหารจัดการที่เหมาะสม 	สถาบันวิจัยและพัฒนา	<ul style="list-style-type: none"> ผศ.กุลชาติ พันธวรกุล อ.ณรัช พรนิธิบุญ 	
	2.3.3 โครงการบ่มเพาะนักวิจัยเลือดใหม่	2.3.3.1 ร้อยละของอาจารย์ที่ทำวิจัยต่อจำนวนอาจารย์ทั้งหมด	0	55	ร้อยละ	<ul style="list-style-type: none"> พัฒนาบ่มเพาะนักวิจัยให้สามารถจัดหาเงินทุนเพื่อการทำวิจัย พัฒนาระบบการจัดทำข้อเสนองานวิจัยที่มีประสิทธิภาพ 	คณะ/วิทยาลัย มรวอ.สระแก้ว งานวิชาศึกษาทั่วไป	<ul style="list-style-type: none"> ผศ.ดร. วีระวัฒน์ อุ่นเสนาหา 	

กลยุทธ์	โครงการ	ตัวชี้วัด	งบประมาณ บาท	เป้าหมาย	หน่วยนับ	แนวทางการดำเนินงาน	ผู้ดำเนินงาน	ผู้รายงาน	หมายเหตุ
								<ul style="list-style-type: none"> • นายชูศักดิ์ ชั้นชาติ • น.ส. เบญญาพร สอนสา 	
รวมงบประมาณยุทธศาสตร์ที่ 2			713,000						

3.4.2 ยุทธศาสตร์ที่ 3 บูรณาการความร่วมมือกับภาคีเครือข่ายในการสร้างพลังและหนุนเสริมขับเคลื่อนด้านเศรษฐกิจ สังคม การศึกษา และสิ่งแวดล้อม

กลยุทธ์	โครงการ	ตัวชี้วัด	งบประมาณบาท	เป้าหมาย	หน่วยนับ	แนวทางการดำเนินงาน	ผู้ดำเนินงาน	ผู้รายงาน	หมายเหตุ
3.5 พัฒนา มหาวิทยาลัยสู่การเป็นมหาวิทยาลัยเชิงพื้นที่ และแหล่งเรียนรู้ทุกช่วงวัยด้วยศาสตร์พระราชาศาสตร์เพื่อสืบสาน ต่อยอด และถ่ายทอดองค์ความรู้จากศาสตร์พระราชาศาสตร์	3.5.1 โครงการส่งเสริมมหาวิทยาลัยเป็นซัพพลายเชนเชิงพื้นที่ วิจัย พัฒนา นวัตกรรมบริการวิชาการเพื่อพัฒนาสินค้าชุมชน	3.5.1.1 จำนวนเงินรายได้ที่เกิดจากการส่งเสริมให้มหาวิทยาลัยเป็นซัพพลายเชนเชิงพื้นที่ วิจัย พัฒนา นวัตกรรมบริการวิชาการเพื่อพัฒนาสินค้าชุมชน ท้องถิ่น	-	6	ล้านบาท	<ul style="list-style-type: none"> ส่งเสริมมหาวิทยาลัยให้เป็นผู้ซื้อสินค้าจากชุมชน พัฒนารูปแบบการตลาดสำหรับขายสินค้าให้ชุมชน พัฒนาพื้นที่นวัตกรรมเพื่อพัฒนาสินค้าชุมชน ส่งเสริมการประกอบการทั้งภายในและภายนอกบนความร่วมมือของเครือข่าย 	<ul style="list-style-type: none"> คณะวิทยาลัย สำนักส่งเสริมการเรียนรู้และบริการวิชาการ สถาบันวิจัยและพัฒนา งานบริหารทรัพย์สินและรายได้ มรว.สระแก้ว 	<ul style="list-style-type: none"> ผศ.กุลชาติ พันธวรกุล อ.ณรัช พรนิธิบุญ 	เป้าหมาย สวพ. 500,000 บาท
	โครงการบ่มเพาะธุรกิจและผู้ประกอบการใหม่ (UBI)		50,000				<ul style="list-style-type: none"> งานบ่มเพาะวิสาหกิจและผู้ประกอบการใหม่ 	<ul style="list-style-type: none"> ผศ.กุลชาติ พันธวรกุล อ.ดร. เบญจวรรณ อินทร์ 	
รวมงบประมาณยุทธศาสตร์ที่ 3			50,000						

