



**แผนกลยุทธ์**

# **คณะวิทยาการจัดการ**

**มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์**

**ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 - 2570**

**(ฉบับปรับปรุง เดือนสิงหาคม พ.ศ. 2567)**



**คณะวิทยาการจัดการ**  
**มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์**

Faculty of Management Sciences • Valaya Alongkorn Rajabhat University

1. สถานการณ์แนวโน้มปัจจัยที่มีผลกระทบต่อหน่วยงาน

การวิเคราะห์สถานการณ์ (SWOT Analysis)

คณะวิทยาการจัดการ มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ จังหวัดปทุมธานี

| การวิเคราะห์สถานการณ์ภายใน   |  |
|--|--|
| จุดแข็ง (Strengths)  | จุดอ่อน (Weaknesses)   |
| <ol style="list-style-type: none"> <li>คณะมีความร่วมมือกับสถานประกอบการขนาดใหญ่ จำนวน 9 แห่ง ได้แก่               <ol style="list-style-type: none"> <li>สถาบันคุณวุฒิวิชาชีพ (องค์การมหาชน), 2) บริษัท ซีดีซี ทราเวล จำกัด,</li> <li>บริษัท เอสบี เพอร์นิเจอร์</li> <li>บริษัท ซี.เจ. เอ็กซ์เพรส กรุ๊ป จำกัด, 5) บริษัท ฟู้ดแพชชั่น จำกัด,</li> <li>บริษัท Central Retail และ 7) สมาคมการค้าคัลเลอร์เครื่องสำอางไทย</li> <li>บริษัท โอม โปรดักส์ เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน) 9) บริษัท บางจาก รีเทล จำกัด</li> </ol> </li> <li>คณะมีสภาพแวดล้อมที่ส่งเสริมบรรยากาศในการเรียนรู้</li> <li>บุคลากรสายสนับสนุนมีความพร้อมในการบริการ มีระบบงานที่มีประสิทธิภาพ</li> <li>บุคลากรของคณะมีความพร้อมที่จะพัฒนาตนเอง</li> </ol> | <ol style="list-style-type: none"> <li>หลักสูตรยังไม่ตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าบางกลุ่ม</li> <li>มีเครือข่ายความร่วมมือทางวิชาการระหว่างประเทศน้อย</li> <li>ขาดระบบการเก็บฐานข้อมูล และสารสนเทศเพื่อใช้ในการบริหารจัดการและการทำงาน</li> <li>นักศึกษาเข้าร่วมการแข่งขันในเวทีระดับชาติน้อย</li> <li>การประชาสัมพันธ์และสื่อสารภาพลักษณ์องค์กร และความสำเร็จของศิษย์เก่ายังไม่สามารถเข้าถึงกลุ่มเป้าหมาย</li> <li>เทคโนโลยี อุปกรณ์และเครื่องมือที่ทันสมัยเฉพาะด้าน ที่เอื้อต่อการฝึกปฏิบัติเพื่อสร้างความเชี่ยวชาญเฉพาะด้านยังไม่เพียงพอ</li> </ol>  |
| การวิเคราะห์สถานการณ์ภายนอก  |  |
| โอกาส (Opportunities)  | อุปสรรค (Treats)   |
| <ol style="list-style-type: none"> <li>สถานประกอบการให้ความร่วมมือในการพัฒนานักศึกษาและบุคลากรร่วมกับคณะ</li> <li>พฤติกรรมของผู้เรียนมีการเปลี่ยนแปลงไป ทำให้คณะสามารถพัฒนารูปแบบหลักสูตรที่หลากหลาย เพื่อรองรับกลุ่มเป้าหมายใหม่</li> <li>นวัตกรรมและเทคโนโลยี AI ส่งผลต่อการเข้าถึงข่าวสาร การบริการ และการเรียนรู้</li> <li>กฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับการจัดการศึกษาของมหาวิทยาลัยเอื้อต่อการดำเนินงานของคณะมากขึ้น</li> <li>ความต้องการศึกษาต่อในระดับปริญญาตรี โท เอก จากนักศึกษาต่างชาติ โดยเฉพาะประเทศจีน มีเพิ่มมากขึ้น</li> </ol>  | <ol style="list-style-type: none"> <li>กระบวนการทำงานโดยภาพรวมของมหาวิทยาลัยยังขาดความเชื่อมโยงระหว่างหน่วยงาน ทำให้การขับเคลื่อนสู่เป้าหมายไม่ชัดเจน</li> <li>แนวโน้มของผู้เรียนที่จะเข้าสู่สถาบันอุดมศึกษาลดลงอย่างต่อเนื่อง เนื่องจากอัตราการเกิด การเรียนรู้ด้วยตนเอง ความต้องการของตลาดแรงงานที่ลดจำนวนคนลง ส่งผลให้มีการแข่งขันระหว่างมหาวิทยาลัยที่สูงขึ้น</li> <li>เศรษฐกิจตกต่ำทำให้การเข้าสู่ตลาดแรงงานที่เร็วขึ้น และส่งผลต่อการตัดสินใจในการศึกษาต่อ</li> <li>งบประมาณสนับสนุนจากหน่วยงานภาครัฐในการพัฒนาทรัพยากรการเรียนรู้ลดลง</li> <li>กฎระเบียบด้านการใช้จ่ายงบประมาณมีข้อจำกัด ขาดความคล่องตัว</li> </ol> |

## 2. ข้อมูลทั่วไปแผนปฏิบัติการคณะวิทยาการจัดการ

### 2.1 ปรัชญา

“นักปฏิบัติมืออาชีพ นำนวัตกรรมสู่การพัฒนาสังคมอย่างยั่งยืน”

