



(ร่าง) แผนบริหารความเสี่ยง

ประจำปีงบประมาณ 2566



การวิเคราะห์ความเสี่ยงและแผนบริหารความเสี่ยง

ประจำปีงบประมาณ 2566

คณะกรรมการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงของมหาวิทยาลัยได้วิเคราะห์สภาพแวดล้อมองค์กร ประจำปีงบประมาณ 2566 ตามยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัย 4 ยุทธศาสตร์ และได้จัดลำดับความสำคัญของความเสี่ยงจากค่าโอกาส และผลกระทบที่เกิดขึ้นในแต่ละประเด็นความเสี่ยง ซึ่งแบ่งออกเป็น 5 ด้าน ได้แก่ ด้านกลยุทธ์ ด้านการดำเนินงาน ด้านการเงิน ด้านกฎหมาย ระเบียบ ขอบบังคับ และด้านความปลอดภัยจากอันตรายและภัยพิบัติ ทั้งหมด 18 ประเด็น และมีปัจจัยเสี่ยงที่ต้องบริหารจัดการทั้งหมด 5 ประเด็น

ประเด็นความเสี่ยง พันธกิจ	ด้านกลยุทธ์	ด้านการดำเนินงาน	ด้านการเงิน	ด้านนโยบาย กฎหมาย	ความปลอดภัยจาก อันตรายและ ภัยพิบัติ	รวม
ด้านการผลิตบัณฑิต	1 ประเด็น	1 ประเด็น	1 ประเด็น	1 ประเด็น	-	4 ประเด็น
ด้านการพัฒนาผลงานวิจัย	1 ประเด็น	1 ประเด็น	1 ประเด็น	1 ประเด็น	-	4 ประเด็น
ด้านประสานความร่วมมือ กับหุ้นส่วนทางสังคม	1 ประเด็น	1 ประเด็น	1 ประเด็น	1 ประเด็น	-	4 ประเด็น
ด้านพัฒนาระบบนิเวศ	1 ประเด็น	2 ประเด็น	1 ประเด็น	1 ประเด็น	1 ประเด็น	5 ประเด็น
รวม	4 ประเด็น	5 ประเด็น	4 ประเด็น	4 ประเด็น	1 ประเด็น	18 ประเด็น

สรุปแผนบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2566

ด้านความเสี่ยง	ความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง	เกณฑ์การตัดสิน
1. ด้านกลยุทธ์	1.หลักสูตรไม่สอดคล้องกับความต้องการของผู้เรียน ทำให้นักศึกษาไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้	4x4 = 16	ควบคุม, ลดความเสี่ยง
	2.จำนวนผู้ประกอบการยังมีจำนวนน้อยมาก	1x4 = 4	ยอมรับได้
	3.ชุมชนที่มีศักยภาพในการจัดการตนเองยังมีจำนวนน้อย	3x3 = 9	ยอมรับได้
	4.ผลการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (ITA) ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย	2x4 = 8	ยอมรับได้
2. ด้านการดำเนินงาน	1.จำนวนนักศึกษาที่มีผลการสอบตามเกณฑ์ความสามารถทางภาษาอังกฤษ CEER ระดับที่กำหนด ยังมีจำนวนน้อย	5x3 = 15	ควบคุม, ลดความเสี่ยง
	2.ผลงานตีพิมพ์ในระดับชาติและนานาชาติ ยังมีจำนวนน้อย	5x4 = 20	ควบคุม, ลดความเสี่ยง
	3.จำนวนเครือข่ายที่มีแผนและกิจกรรมในการยกระดับการจัดการเรียนรู้ที่มีความเป็นเลิศยังมีจำนวนน้อยมาก	3x3 = 9	ยอมรับได้
	4.ผลการประเมินตามเกณฑ์คุณภาพการศึกษาเพื่อการดำเนินการที่เป็นเลิศ EdPEX	2x2 = 4	ยอมรับได้
	5.การเบิกจ่ายไม่เป็นไปตามแผนที่กำหนด	3x3 = 9	ยอมรับได้