3.4.3 ยุทธศาสตร์ 4 พัฒนาระบบบริหารจัดการบนหลักธรรมาภิบาล และความเป็นดิจิทัล เพื่อมุ่งสู่ความเป็นเลิศ ได้มาตรฐานในระดับสากลและตอบสนองเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน

กลยุทธ์	โครงการ	ตัวชี้วัด	งบประมาณบาท	เป้าหมาย	หน่วยนับ	แนวทางดำเนินงาน	ผู้ดำเนินงาน	ผู้รายงาน	หมายเหตุ
4.1.พัฒนาคุณภาพ การศึกษาและ การบริหารงาน ของมหาวิทยาลัย เพื่อมุ่งสู่ความเป็นเลิศ	4.1.3 โครงการ บริหารและ พัฒนาบุคลากร สุ่มมหาวิทยาลัย แห่งความสุข	4.1.3.2 ร้อยละของการเบิกจ่าย งบประมาณ ด้านบุคลากร	10,000	90	ร้อยละ	<ul style="list-style-type: none"> • การบริหารเงินเดือน • ค่าตอบแทนและเงินประจำตำแหน่ง • ค่าล่วงเวลา • ค่าตอบแทนการปฏิบัติงานเสาร์- อาทิตย์ • บริหารกองทุนสวัสดิการพนักงาน มหาวิทยาลัย • บริหารการสรรหาและคัดเลือก บุคลากร • บริหารระบบการประเมินผล บุคลากร 	ทุกหน่วยงาน	<ul style="list-style-type: none"> • ผศ.กุลชาติ พันธสุรกุล • อ.ณรัช พรนิธิบุญ 	
	4.1.4 โครงการ ปรับปรุง ภาพลักษณ์และ ส่งเสริม การตลาด	4.1.4.1 ค่าเฉลี่ยความพึงพอใจของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียตามพันธกิจ มหาวิทยาลัย	200,000	4.51	ค่าเฉลี่ย	<ul style="list-style-type: none"> • จัดทำแผนปรับภาพลักษณ์องค์กร • พัฒนาบุคลากร อาคารสถานที่ ส่งเสริมภาพลักษณ์ • จัดทำแผนกลยุทธ์ทางการตลาด • จัดกิจกรรมส่งเสริมการตลาดและการ สร้างความสัมพันธ์กับผู้เรียน และลูกค้า กลุ่มอื่น 	ทุกหน่วยงาน	<ul style="list-style-type: none"> • อ.ดร.มนฤดี ช่วงฉ่ำ • น.ส.สุพัตรา ทาสีเสียด 	
4.2.พัฒนาการบริหารงานของ มหาวิทยาลัย ตามหลักธรร	4.2.2 โครงการ พัฒนา ประสิทธิภาพ	4.2.2.1 ร้อยละของการเบิก งบประมาณบริหารสำนักงาน	301,300	100	ร้อยละ	<ul style="list-style-type: none"> • บริหารจัดการสำนักงาน (เชื้อเพลิง .วัสดุสำนักงาน วัสดุการศึกษา ครุภัณฑ์ ซ่อมแซม สาธารณูปโภค ค่าจ้าง เหมมาบริการ) 	กองกลาง	<ul style="list-style-type: none"> • อ.ดร.มนฤดี ช่วงฉ่ำ • น.ส. ปนิตา 	