### 2.2 ปณิธาน

“มุ่งผลิตบัณฑิตให้เป็นนักปฏิบัติมืออาชีพ สามารถประยุกต์ใช้นวัตกรรมเพื่อสนับสนุนความเป็นเลิศทางวิชาการ อันจะนำไปสู่การพัฒนาอย่างยั่งยืน”

### 2.3 อัตลักษณ์

บัณฑิตที่มีจิตอาสา ความเชี่ยวชาญในศาสตร์ และมีคุณลักษณะ 4 ประการ ได้แก่

1. มีทัศนคติที่ดีและถูกต้องต่อบ้านเมือง
2. พื้นฐานชีวิตที่มั่นคงเข้มแข็ง-มีคุณธรรม
3. มีงานทำ-มีอาชีพ
4. เป็นพลเมืองดี-มีระเบียบวินัย

### 2.4 วัฒนธรรมองค์กร

“ร่วมใจ ร่วมสร้าง ร่วมพัฒนา”

### 2.5 สมรรถนะหลัก

ใส่ใจในการพัฒนานักศึกษา และการพัฒนาความร่วมมือกับสถานประกอบการ

## 2.6 ค่านิยม

ค่านิยม : VRU-M

V : Visionary เป็นผู้รอบรู้

R : Responsibility ทำงานด้วยความรับผิดชอบ

U : Unity ความเป็นอันหนึ่งอันเดียวกัน

M : Multi-skill ทักษะที่หลากหลาย

## 2.7 พันธกิจ

1. จัดการศึกษาที่มุ่งเน้นความร่วมมือกับองค์กรชั้นนำ และสถานประกอบการในการจัดการศึกษาเพื่อผลิตบัณฑิตที่มีคุณค่าต่อสังคม
2. ผลิตและพัฒนาผลงานวิจัย นวัตกรรม งานวิชาการรับใช้สังคม และงานสร้างสรรค์ที่เป็นที่ยอมรับและเกิดประโยชน์ต่อชุมชนและสังคม
3. ประสานความร่วมมือกับชุมชน สังคม หน่วยงานภาคีเครือข่ายในการสร้าง และหนุนเสริมขับเคลื่อนเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน
4. พัฒนาคณะด้วยการร่วมมือ ร่วมสร้าง ร่วมพัฒนา ให้มีความเป็นเลิศ โดยยึดหลักธรรมาภิบาล

## 2.8 วิสัยทัศน์

คณะที่มีความร่วมมือกับองค์กรชั้นนำ และสถานประกอบการเพื่อพัฒนาการศึกษาที่ดีที่สุดในกลุ่มมหาวิทยาลัยราชภัฏ

## 2.9 ตัวชี้วัดวิสัยทัศน์

| ตัวชี้วัดวิสัยทัศน์ |   | เป้าหมาย |              |              |              |              | หน่วยนับ | ผู้ดำเนินงาน | ผู้รายงาน         | ผู้กำกับติดตาม                       |
|---------------------|---|----------|--------------|--------------|--------------|--------------|----------|--------------|-------------------|--------------------------------------|
|                     |   | 66       | 67           | 68           | 69           | 70           |          |              |                   |                                      |
| 1                   | ผลการจัดอันดับคณะจากองค์กรและสถานประกอบการที่คณะทำความร่วมมือในการพัฒนาการศึกษา                                       | -        | 1            | 1            | 1            | 1            | อันดับ   | ทุกสาขาวิชา  | สุกัญญา           | รองคณบดีฝ่ายบริหารและมาตรฐานการศึกษา |
| 2                   | ผลการจัดอันดับคุณภาพบัณฑิต จากองค์กร และสถานประกอบการที่คณะทำความร่วมมือในการพัฒนาการศึกษา                            | -        | 1            | 1            | 1            | 1            | อันดับ   | ทุกสาขาวิชา  | พีรวัฒน์          | รองคณบดีฝ่ายวิชาการและพัฒนานักศึกษา  |
| 3                   | สัดส่วนนักศึกษาจากองค์กร และสถานประกอบการที่คณะทำความร่วมมือในการพัฒนาการศึกษา  | -        | 1            | 1            | 1            | 1            | อันดับ   | ทุกสาขาวิชา  | นิสรา/<br>ณัฐวรรณ | รองคณบดีฝ่ายวิชาการและพัฒนานักศึกษา  |
| 4                   | จำนวนเงินทุนที่ได้รับสนับสนุนในด้านวิจัย และบริการวิชาการจากองค์กร และสถานประกอบการที่ทำความร่วมมือเพื่อพัฒนาการศึกษา | -        | 2<br>ล้านบาท | 2<br>ล้านบาท | 2<br>ล้านบาท | 2<br>ล้านบาท | บาท      | ทุกสาขาวิชา  | เพชรกลม           | รองคณบดีฝ่ายวิจัยและพัฒนาท้องถิ่น    |

## 2.10 วัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์

1. เพื่อผลิตและพัฒนาบัณฑิตให้เป็นผู้รอบรู้ มีมาตรฐานทางวิชาการและวิชาชีพ มีสมรรถนะเป็นผู้ประกอบการ วิศวกรสังคม ผู้การเป็นผู้นำการเปลี่ยนแปลง ก่อให้เกิดประโยชน์ต่อสังคม
2. ผลงานวิจัยและนวัตกรรม และงานสร้างสรรค์เป็นที่ยอมรับและเกิดประโยชน์ต่อชุมชนและสังคม
3. ความร่วมมือกับหุ้นส่วนทางสังคมในการพัฒนาเศรษฐกิจ สังคม การศึกษา และสิ่งแวดล้อมของชุมชนท้องถิ่นสู่การพัฒนาอย่างยั่งยืน
4. ระบบการบริหารจัดการบนหลักธรรมาภิบาลที่มีประสิทธิภาพ ทันสมัย ตอบสนองสู่การเป็นเลิศ และได้มาตรฐานเป็นที่ยอมรับในระดับสากล