ด้านความเสี่ยง	ความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง	เกณฑ์การตัดสิน
3. ด้านการเงิน	1.งบประมาณในการจัดการเรียนการสอนไม่เพียงพอ	$1 \times 2 = 2$	ยอมรับได้
	2.รายได้จากการวิจัยไม่เป็นไปตามเป้าหมาย	$3 \times 4 = 12$	ควบคุม, ลดความเสี่ยง
	3.รายได้บริการวิชาการไม่เป็นไปตามเป้าหมาย	$3 \times 3 = 9$	ยอมรับได้
	4.รายได้จากบริหารทรัพย์สินและรายได้ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย	$3 \times 5 = 15$	ควบคุม, ลดความเสี่ยง
4. ด้านนโยบาย กฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ	1.นักศึกษาขาดความรู้ความเข้าใจในระเบียบ ข้อบังคับของมหาวิทยาลัย	$2 \times 4 = 8$	ยอมรับได้
	2.กฎ ระเบียบข้อบังคับ ไม่เอื้อต่อการวิจัย	$1 \times 1 = 1$	ยอมรับได้
	3.กฎ ระเบียบข้อบังคับ ไม่เอื้อต่อการดำเนินงาน	$1 \times 1 = 1$	ยอมรับได้
	4.กฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับไม่สอดคล้องกับสภาวะการณ์ในปัจจุบัน	$3 \times 3 = 9$	ยอมรับได้
5. ด้านความปลอดภัยจากอันตราย และภัยพิบัติ	1.การป้องกันการเกิดอุบัติเหตุบนท้องถนนภายในมหาวิทยาลัย	$1 \times 3 = 3$	ยอมรับได้

แผนการจัดการความเสี่ยง/ผู้รับผิดชอบ

ด้านกลยุทธ์

ลำดับ	ความเสี่ยง	สาเหตุ (ปัจจัย) ของความเสี่ยง	การจัดการความเสี่ยง (วิธีการดำเนินการ/กิจกรรม/โครงการ)	กำหนดเสร็จ	งบประมาณ	ผู้กำกับติดตาม/ ผู้รับผิดชอบ
ยุทธศาสตร์ที่ 1 การผลิตบัณฑิตให้เป็นผู้รอบรู้ มีมาตรฐานทางวิชาการและวิชาชีพ มีสมรรถนะเป็นผู้ประกอบการ วิศวกรทางสังคม						
S1	หลักสูตรไม่สอดคล้องกับความต้องการของผู้เรียน ทำให้นักศึกษาไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้	<ul style="list-style-type: none"> - ปัญหาสถานะเศรษฐกิจที่เปลี่ยนแปลง - สถาบันภายนอกมีหลักสูตรระยะสั้นที่หลากหลาย - มีการแข่งขันของมหาวิทยาลัยค่อนข้างสูง - ความน่าเชื่อถือของชื่อสถาบัน - การพัฒนาหลักสูตรล่าช้าไม่ทันต่อความต้องการ - มหาวิทยาลัยขาดการประชาสัมพันธ์ที่ทั่วถึง 	<p>สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียนมีการกำหนดการจัดกิจกรรม/โครงการ มีรายละเอียดดังนี้</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. ปรับปรุง และพัฒนาหลักสูตรให้ทันสมัยตรงกับความต้องการของผู้เรียน ผู้สนใจทั่วไป และเป็นหลักสูตรที่สามารถนำไปใช้ในการต่อยอดและการประกอบอาชีพได้ <ol style="list-style-type: none"> 1.1 หลักสูตรที่อยู่ระหว่างดำเนินงาน ได้แก่ หลักสูตรครุศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาดนตรีศึกษา สาขาวิชาสังคมศึกษา สาขาวิชานาฏศิลป์ และสาขาวิชาบรรณารักษศาสตร์และสารสนเทศศาสตร์ ปรับปรุงโดยวิธี <ol style="list-style-type: none"> 1) มีการปรับชื่อปริญญาจากศิลปศาสตรบัณฑิต เป็นครุศาสตรบัณฑิต 2) มีการ MOU กับโรงเรียนเครือข่าย 3) ลดจำนวนหน่วยกิต 1.2 เชิญประชุมคณะและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อกำหนดแนวทางการพัฒนาหลักสูตรร่วมกัน 2. โครงการสร้างความร่วมมือเครือข่าย เพื่อการเรียนรู้ตลอดชีวิตกับหน่วยงานหรือองค์กรระดับชั้นนำ <ol style="list-style-type: none"> 2.1 เชิญประชุมคณะและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อร่วมกันสรรหาหน่วยงานหรือองค์กรระดับชั้นนำร่วมกัน 3. ดำเนินการประชาสัมพันธ์เชิงรุก โดยการร่วมมือกับคณะและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ร่วมวางแผนและดำเนินกิจกรรมร่วมกัน 	ต.ค. 65 – มี.ค. 66	300,000.-	สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน

ด้านการดำเนินงาน

ลำดับ	ความเสี่ยง	สาเหตุ (ปัจจัย) ของความเสี่ยง	การจัดการความเสี่ยง (วิธีการดำเนินการ/กิจกรรม/โครงการ)	กำหนดเสร็จ	งบประมาณ	ผู้กำกับติดตาม/ผู้รับผิดชอบ
ยุทธศาสตร์ที่ 1 การผลิตบัณฑิตให้เป็นผู้ประกอบการ มีมาตรฐานทางวิชาการและวิชาชีพ มีสมรรถนะเป็นผู้ประกอบการ วิศวกรทางสังคม						
O1	จำนวนนักศึกษาที่มีผลการสอบตามเกณฑ์ความสามารถทางภาษาอังกฤษ CEER ระดับที่กำหนด ยังมีจำนวนน้อย	<ul style="list-style-type: none"> - แนวทางการจัดการเรียนการสอนของหน่วยงานที่รับผิดชอบไม่สอดคล้องต่อผลลัพธ์ที่จะเกิดขึ้นกับผู้เรียน - กรอบระดับความสามารถทางภาษาอังกฤษ CEFR สูงกว่ามาตรฐานความสามารถของนักศึกษาระดับปริญญาตรีที่เรียนในประเทศไทย 	<p>ศูนย์ภาษามีกำหนดการจัดกิจกรรม/โครงการ มีรายละเอียดดังนี้</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. เสริมสร้างความรู้และทักษะ Soft skill ของนักศึกษาให้ตรงกับความต้องการของตลาดแรงงานและเป็นที่ยอมรับของสังคม <ul style="list-style-type: none"> - หลักสูตรเชิงปฏิบัติการเพื่อพัฒนาทักษะภาษาอังกฤษตามเกณฑ์ CEER - หลักสูตรอบรมเสริมทักษะภาษาอังกฤษ TOEIC เพื่อเตรียมความพร้อมการสมัครงาน - ค่าใช้จ่ายภาษาอังกฤษเพื่อพัฒนาทักษะ 2. การประเมินสมรรถภาพทางภาษาอังกฤษของนักศึกษาตามกรอบมาตรฐาน CEFR <ul style="list-style-type: none"> - มีการจัดซื้อสื่อการเรียนการสอนภาษาต่างประเทศ - ส่งเสริมผู้เรียนให้มีผลการทดสอบตามเกณฑ์ความสามารถทางภาษาอังกฤษ (CEFR) หรือเทียบเท่าตั้งแต่ระดับ B1 ขึ้นไป ร้อยละ 80 <ul style="list-style-type: none"> - พัฒนากระบวนการเรียนการสอนภาษาต่างประเทศให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น 	<p>ธ.ค.65-ส.ค.66</p> <p>มี.ค.66</p> <p>มี.ย.66</p> <p>ม.ค.-ส.ค.66</p>	<p>1,260,000</p> <p>139,990</p> <p>146,020</p> <p>756,600</p>	ศูนย์ภาษา (สำนักส่งเสริมวิชาการ และงานทะเบียน)

ด้านการดำเนินงาน (ต่อ)