กลยุทธ์	โครงการ	ตัวชี้วัด	งบประมาณบาท	เป้าหมาย	หน่วยนับ	แนวทางดำเนินงาน	ผู้ดำเนินงาน	ผู้รายงาน	หมายเหตุ
มาภิบาล (Good Governance)	การบริหารสำนักงาน					<ul style="list-style-type: none"> ก่อสร้าง ปรับปรุง และพัฒนาอาคารสถานที่ บริหารจัดการความเสี่ยง ตรวจสอบภายใน ดำเนินงานด้าน IT ประเมินผลการดำเนินงานของคณะศูนย์ สำนัก ร.ร.สาธิต และมหาวิทยาลัย 		เวชประสิทธิ์	
	4.2.3 โครงการจัดประชุมเพื่อพัฒนาระบบบริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพ	4.2.3.1 ร้อยละของการเบิกจ่ายงบประมาณตามแผนการจัดประชุม	800,000	100	ร้อยละ	<ul style="list-style-type: none"> ประชุมคณะกรรมการภายในหน่วยงาน ประชุมคณะกรรมการ สถาบันวิจัยและพัฒนา 	งานการเงินและบัญชี	<ul style="list-style-type: none"> อ.ดร.มนฤดี ช่วงฉ่ำ น.ส.ตมิสา สุขจิตร 	
	โครงการนักวิจัยดีเด่น	ร้อยละของการเบิกจ่ายงบประมาณตามแผนการจัดประชุม	200,000	100	ร้อยละ	<ul style="list-style-type: none"> ประชุมคณะกรรมการภายในหน่วยงาน เพื่อคัดเลือกนักวิจัยดีเด่นประจำปี จัดแสดง โชว์ผลงาน โครงการของนักวิจัยดีเด่นที่ได้รับการคัดเลือก 		<ul style="list-style-type: none"> อ.ดร.มนฤดี ช่วงฉ่ำ น.ส.ตมิสา สุขจิตร 	
รวมงบประมาณยุทธศาสตร์ที่			1,511,300						

บทที่ 4 การกำกับติดตาม

4.1 แนวทางในการขับเคลื่อนการดำเนินการของแผน

การขับเคลื่อนการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 จำเป็นอย่างยิ่งที่สถาบันวิจัยและพัฒนาจะต้องมีการพัฒนาระบบและกลไกในการขับเคลื่อน การดำเนินงานและการติดตาม ประเมินผลการดำเนินงานตามแผน โดยจะต้องมีการสื่อสาร เพื่อสร้างความเข้าใจในหลักการ สาระสำคัญของยุทธศาสตร์ กลยุทธ์ ตัวชี้วัดผลงานหลัก ค่าเป้าหมาย ให้แก่คณะผู้บริหารทุกระดับ รวมทั้งบุคลากรภายในได้รับทราบ เข้าใจ มีการนำประเด็นยุทธศาสตร์ กลยุทธ์ การดำเนินงานที่กำหนดไว้ให้เป็นเป้าหมายการปฏิบัติงานตามบทบาทหน้าที่ของคณะ สำนัก ผ่านกระบวนการจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปี และการจัดข้อตกลงผลงานรายบุคคล มีการกำหนดนโยบายการจัดสรรงบประมาณให้สอดคล้องกับการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ รวมทั้งปรับปรุงจัดระบบในการติดตามผลการบริหารงบประมาณ ให้เอื้ออำนวยต่อการขับเคลื่อนการดำเนินงาน และจัดให้มีการกำหนดกรอบการประเมินผลระบุตัวชี้วัดความสำเร็จของยุทธศาสตร์ตามแนวทางการบริหารยุทธศาสตร์เพื่อพัฒนาองค์กรให้มีสมรรถนะสูง จัดประชุมติดตามผลการดำเนินงาน แสวงหาแนวทางที่เหมาะสมในการรับรู้ ลดปัญหาอันสืบเนื่องมาจากความเปลี่ยนแปลงของเงื่อนไขปัจจัยที่มีผลต่อความสำเร็จในการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์

4.2 รูปแบบ แนวทางในการติดตามประเมินผล

เพื่อให้การติดตามประเมินผลการดำเนินงานของแผนปฏิบัติการ สามารถบ่งชี้ถึงสัมฤทธิ์ผลของการดำเนินงานและเป็นไปตามหลักการของการบริหารยุทธศาสตร์เพื่อพัฒนาองค์กรให้มีสมรรถนะสูง มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ จึงเห็นควรมีการกำหนดกรอบการประเมินผลในการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ ตามแนวทางการประเมินผลการดำเนินงาน ในแนวใหม่ที่มีลักษณะเป็นการประเมินผลแบบมุ่งเน้นผลสัมฤทธิ์ โดยประยุกต์ใช้แนวคิด เครื่องมือ และเทคนิคในการติดตามและประเมินผลในรูปแบบของ Balanced Scorecard โดยกำหนดจัดให้มีการกำหนดประเด็นในการติดตามประเมินผลให้อยู่ภายใต้มุมมองหรือมีประเด็นพิจารณา 4 มิติ อันประกอบด้วย มิติประสิทธิผล มิติคุณภาพ มิติประสิทธิภาพ และการพัฒนาองค์กร