2.11 เป้าประสงค์

| ตัวชี้วัด  | หน่วยนับ   | เป้าหมาย (ปีงบประมาณ) |      |      |      |      | ผู้ดำเนินการ | ผู้รายงาน    | ผู้กำกับติดตาม          |                               |
|--|--|-----------------------|------|------|------|------|--------------|--------------|-------------------------|-------------------------------|
|  |  | 2566                  | 2567 | 2568 | 2569 | 2570 |              |              |                         |                               |
| <b>เป้าประสงค์ที่ 1. เพื่อผลิตและพัฒนาบัณฑิตให้เป็นผู้รอบรู้ มีมาตรฐานทางวิชาการและวิชาชีพ มีสมรรถนะการเป็นผู้ประกอบการ วิศวกรสังคม ผู้การเป็นผู้นำการเปลี่ยนแปลง ก่อให้เกิดประโยชน์ต่อสังคม</b> |  |                       |      |      |      |      |              |              |                         |                               |
| 1.1  | ร้อยละของหลักสูตรที่มีการตกลงร่วมผลิตกับองค์กรภายนอก (Co-creation Learning) ต่อจำนวนหลักสูตรทั้งหมด      | ร้อยละ                | -    | -    | 20   | 22   | 24           | สาขาวิชา/คณะ | นางสาวนิสรรา โภควัต     | ผศ.อาทิมา<br>แป้นธัญญานนท์    |
| 1.2  | จำนวนผลงานเชิงประจักษ์ของนักศึกษาที่ได้รับการอ้างอิงหรือใช้ประโยชน์เชิงพาณิชย์ หรือทางสังคม              | ผลงาน                 | -    | -    | 2    | 3    | 4            | สาขาวิชา/คณะ | นางสาวเพชรกมล เพชรสุนทร | อาจารย์ ดร.วิญญู<br>วีรยางกูร |
| 1.3  | อัตราการมีงานทำตามสายวิชาชีพ/ประกอบอาชีพอิสระ/ศึกษาต่อภายใน 1 ปี ระดับปริญญาตรี<br>- สาขาด้านสังคมศาสตร์ | ร้อยละ                | 70   | 75   | 90   | 93   | 95           | สาขาวิชา/คณะ | นางสาวเพชรกมล เพชรสุนทร | ผศ.อาทิมา<br>แป้นธัญญานนท์    |
| 1.4  | ค่าเฉลี่ยความพึงพอใจของผู้ใช้บัณฑิตตามกรอบคุณวุฒิระดับอุดมศึกษาแห่งชาติ                                  | ค่าเฉลี่ย             | 4.50 | 4.50 | 4.50 | 4.50 | 4.50         | สาขาวิชา/คณะ | นางสาวเพชรกมล เพชรสุนทร | ผศ.อาทิมา<br>แป้นธัญญานนท์    |
| 1.5  | จำนวนนวัตกรรมที่เกิดจากการพัฒนาของวิศวกรสังคมที่นำไปแก้ไขปัญหาและก่อให้เกิดการเปลี่ยนแปลงในชุมชนท้องถิ่น | นวัตกรรม              | -    | -    | 1    | 1    | 1            | สาขาวิชา/คณะ | นายพีรวัฒน์<br>ตันตอ    | ผศ.อาทิมา<br>แป้นธัญญานนท์    |

| ตัวชี้วัด  | หน่วยนับ  | เป้าหมาย (ปีงบประมาณ) |      |      |              |              | ผู้ดำเนินการ | ผู้รายงาน                                  | ผู้กำกับติดตาม                |
|--|---|-----------------------|------|------|--------------|--------------|--------------|--|-------------------------------|
|  |   | 2566                  | 2567 | 2568 | 2569         | 2570         |              |  |                               |
| เป้าประสงค์ 2 ผลงานวิจัยและนวัตกรรม และงานสร้างสรรค์เป็นที่ยอมรับและเกิดประโยชน์ต่อชุมชนและสังคม |   |                       |      |      |              |              |              |  |                               |
| 2.1  | จำนวนเงินทุนสนับสนุนการวิจัย  | ล้านบาท               | -    | -    | 2<br>ล้านบาท | 2<br>ล้านบาท | 2<br>ล้านบาท | สาขาวิชา/คณะ<br>นางสาวเพชรกมล<br>เพชรสุนทร | อาจารย์ ดร.วิญญู<br>วีรยางกูร |
| 2.2  | จำนวนผลงานวิจัยและนวัตกรรมที่มีการต่อยอดใช้ประโยชน์เชิงพาณิชย์หรือเชิงสังคมหรือที่มีการยื่นจดทะเบียนจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง การจดสิทธิบัตรและการจดอนุสิทธิบัตร | ผลงาน                 | 1    | 1    | 1            | 2            | 3            | สาขาวิชา/คณะ<br>นางสาวเพชรกมล<br>เพชรสุนทร | อาจารย์ ดร.วิญญู<br>วีรยางกูร |
| 2.3  | จำนวนผลงานทางวิชาการรับใช้สังคมสามารถแก้ไขปัญหาของชุมชนและสังคมในพื้นที่  | โครงการ               | 1    | 1    | 1            | 2            | 3            | สาขาวิชา/คณะ<br>นางสาวเพชรกมล<br>เพชรสุนทร | อาจารย์ ดร.วิญญู<br>วีรยางกูร |
| 2.4  | จำนวนผลงานเชิงประจักษ์/ผลงานวิจัยทางวิชาการของอาจารย์ที่ได้รับการเผยแพร่ระดับชาติหรือนานาชาติตามเกณฑ์ กพอ.กำหนด   | ผลงาน                 | -    | -    | 25           | 30           | 35           | สาขาวิชา/คณะ<br>นางสาวเพชรกมล<br>เพชรสุนทร | อาจารย์ ดร.วิญญู<br>วีรยางกูร |
| 2.5  | ร้อยละอาจารย์ที่ร่วมทำวิจัยกับมหาวิทยาลัยและภาคีเครือข่ายทั้งในประเทศและต่างประเทศต่อจำนวนอาจารย์ประจำทั้งหมด   | ร้อยละ                | -    | -    | 15           | 15           | 15           | สาขาวิชา/คณะ<br>นางสาวเพชรกมล<br>เพชรสุนทร | อาจารย์ ดร.วิญญู<br>วีรยางกูร |
| 2.6  | จำนวนบทความวิจัยที่เป็นไปตามเกณฑ์การประเมินของ SDGs   | บทความ                | -    | -    | 1            | 2            | 3            | สาขาวิชา/คณะ<br>นางสาวเพชรกมล<br>เพชรสุนทร | อาจารย์ ดร.วิญญู<br>วีรยางกูร |