ลำดับ	ความเสี่ยง	สาเหตุ (ปัจจัย) ของความเสี่ยง	การจัดการความเสี่ยง (วิธีการดำเนินการ/กิจกรรม/โครงการ)	กำหนดเสร็จ	งบประมาณ	ผู้กำกับติดตาม/ผู้รับผิดชอบ
ยุทธศาสตร์ที่ 1 การผลิตบัณฑิตให้เป็นผู้ประกอบการ มีมาตรฐานทางวิชาการและวิชาชีพ มีสมรรถนะเป็นผู้ประกอบการ วิศวกรทางสังคม						
O2	ผลงานตีพิมพ์ในระดับชาติและนานาชาติยังมีจำนวนน้อย	<ul style="list-style-type: none"> - กระบวนการพิจารณาและตีพิมพ์บทความของวารสารต่างๆ ใช้ระยะเวลานาน - วารสารนานาชาติบางแห่งเรียกเก็บค่า Page Charge ในอัตราที่สูงมาก - นักวิจัยยังไม่ทราบถึงกระบวนการและช่องทางในการตีพิมพ์ในระดับชาติและนานาชาติอย่างลึกซึ้ง - นักวิจัยขาดความเชี่ยวชาญในการยื่นตีพิมพ์เผยแพร่ผลงานในระดับชาติและนานาชาติ 	สถาบันวิจัยและพัฒนา มีการกำหนดการจัดกิจกรรม/โครงการ มีรายละเอียดดังนี้			สถาบันวิจัยและพัฒนา
			1. วางแผนและกำหนดเป้าหมายจำนวนการตีพิมพ์เผยแพร่ในระดับชาติและนานาชาติ	พ.ย.65	-	
			2. การจัดทำ Flowchart กำหนดขั้นตอน และระยะเวลาการดำเนินงานในการตรวจสอบและจ่ายเงินสนับสนุนการตีพิมพ์ผลงาน	ธ.ค.65	-	
			3. พัฒนาวารสารวิจัยและพัฒนา ไลยอลงกรณ์ฯ สาขาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีสู่การเป็นวารสารระดับนานาชาติ		530,000.-	
			<ul style="list-style-type: none"> - จัดประชุมเพื่อศึกษาเกณฑ์ รวมถึงจัดเตรียมข้อมูลและวางแผนการดำเนินงาน - จัดอบรมบรรณาธิการและคณะผู้จัดทำวารสารสู่ฐานนานาชาติ (Workshop Training) - สร้างระบบพี่เลี้ยงน้องเลี้ยงกับวารสารไทยที่อยู่ในฐานนานาชาติ 	ก.ค.-ธ.ค. 66		
				ก.ค.-ธ.ค. 66		
				ธ.ค. 66		

ด้านการดำเนินงาน (ต่อ)

ลำดับ	ความเสี่ยง	สาเหตุ (ปัจจัย) ของความเสี่ยง	การจัดการความเสี่ยง (วิธีการดำเนินการ/กิจกรรม/โครงการ)	กำหนดเสร็จ	งบประมาณ	ผู้กำกับติดตาม/ผู้รับผิดชอบ
ยุทธศาสตร์ที่ 1 การผลิตบัณฑิตให้เป็นผู้รอบรู้ มีมาตรฐานทางวิชาการและวิชาชีพ มีสมรรถนะเป็นผู้ประกอบการ วิศวกรทางสังคม						
			<p>4. ส่งเสริมผลงานวิจัยและนวัตกรรมที่ตอบโจทย์การพัฒนาเชิงพื้นที่และเชิงประเด็นของอาจารย์สู่การตีพิมพ์เผยแพร่ในระดับชาติและนานาชาติ</p> <ul style="list-style-type: none"> - พัฒนาศักยภาพให้แก่แก่นักวิจัยและเจ้าหน้าที่ของสถาบันวิจัยและพัฒนาให้ทำงานเชิงรุก เพื่อกระตุ้นให้อาจารย์นำผลงานวิจัยที่มีอยู่หรืองานวิจัยที่กำลังดำเนินงานไปตีพิมพ์ในระดับนานาชาติเพิ่มขึ้น - จัดอบรมให้อาจารย์ทราบถึงแนวทางและขั้นตอนในการส่งผลงานเพื่อตีพิมพ์ในระดับนานาชาติ - มีการมอบรางวัลให้แก่แก่นักวิจัยดีเด่นด้านการตีพิมพ์ในระดับนานาชาติ 	<p>ก.ค..66</p> <p>ส.ค65</p> <p>ก.ย.65</p>		
			<p>5. ประสานกับงานพัฒนาบุคลากรในการสร้างองค์ความรู้และบริการที่เป็นประโยชน์ในการตีพิมพ์เผยแพร่ผลงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ที่ตอบโจทย์การพัฒนาเชิงพื้นที่ในระดับชาติและนานาชาติ</p> <ul style="list-style-type: none"> - เชิญวิทยากรจากมหาวิทยาลัยมหิดลและจากวารสารในฐานนานาชาติชั้นนำภายในประเทศ เช่น ABAC Journal, Kasetsart Journal of Social Sciences มาถ่ายทอดองค์ความรู้ที่เป็นประโยชน์ต่อการตีพิมพ์ 	มี.ค.66	ใช้งบจากทางงานพัฒนาบุคลากร	