4.3 ปัจจัยสำคัญที่มีผลต่อความสำเร็จ

การขับเคลื่อนการดำเนินการเพื่อนำยุทธศาสตร์ตามแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 ไปสู่การปฏิบัติจำเป็นต้องมีมหาวิทยาลัยจะต้องมีการพัฒนาโลก และวางเงื่อนไขที่จำเป็นต่อการผลักดันยุทธศาสตร์ที่กำหนดไว้ให้เกิดผลในเชิงปฏิบัติ ต้องให้ความสนใจและตระหนักถึงปัจจัยสำคัญที่มีผลต่อความสำเร็จในประเด็นดังต่อไปนี้

1. การพัฒนาโลกและเงื่อนไขที่จำเป็นต่อการผลักดันยุทธศาสตร์สู่การปฏิบัติ

1.1 การสร้างความเข้าใจร่วมกันของผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการผลักดันให้ยุทธศาสตร์ที่วางไว้เกิดผล ในเชิงปฏิบัติโดยเฉพาะผู้บริหารและคณะบุคลากรที่เกี่ยวข้อง โดยควรนำเสนอสาระสำคัญของแผนกลยุทธ์มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ พ.ศ. 2567 ให้ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง ทั้งในส่วนของสภามหาวิทยาลัย คณะ สำนัก รวมทั้งสำนักงบประมาณ ได้รับทราบถึงจุดเน้นและทิศทางในการดำเนินงานเพื่อจะได้มีการพัฒนานโยบายและมาตรการที่เกี่ยวข้องเพื่อสนับสนุนการดำเนินงาน

1.2 การสร้างการรับรู้และบรรยากาศเชิงผลักดันจากกลไกภายใน อันได้แก่ คณะกรรมการสภามหาวิทยาลัย คณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย โดยจำเป็นต้องมีการนำเสนอจัดการประชุมสัมมนาเพื่อชี้แจงถึงทิศทางและยุทธศาสตร์ในการดำเนินงาน การจัดให้มีการรายงานผลการดำเนินงานเป็นรอบ รวมทั้งการจัดให้มีการประชุมติดตามผลการดำเนินเป็นระยะเพื่อรับทราบความก้าวหน้า และแลกเปลี่ยนความคิดเห็นร่วมกันระหว่างของคณะผู้บริหารและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

1.3 การมีเวที หรือเปิดพื้นที่ในการร่วมมือ แลกเปลี่ยนเรียนรู้ความเคลื่อนไหวของการดำเนินงานร่วมกันของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง โดยเฉพาะในส่วนของบุคลากรระดับปฏิบัติ คณะกรรมการหลักสูตร เจ้าหน้าที่ฝ่ายสนับสนุน เพื่อจะได้ร่วมมือกันผลักดันให้ยุทธศาสตร์ที่วางไว้เกิดผลในเชิงปฏิบัติ

1.4 การกำหนดให้หน่วยงาน ผู้บริหารมีภาระความรับผิดชอบด้านการรายงานผลงานต่อสาธารณะ โดยต้องนำเสนอความก้าวหน้า รายงานผลสร้างการรับรู้ถึงผลการดำเนินงานตามแผนงาน โครงการที่กำหนดไว้ในแผนกลยุทธ์ต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง รวมทั้งต่อประชาคมภายในมหาวิทยาลัยได้รับทราบเป็นระยะ เพื่อจะได้เป็นปัจจัยกระตุ้นให้มีความพยายามในการผลักดันขับเคลื่อนการดำเนินงานให้เกิดผลมากยิ่งขึ้น โดยในการนี้ควรต้องจัดให้มีการนำเสนอ เผยแพร่ผลการดำเนินงานผ่านช่องทางที่หลากหลาย ที่มีอยู่ในช่วงปัจจุบัน เช่น จดหมายข่าว การประชุมติดตาม การเผยแพร่ข้อมูลผ่านเครือข่ายอินเทอร์เน็ตการจัดรายการวิทยุกระจายเสียงสื่อสิ่งพิมพ์ต่างๆ เป็นต้น