| ตัวชี้วัด   | หน่วยนับ   | เป้าหมาย (ปีงบประมาณ) |         |         |         |         | ผู้ดำเนินการ | ผู้รายงาน    | ผู้กำกับติดตาม           |                            |
|---|--|-----------------------|---------|---------|---------|---------|--------------|--------------|--------------------------|----------------------------|
|   |  | 2566                  | 2567    | 2568    | 2569    | 2570    |              |              |                          |                            |
| เป้าประสงค์ 3 ความร่วมมือกับหุ้นส่วนทางสังคมในการพัฒนาเศรษฐกิจ สังคม การศึกษา และสิ่งแวดล้อมของชุมชนท้องถิ่นสู่การพัฒนาอย่างยั่งยืน |  |                       |         |         |         |         |              |              |                          |                            |
| 3.1   | จำนวนความร่วมมือของภาคีเครือข่ายที่มีส่วนร่วมพัฒนาชุมชนและสังคมในการพัฒนาชุมชนเชิงพื้นที่                  | เครือข่าย             | -       | -       | 8       | 9       | 10           | สาขาวิชา/คณะ | นางสาวเพชรกมล เพชรสุนทร  | อาจารย์ ดร.วิญญู วีรยางกูร |
| 3.2   | จำนวนนวัตกรรมที่เกิดจากการพัฒนาเชิงพื้นที่   | นวัตกรรม              | 4       | 4       | 8       | 9       | 10           | สาขาวิชา/คณะ | นางสาวเพชรกมล เพชรสุนทร  | อาจารย์ ดร.วิญญู วีรยางกูร |
| 3.3   | ร้อยละของรายได้ที่เพิ่มขึ้นของครัวเรือนกลุ่มเป้าหมายที่เข้าโครงการพัฒนาคุณภาพชีวิตและยกระดับเศรษฐกิจฐานราก | ร้อยละ                | 4       | 4       | 10      | 10      | 10           | สาขาวิชา/คณะ | นางสาวเพชรกมล เพชรสุนทร  | อาจารย์ ดร.วิญญู วีรยางกูร |
| 3.4   | จำนวนครัวเรือนที่เข้าร่วมโครงการสามารถสร้างนวัตกรรมทางสังคม (Paradigm shift) ที่มีการยกระดับคุณภาพชีวิต    | นวัตกรรม              | -       | -       | 5       | 5       | 5            | สาขาวิชา/คณะ | นางสาวเพชรกมล เพชรสุนทร  | อาจารย์ ดร.วิญญู วีรยางกูร |
| 3.5   | ร้อยละความพึงพอใจรวม (GVH) ของครัวเรือนที่เข้าร่วมโครงการพัฒนาคุณภาพชีวิตและยกระดับเศรษฐกิจฐานราก          | ร้อยละ                | -       | -       | 41      | 41      | 41           | สาขาวิชา/คณะ | นางสาวเพชรกมล เพชรสุนทร  | อาจารย์ ดร.วิญญู วีรยางกูร |
| 3.6   | จำนวนเงินรายได้จากการบริการวิชาการที่ก่อให้เกิดรายได้ต่องบประมาณของคณะ                                     | บาท                   | 100,000 | 100,000 | 350,000 | 350,000 | 350,000      | สาขาวิชา/คณะ | นางสาวสุกัญญา แก่นสมบัติ | ผศ.อภิชาติ การเวก          |



| ตัวชี้วัด  | หน่วยนับ  | เป้าหมาย (ปีงบประมาณ) |      |      |      |      | ผู้ดำเนินการ | ผู้รายงาน    | ผู้กำกับติดตาม              |                       |
|--|---|-----------------------|------|------|------|------|--------------|--------------|-----------------------------|-----------------------|
|  |   | 2566                  | 2567 | 2568 | 2569 | 2570 |              |              |                             |                       |
| เป้าประสงค์ 4 ระบบการบริหารจัดการบนหลักธรรมาภิบาลที่มีประสิทธิภาพ ทันสมัย ตอบสนองสู่ความเป็นเลิศ และได้มาตรฐานเป็นที่ยอมรับในระดับสากล |   |                       |      |      |      |      |              |              |                             |                       |
| 4.1  | จำนวนโครงการ/กิจกรรมความร่วมมือในการจัดการศึกษา (วิชาชีพเฉพาะ) ระหว่างโรงเรียน สานิตกับหน่วยงานต่างๆ ของมหาวิทยาลัย | โครงการ/<br>กิจกรรม   | -    | -    | 1    | 1    | 1            | สาขาวิชา/คณะ | นางสาวสุกัญญา<br>แก่นสมบัติ | ผศ.อภิชาติ<br>การะเวก |