ด้านการเงิน

ลำดับ	ความเสี่ยง	สาเหตุ (ปัจจัย) ของความเสี่ยง	การจัดการความเสี่ยง (วิธีการดำเนินการ/กิจกรรม/โครงการ)	กำหนดเสร็จ	งบประมาณ	ผู้กำกับติดตาม/ผู้รับผิดชอบ
ยุทธศาสตร์ที่ 2 การวิจัย การสร้างนวัตกรรม เพื่อส่งเสริมเศรษฐกิจ และสังคมฐานราก						
F1	รายได้จากการวิจัยไม่เป็นไปตามเป้าหมาย	<ul style="list-style-type: none"> - จำนวนทุนวิจัยมีจำกัดทำให้เกิดการแข่งขันสูง - มหาวิทยาลัยบางแห่งมีเครือข่ายด้านการวิจัยที่แข็งแกร่งกว่า - ทิศทางการวิจัยมีการเปลี่ยนแปลงตามบริบทของสังคมอย่างรวดเร็ว - อาจารย์บางส่วนยังขาดองค์ความรู้ในการยื่นขอรับทุนสนับสนุนการวิจัย - อาจารย์บางส่วนยังมุ่งเน้นทำงานวิจัยตามความถนัดของตนจนทำให้ข้อเสนอโครงการวิจัยไม่ตอบโจทย์ของหน่วยงานผู้ให้ทุน 	สถาบันวิจัยและพัฒนา มีการกำหนดการจัดกิจกรรม/โครงการ มีรายละเอียดดังนี้ 1. พัฒนาระบบกลไกการจัดการและจัดสรรเงินทุนสนับสนุนการวิจัยที่ตอบโจทย์การพัฒนา เชิงพื้นที่และเชิงประเด็น <ul style="list-style-type: none"> - ตั้งเป้าหมายการดำเนินงานที่ท้าทายให้สูงกว่าที่มหาวิทยาลัยกำหนด - จัดเวทีสัญจรเพื่อนำนักวิจัยไปลงพื้นที่เพื่อเก็บประเด็นปัญหาและโจทย์ การวิจัยในท้องถิ่น - จัดเวทีสัญจรเพื่อนำนักวิจัยไปเยี่ยมเยียน PMU ต่างๆ เพื่อให้ทราบถึงแนวทางการจัดสรรงบประมาณวิจัย และเทคนิคการขอทุนสนับสนุนการวิจัย 	ม.ค..66	-	สถาบันวิจัยและพัฒนา
			2. วางแผนและบริหารทุนวิจัยที่ตอบโจทย์การพัฒนาเชิงพื้นที่และเชิงประเด็น	มี.ค.66	-	
			3. จัดหางบประมาณสนับสนุนการวิจัยและนวัตกรรมจากหน่วยงานภาครัฐ และเอกชน จากหน่วยบริหารทุนวิจัยชั้นนำของประเทศ (PMU) ทั้ง 7 แห่ง ได้แก่ วช. , สวก. , สวรส. , NIA , บพท. , บพค. , บพข.	มี.ค.66	270,000.-	
นอกจากนี้ยังมีเครือข่ายแหล่งทุนเพื่อเติม ทั้งภาครัฐและเอกชน ประกอบด้วย						

ด้านการเงิน (ต่อ)

ลำดับ	ความเสี่ยง	สาเหตุ (ปัจจัย) ของความเสี่ยง	การจัดการความเสี่ยง (วิธีการดำเนินการ/กิจกรรม/โครงการ)	กำหนดเสร็จ	งบประมาณ	ผู้กำกับติดตาม/ผู้รับผิดชอบ
ยุทธศาสตร์ที่ 2 การวิจัย การสร้างนวัตกรรม เพื่อส่งเสริมเศรษฐกิจ และสังคมฐานราก						
			<p>- ภาครัฐ ได้แก่ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (อบจ., เทศบาล, อบต.), พัฒนาชุมชน (พช.) จังหวัด ปทุมธานีและจังหวัดสระแก้ว, ธนาคารออมสิน ,ธนาคารกรุงไทย</p> <p>- ภาคเอกชน ได้แก่ โรงงานอุตสาหกรรม ในพื้นที่จังหวัดปทุมธานี และจังหวัดสระแก้ว</p>			
			<p>4. สนับสนุนการวิจัยที่ตอบโจทย์การพัฒนาเชิงพื้นที่และเชิงประเด็น ได้แก่ทุนวิจัย (วจ. 66) จำนวน อย่างน้อย 12 โครงการ</p> <p>- มีการอบรมปมเพาะเพื่อพัฒนาศักยภาพนักวิจัยเชิงพื้นที่ และให้ทุนสนับสนุนการทำวิจัยสำหรับ การวิจัยที่ตอบโจทย์การพัฒนาเชิงพื้นที่และเชิงประเด็น โดยจัดสรรทุนสนับสนุนการวิจัย จำนวน 12 ทุนๆ ละ 200,000 บาท</p>	มี.ค.66	2,400,000. -	
			<p>5. สนับสนุนทุนวิจัยสำหรับนักวิจัยรุ่นใหม่ จำนวนอย่างน้อย 20 โครงการ</p> <p>- มีการอบรมปมเพาะเพื่อพัฒนาศักยภาพนักวิจัยเลือดใหม่ และมีการให้ทุนสนับสนุนการทำวิจัยสำหรับ นักวิจัยเลือดใหม่ โดยจัดสรรทุนสนับสนุนการวิจัย จำนวน 20 ทุนๆ ละ 50,000 บาท</p>	มี.ค.66	1,000,000.-	
			<p>6. ประสานกับงานพัฒนาบุคลากรในการสร้าง และพัฒนาเครือข่ายความร่วมมือในการพัฒนาผลงานวิจัย และ ศักยภาพนักวิจัย</p>	มี.ค.66	-	