2. ปัจจัยสำคัญที่มีผลต่อความสำเร็จ

2.1 การพัฒนาผู้นำในการเปลี่ยนแปลงให้เกิดขึ้นอย่างต่อเนื่องสืบเนื่องจากการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์สู่การปฏิบัติเป็นกระบวนการที่ต้องอาศัยความมุ่งมั่น ตั้งใจ และเต็มใจในการที่จะผลักดันให้มีการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ทั้งในส่วนของพัฒนาระบบงาน และการปรับเปลี่ยนแนวคิดวิธีปฏิบัติงาน ที่เป็นสิ่งเคยชิน อันเป็นภารกิจที่ล้วนมุ่งเน้นการสร้างการเปลี่ยนแปลงในเชิงวัฒนธรรมของบุคคลอันจำเป็นต้องใช้เวลาและความต่อเนื่องในการดำเนินงานเพื่อผลักดันให้เกิดการ

เปลี่ยนแปลงที่ยั่งยืนของระบบและตัวบุคคล ดังนั้นการมีโครงข่ายของผู้นำการเปลี่ยนแปลงที่กระจายอยู่ทั่วมหาวิทยาลัยจึงเป็นสิ่งที่จำเป็นอย่างยิ่งต่อการขับเคลื่อนการดำเนินงานตามแผน

2.2 การร่วมมือกันการทำงานในรูปแบบเครือข่ายร่วมรังสรรค์ สืบเนื่องจากกระบวนการนำยุทธศาสตร์รวมทั้งนโยบายไปสู่การปฏิบัติ เป็นกระบวนการที่โครงสร้าง กระบวนการต่อเนื่อง ประกอบด้วยกลุ่มผู้เกี่ยวข้องที่หลากหลายและต่างวัตถุประสงค์กัน จึงทำให้การขับเคลื่อนการดำเนินงาน ตามแผนต้องอาศัยความร่วมมือจากเครือข่ายหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเป็นจำนวนมาก ดังนั้นจึงจำเป็นอย่างยิ่งที่จะต้องยึดหลักการทำงานแบบเครือข่ายและการเป็นกัลยาณมิตรที่ดีซึ่งกันและกัน จึงจะทำให้การดำเนินการขับเคลื่อนการดำเนินการประสบผลสำเร็จ

2.3 การบริหารการปฏิบัติงานตามแนวทางการบริหารยุทธศาสตร์ด้วยการสื่อสาร สร้างความเข้าใจในทิศทาง ยุทธศาสตร์การดำเนินงานของแผน ให้เป็นที่รับรู้และเข้าใจตรงกันของผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่ายผ่านกระบวนการแปลงยุทธศาสตร์สู่การปฏิบัติ โดยจะต้องทำให้หน่วยงาน บุคลากรที่เกี่ยวข้องปฏิบัติงานในหน้าที่ให้เชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์การดำเนินการที่ได้มีการกำหนดไว้ โดยอาศัยเครื่องมือหรือกลไกทางการบริหารหลายๆ ประการควบคู่กันไป เช่น การจัดทำแผนที่ยุทธศาสตร์ การวางแผนโครงการและจัดสรรงบประมาณตามยุทธศาสตร์ การทบทวนจัดโครงสร้างองค์การรองรับการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์การบริหารผลการปฏิบัติงาน การวัดและประเมินผลสำเร็จตามแนวทาง Balanced Scorecard และการจัดสรรรางวัลสิ่งจูงใจตามผลงาน เป็นต้น

2.4 การติดตามประเมินผลการปฏิบัติงานตามแผนปฏิบัติการสถาบันวิจัยและพัฒนา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 โดยคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัยจะมีส่วนร่วมในการติดตามการดำเนินการตามแผนทุกปีงบประมาณ โดยจะมีการรายงานผลการปฏิบัติงานในทุกไตรมาสหรือ 12 เดือน ของทุกปี และนำเสนอผลการปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ ตามแผนกลยุทธ์ให้คณะผู้บริหารมหาวิทยาลัยรับทราบ และให้ข้อเสนอแนะและนำผลการประเมินดังกล่าวมาพัฒนาปรับปรุงแผนกลยุทธ์ในคราวต่อไป

หมายเลขอ้างอิง ๑๙๐๑๑ANG๘E๔๓๔๙๖

URL <http://esaraban.vru.ac.th/archive/identityTags>