## 2.12 ยุทธศาสตร์แผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

**ยุทธศาสตร์ที่ 1** บูรณาการภาคีเครือข่ายทางการศึกษา การจัดการศึกษาสำหรับคนทุกช่วงวัย สร้างมาตรฐานการศึกษา และพัฒนาบัณฑิตด้วยกระบวนการวิศวกรสังคม

- กลยุทธ์
- 1.1 สร้างความร่วมมือในการจัดการเรียนรู้ร่วมกับภาคีเครือข่ายทั้งในประเทศและต่างประเทศ
  - 1.2 พัฒนาหลักสูตรการเรียนการสอนที่ตอบสนองความต้องการของคนทุกช่วงวัยตามมาตรฐานการศึกษา
  - 1.3 ส่งเสริมการผลิตและเผยแพร่ผลงานเชิงประจักษ์ของนักศึกษาทั้งในระดับชาติและนานาชาติ
  - 1.4 เสริมสร้างความรู้และทักษะ soft skill ของนักศึกษาให้ตรงตามความต้องการของตลาดแรงงาน และเป็นที่ยอมรับของสังคม
  - 1.5 ผลิตและพัฒนาสมรรถนะของนักศึกษาตามความเชี่ยวชาญด้านวิชาการและวิชาชีพ

**ยุทธศาสตร์ที่ 2** ผลิตและเผยแพร่ผลงานวิจัย นวัตกรรม งานวิชาการรับใช้สังคมและงานสร้างสรรค์ ที่ยอมรับและเกิดประโยชน์ต่อชุมชนและสังคม

- กลยุทธ์
- 2.1 ส่งเสริมการผลิตผลงานวิจัย นวัตกรรม และงานสร้างสรรค์ ที่มีคุณภาพและตอบโจทย์การพัฒนาชุมชน สังคมและประเทศชาติ
  - 2.2 ส่งเสริมการเผยแพร่ผลงานวิจัย นวัตกรรม และงานสร้างสรรค์ ทั้งในระดับชาติและนานาชาติ
  - 2.3 พัฒนาศักยภาพการสร้างสรรค์ผลงานวิจัย นวัตกรรมและงานสร้างสรรค์ ตามความเชี่ยวชาญของศาสตร์

**ยุทธศาสตร์ที่ 3** บูรณาการความร่วมมือกับภาคีเครือข่ายในการสร้างพลังและหนุนเสริมขับเคลื่อนด้านเศรษฐกิจ สังคม การศึกษา และสิ่งแวดล้อม

- กลยุทธ์
- 3.1 บูรณาการเครือข่ายความร่วมมือกับหุ้นส่วนทางสังคมเพื่อสร้างพลังและหนุนเสริมให้เกิดการพัฒนาอย่างยั่งยืน
  - 3.2 พัฒนามหาวิทยาลัยมุ่งสู่การพัฒนาชุมชนเชิงพื้นที่ เป็นแหล่งเรียนรู้และเทคโนโลยีเพื่อยกระดับพัฒนาคุณภาพชีวิตและเศรษฐกิจฐานราก
  - 3.3 ส่งเสริมงานพันธกิจสัมพันธ์ตามอัตลักษณ์และความเชี่ยวชาญของศาสตร์

**ยุทธศาสตร์ที่ 4** พัฒนาระบบบริหารจัดการบนหลักธรรมาภิบาลและความเป็นดิจิทัลเพื่อมุ่งสู่ความเป็นเลิศได้มาตรฐานในระดับสากล

- กลยุทธ์
- 4.1 พัฒนาคุณภาพการศึกษาและการบริหารงานของมหาวิทยาลัยเพื่อมุ่งสู่ความเป็นเลิศ
  - 4.2 พัฒนาการบริหารงานของมหาวิทยาลัยตามหลักธรรมาภิบาล (Good Governance)
  - 4.3 ส่งเสริมการนำระบบ Digital มาใช้ในการพัฒนาการบริหารจัดการของมหาวิทยาลัย
  - 4.4 พัฒนาร่วมมือกับโรงเรียนสาธิตมหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์
  - 4.5 ส่งเสริมการบริหารสินทรัพย์ของมหาวิทยาลัยสู่การพัฒนารายได้

2.14 โครงการตามแผนกลยุทธ์คณะวิทยาการจัดการ พ.ศ. 2566 - 2570

ยุทธศาสตร์ที่ 1 บูรณาการภาคีเครือข่ายทางการศึกษา การจัดการศึกษาสำหรับคนทุกช่วงวัย สร้างมาตรฐานการศึกษา และพัฒนาบัณฑิตด้วยกระบวนการวิศวกรรมสังคม