ด้านการเงิน (ต่อ)

ลำดับ	ความเสี่ยง	สาเหตุ (ปัจจัย) ของความเสี่ยง	การจัดการความเสี่ยง (วิธีการดำเนินการ/กิจกรรม/โครงการ)	กำหนดเสร็จ	งบประมาณ	ผู้กำกับติดตาม/ผู้รับผิดชอบ
ยุทธศาสตร์ที่ 4 การพัฒนาระบบบริหารจัดการบนหลักธรรมาภิบาล และความเป็นดิจิทัล เพื่อมุ่งสู่ความเป็นเลิศ ได้มาตรฐานในระดับสากล และตอบสนองเป้าหมายการพัฒนาอย่างยั่งยืน						
F2	รายได้บริหารทรัพย์สินและรายได้ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย	<ul style="list-style-type: none"> - ปัญหาภาวะเศรษฐกิจ - จำนวนนักศึกษาลดลง - แหล่งจัดหารายได้ลดลง - คุณภาพการบริการไม่ตอบโจทย์ผู้รับบริการ - ความหลากหลายของบริการไม่ตอบสนองความต้องการของคนในพื้นที่ - การประชาสัมพันธ์ไม่ทั่วถึงกลุ่มเป้าหมาย 	<p>งานบริหารทรัพย์สินและรายได้ มีการกำหนดกิจกรรม/โครงการ รายละเอียดดังนี้</p> <p>1. จัดหารายได้เพิ่ม</p> <p>1.1 จัดอบรมหลักสูตรระยะสั้น และระยะยาว</p> <ul style="list-style-type: none"> - หลักทำเบเกอรี่ สร้างอาชีพ - หลักสูตร Coffee Aesthetics from Beans to the Cup - หลักสูตร DNA Football Coaches - หลักสูตร Sweet Memories Japanese Baking & Pastry Time <p>1.2 รับผิดชอบอีเวนต์ ตามเทศกาล และวาระต่าง ๆ</p> <p>1 กิจรรมลอยกระทงประจำปี</p> <p>2 VRU DOME MARKET</p> <p>3 Valaya Land ท่องเที่ยวเชิงสร้างสรรค์</p> <p>1.3 จัดตั้งศูนย์ Uni Food Valley Thailand</p> <p>อยู่ในช่วงขั้นตอนดำเนินการ จัดตั้งกรรมการ และได้ไปดูงานที่ โครงการ World Thailand จังหวัดอ่างทอง เพื่อไปดูต้นแบบการดำเนินงานของ Food Valley และนำมาปรับแผนการดำเนินงานของ Uni Food Valley Thailand</p> <p>1.4 เปิดหอพักเพิ่ม จำนวน 2 อาคาร</p> <ul style="list-style-type: none"> - หอพัก C จำนวน 64 ห้อง - หอพัก D จำนวน 56 ห้อง 	<p>ทุกเดือน</p> <p>ทุกเดือน</p> <p>ทุกเดือน</p> <p>ทุกเดือน</p> <p>พ.ย 66</p> <p>ธ.ค.65- มี.ค.66</p> <p>ทุกสัปดาห์</p> <p>อยู่ในช่วงดำเนินการ</p> <p>อยู่ในช่วงก่อสร้าง คาดว่าจะแล้วเสร็จ กลางปี 2566</p>	<p>120,000.-</p> <p>180,000.-</p> <p>300,000.-</p> <p>180,000.-</p> <p>100,000.-</p> <p>50,000.-</p> <p>300,000.-</p> <p>194,700,000.-</p> <p>9,082,499.-</p>	งานบริหารทรัพย์สินและรายได้