| กลยุทธ์  | โครงการ   | ตัวชี้วัด   | เป้าหมาย (ปีงบประมาณ) |              |              |              |              | ผู้ดำเนินการ     | ผู้รายงาน                       | ผู้กำกับ/<br>ติดตาม              |
|--|---|---|-----------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|------------------|---------------------------------|----------------------------------|
|  |   |   | 2566                  | 2567         | 2568         | 2569         | 2570         |                  |                                 |                                  |
| 1.1 สร้างความร่วมมือในการจัดการเรียนรู้ร่วมกับภาคีเครือข่ายทั้งในประเทศและต่างประเทศ | 1.1.1 โครงการสร้างเครือข่ายความร่วมมือกับมหาวิทยาลัยต่างประเทศหรือหน่วยงานอื่นเพื่อร่วมจัดการศึกษาและยกระดับคุณภาพการจัดการศึกษาสู่สากล | 1.1.1.1 จำนวนกิจกรรมยกระดับคุณภาพการศึกษาสู่สากล ภายใต้ข้อตกลง (MOU) ร่วมกับหน่วยงานภายนอก  | 1<br>กิจกรรม          | 1<br>กิจกรรม | 1<br>กิจกรรม | 2<br>กิจกรรม | 3<br>กิจกรรม | สาขาวิชา/<br>คณะ | นางสาว<br>สุกัญญา<br>แก่นสมบัติ | อาจารย์<br>ดร.อัญชลี<br>เยาวราช  |
|  |   | 1.1.1.2 ร้อยละของหลักสูตรที่ดำเนินกิจกรรมภายใต้ความร่วมมือกับหน่วยงานต่างประเทศในการจัดการศึกษา   | -                     | -            | ร้อยละ<br>10 | ร้อยละ<br>10 | ร้อยละ<br>10 | สาขาวิชา/<br>คณะ | นางสาว<br>สุกัญญา<br>แก่นสมบัติ | อาจารย์<br>ดร.อัญชลี<br>เยาวราช  |
|  | 1.1.2 โครงการสร้างเครือข่ายกับหน่วยงานภายนอกเพื่อยกระดับคุณภาพการศึกษา  | 1.1.2.1 จำนวนชุมชนที่นักศึกษาประยุกต์ใช้ องค์ความรู้ใน การปฏิบัติงานจริง แก้ไขปัญหาและการพัฒนาชุมชนในมิติด้านเศรษฐกิจ สังคมและสิ่งแวดล้อม | 1 ชุมชน               | 1 ชุมชน      | 2 ชุมชน      | 3 ชุมชน      | 4 ชุมชน      | สาขาวิชา/<br>คณะ | นางสาว<br>เพชรกมล<br>เพชรสุนทร  | อาจารย์<br>ดร.วิญญู<br>วีรยางกูร |
|  |   | 1.1.2.2 ร้อยละของหลักสูตรที่มีศิษย์เก่าร่วมพัฒนางานหรือจัดกิจกรรมของหลักสูตรตามพันธกิจของมหาวิทยาลัย                                      | ร้อยละ<br>50          | ร้อยละ<br>60 | ร้อยละ<br>60 | ร้อยละ<br>65 | ร้อยละ<br>70 | สาขาวิชา/<br>คณะ | นายพีรวัฒน์<br>ต้นตอ            | ผศ.อาทิมา<br>แป้นธัญญา<br>นนท์   |

| กลยุทธ์   | โครงการ   | ตัวชี้วัด  | เป้าหมาย (ปีงบประมาณ ) |            |              |              |              | ผู้ดำเนินการ     | ผู้รายงาน                       | ผู้กำกับ/<br>ติดตาม            |
|---|---|--|------------------------|------------|--------------|--------------|--------------|------------------|---------------------------------|--------------------------------|
|   |   |  | 2566                   | 2567       | 2568         | 2569         | 2570         |                  |                                 |                                |
| 1.2 พัฒนาหลักสูตรการเรียนการสอนที่ตอบสนองความต้องการของคนทุกช่วงวัยตามมาตรฐานการศึกษา | 1.2.1 โครงการจัดการเรียนรู้ตลอดชีวิต (Lifelong Learning) ในรูปแบบหลักสูตรระยะสั้น (Short Course) เปลี่ยนทักษะ (Reskill) และยกระดับทักษะเดิม (Upskill) | 1.2.1.1 จำนวนรายได้การจัดการเรียนรู้ตลอดชีวิต (Lifelong Learning) ในรูปแบบหลักสูตรระยะสั้น (Short Course) เปลี่ยนทักษะ (Reskill) และยกระดับทักษะเดิม (Upskill) | -                      | -          | 357,150 บาท  | 357,150 บาท  | 357,150 บาท  | สาขาวิชา/<br>คณะ | นางสาว<br>สุกัญญา<br>แก่นสมบัติ | ผศ.อภิชาติ<br>การะเวก          |
|   |   | 1.2.1.2 จำนวนนักศึกษาสมัครเรียนหลักสูตรระยะสั้นที่เปิดโอกาสสำหรับคนภายนอก  | 20 คน                  | 20 คน      | 30 คน        | 30 คน        | 30 คน        | สาขาวิชา/<br>คณะ | นางสาว<br>สุกัญญา<br>แก่นสมบัติ | ผศ.อภิชาติ<br>การะเวก          |
|   |   | 1.2.1.3 จำนวนนักศึกษาสมัครเรียนแบบสะสมหน่วยกิต   | 10 คน                  | 17 คน      | 20 คน        | 20 คน        | 20 คน        | สาขาวิชา/<br>คณะ | นางสาว<br>นิสรา<br>โก้วัด       | ผศ.อาทิมา<br>แป้นธัญญา<br>นนท์ |
|   |   | 1.2.1.4 จำนวนนักศึกษาต่างชาติที่เข้าศึกษาในหลักสูตรของคณะ  | 10 คน                  | 10 คน      | 15 คน        | 15 คน        | 15 คน        | สาขาวิชา/<br>คณะ | นางสาว<br>นิสรา<br>โก้วัด       | ผศ.อาทิมา<br>แป้นธัญญา<br>นนท์ |
|   | 1.2.2 โครงการพัฒนาช่องทางการเรียนรู้ (Platform : Module) เพื่อตอบสนองการเรียนรู้ตลอดชีวิต   | 1.2.2.1 จำนวนบทเรียนที่พัฒนา และเผยแพร่บนแพลตฟอร์ม   | -                      | -          | 1<br>บทเรียน | 1<br>บทเรียน | 1<br>บทเรียน | สาขาวิชา/<br>คณะ | นางสาว<br>ณัฐวรรณ<br>อันอุระ    | ผศ.อาทิมา<br>แป้นธัญญา<br>นนท์ |
| 1.3 ส่งเสริม การผลิตและเผยแพร่ผลงานเชิงประจักษ์ของนักศึกษาทั้งในระดับชาติและนานาชาติ  | 1.3.1 โครงการส่งเสริมและต่อยอดการ ผลิตผลงานเชิงประจักษ์จากการเรียนรู้ของนักศึกษา  | 1.3.1.1 จำนวนผลงานเชิงประจักษ์ของนักศึกษาที่ได้รับรางวัลหรือเข้าร่วมแข่งขันในระดับชาติหรือนานาชาติ   | 8<br>ผลงาน             | 8<br>ผลงาน | 25<br>ผลงาน  | 28<br>ผลงาน  | 30<br>ผลงาน  | สาขาวิชา/<br>คณะ | นายพีรวัฒน์<br>ตันตอ            | ผศ.อาทิมา<br>แป้นธัญญา<br>นนท์ |

| กลยุทธ์   | โครงการ   | ตัวชี้วัด  | เป้าหมาย (ปีงบประมาณ ) |              |              |              |              | ผู้ดำเนินการ     | ผู้รายงาน                      | ผู้กำกับ/<br>ติดตาม              |
|---|---|--|------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|------------------|--------------------------------|----------------------------------|
|   |   |  | 2566                   | 2567         | 2568         | 2569         | 2570         |                  |                                |                                  |
|   |   | 1.3.1.2 จำนวนผลงานเชิงประจักษ์/ผลงานวิจัยทางวิชาการของนักศึกษาที่ได้รับการเผยแพร่ระดับชาติหรือนานาชาติ                           | -                      | -            | 50<br>ผลงาน  | 55<br>ผลงาน  | 60<br>ผลงาน  | สาขาวิชา/<br>คณะ | นางสาว<br>เพชรกมล<br>เพชรสุนทร | อาจารย์<br>ดร.วิญญู<br>วีรยางกูร |
| 1.4 เสริมสร้างความรู้และทักษะ soft skill ของนักศึกษาให้ตรงตามความต้องการของตลาดแรงงาน และเป็นที่ยอมรับของสังคมสังคม | 1.4.1 โครงการพัฒนาสมรรถนะภาษาอังกฤษและเทคโนโลยีดิจิทัลในศตวรรษที่ 21 สำหรับนักศึกษา | 1.4.1.1 ร้อยละของนักศึกษาที่ผ่านการทดสอบทักษะด้านเทคโนโลยีดิจิทัล  | -                      | -            | ร้อยละ<br>70 | ร้อยละ<br>70 | ร้อยละ<br>70 | สาขาวิชา/<br>คณะ | นางสาว<br>นิสรา<br>โกควัต      | ผศ.อาทิมา<br>แป้นธัญญา<br>นนท์   |
| 1.5 ผลิตและพัฒนาสมรรถนะของนักศึกษาตามความเชี่ยวชาญ ด้านวิชาการและวิชาชีพ  | 1.5.1 โครงการผลิตและพัฒนาสมรรถนะของนักศึกษาตามความเชี่ยวชาญด้านวิชาการและวิชาชีพ    | 1.5.1.1 ร้อยละของอัตราคงอยู่ของนักศึกษาคงอยู่หลักสูตรระดับปริญญาตรี  | -                      | -            | ร้อยละ<br>80 | ร้อยละ<br>80 | ร้อยละ<br>80 | สาขาวิชา/<br>คณะ | นางสาว<br>นิสรา<br>โกควัต      | ผศ.อาทิมา<br>แป้นธัญญา<br>นนท์   |
|   |   | 1.5.1.3 ร้อยละของการเปิดใช้งบประมาณด้านวิชาการ   | ร้อยละ<br>80           | ร้อยละ<br>80 | ร้อยละ<br>80 | ร้อยละ<br>80 | ร้อยละ<br>80 | คณะ              | นางปราณี<br>นายาว              | ผศ.อภิชาติ<br>การะเวก            |
|   |   | 1.5.1.4 ร้อยละของบัณฑิตระดับปริญญาตรีที่ได้นำทำหรือประกอบอาชีพหลังสำเร็จการศึกษาภายในระยะเวลา 1 ปี ในพื้นที่มหาวิทยาลัยรับผิดชอบ | ร้อยละ<br>70           | ร้อยละ<br>80 | ร้อยละ<br>80 | ร้อยละ<br>80 | ร้อยละ<br>90 | สาขาวิชา/<br>คณะ | นางสาว<br>เพชรกมล<br>เพชรสุนทร | ผศ.อาทิมา<br>แป้นธัญญา<br>นนท์   |
|   | 1.5.2 โครงการพัฒนานักศึกษาตามอัตลักษณ์ของมหาวิทยาลัย                                | 1.5.2.1 ร้อยละผลการดำเนินงานที่บรรลุตามวัตถุประสงค์ของโครงการ/กิจกรรม  | -                      | -            | ร้อยละ<br>80 | ร้อยละ<br>80 | ร้อยละ<br>80 | สาขาวิชา/<br>คณะ | ชัยวัฒน์                       | ผศ.อภิชาติ<br>การะเวก            |

ยุทธศาสตร์ที่ 2 ผลิตและเผยแพร่ผลงานวิจัย นวัตกรรม งานวิชาการรับใช้สังคมและงานสร้างสรรค์ ที่ยอมรับและเกิดประโยชน์ต่อชุมชนและสังคม

| กลยุทธ์  | โครงการ  | ตัวชี้วัด   | เป้าหมาย (ปีงบประมาณ)  |            |             |              |              | ผู้ดำเนินการ | ผู้รายงาน              | ผู้กำกับ/<br>ติดตาม        |
|--|--|---|--|------------|-------------|--------------|--------------|--------------|------------------------|----------------------------|
|  |  |   | 2566   | 2567       | 2568        | 2569         | 2570         |              |                        |                            |
| 2.1 ส่งเสริมการผลิตผลงานวิจัยและนวัตกรรมงานสร้างสรรค์ที่มีคุณภาพและตอบโจทย์การพัฒนาชุมชน สังคม และประเทศชาติ | 2.1.1 โครงการผลิตผลงานวิจัยและนวัตกรรมและงานสร้างสรรค์ที่ตอบโจทย์การพัฒนาประเทศ                            | 2.1.1.1 จำนวนสัญญาหรือโครงการวิจัยที่ได้รับการสนับสนุนจากหน่วยงานภาครัฐและภาคเอกชน  | 1<br>สัญญา   | 1<br>สัญญา | 2<br>สัญญา  | 3<br>สัญญา   | 4<br>สัญญา   | คณะ          | นางสาวเพชรกมลเพชรสุนทร | อาจารย์ ดร.วิญญู วีรยางกูร |
|  |  | 2.1.1.2 ร้อยละของบทความวิจัยเพื่อตอบโจทย์เป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนของมหาวิทยาลัย (SDGs) ต่อผลงานวิจัยทั้งหมดที่ได้รับการตีพิมพ์เผยแพร่             | -  | -          | ร้อยละ 15   | ร้อยละ 16    | ร้อยละ 17    | คณะ          | นางสาวเพชรกมลเพชรสุนทร | อาจารย์ ดร.วิญญู วีรยางกูร |
|  |  | 2.1.1.3 จำนวนนวัตกรรมสิ่งประดิษฐ์ องค์ความรู้ใหม่ที่เกิดจากความร่วมมือกับหน่วยงานภาครัฐ หรือเอกชนในการแก้ไขปัญหาชุมชน ท้องถิ่น โดยใช้กระบวนการวิจัย | 3<br>ผลงาน   | 4<br>ผลงาน | 15<br>ผลงาน | 17<br>ผลงาน  | 20<br>ผลงาน  | คณะ          | นางสาวเพชรกมลเพชรสุนทร | อาจารย์ ดร.วิญญู วีรยางกูร |
| 2.2 ส่งเสริมการเผยแพร่ผลงานวิจัย นวัตกรรม และ งานสร้างสรรค์ ทั้งในระดับชาติและนานาชาติ                       | 2.2.1 โครงการเผยแพร่ผลงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ที่ตอบโจทย์การพัฒนาประเทศ และได้รับการอ้างอิงในระดับนานาชาติ | 2.2.1.1 ร้อยละผลงานทางวิชาการที่ตีพิมพ์เผยแพร่ในวารสารระดับนานาชาติต่อระดับชาติ   | -  | -          | ร้อยละ 10   | ร้อยละ 10    | ร้อยละ 10    | คณะ          | นางสาวเพชรกมลเพชรสุนทร | อาจารย์ ดร.วิญญู วีรยางกูร |
|  |  | 2.2.2 โครงการส่งเสริมการใช้ประโยชน์หรือการจดสิทธิบัตร การต่อยอดผลงานวิจัย นวัตกรรม และงานสร้างสรรค์   | 2.2.2.1 จำนวนโครงการที่ใช้ประโยชน์จากสิทธิบัตรหรืออนุสิทธิบัตร ที่ยื่นจดสิทธิบัตร การต่อยอดผลงานวิจัย นวัตกรรมและงานสร้างสรรค์ | -          | -           | 5<br>โครงการ | 5<br>โครงการ | 5<br>โครงการ | คณะ                    | นางสาวเพชรกมลเพชรสุนทร     |

| กลยุทธ์  | โครงการ   | ตัวชี้วัด   | เป้าหมาย (ปีงบประมาณ ) |         |           |           |           | ผู้ดำเนินการ | ผู้รายงาน              | ผู้กำกับ/<br>ติดตาม      |
|--|---|---|------------------------|---------|-----------|-----------|-----------|--------------|------------------------|--------------------------|
|  |   |   | 2566                   | 2567    | 2568      | 2569      | 2570      |              |                        |                          |
|  | 2.2.3 โครงการจัดประชุมวิชาการระดับชาติและนานาชาติร่วมกับภาคีเครือข่าย | 2.2.2.1 โครงการจัดประชุมวิชาการระดับชาติและนานาชาติร่วมกับภาคีเครือข่าย                       | 1 ครั้ง                | 1 ครั้ง | 1 ครั้ง   | 1 ครั้ง   | 1 ครั้ง   | คณะ          | นางสาวเพชรกมลเพชรสุนทร | อาจารย์ดร.วิญญูวีรียงกูร |
| 2.3 พัฒนาศักยภาพการสร้างสรรคผลงานวิจัย นวัตกรรมและงานสร้างสรรค์ตามความเชี่ยวชาญของศาสตร์ | 2.3.1 โครงการพัฒนาศักยภาพนักวิจัยและนวัตกรรม                          | 2.3.1.1 ร้อยละของอาจารย์ที่ทำวิจัยต่อจำนวนอาจารย์ทั้งหมด                                      | -                      | -       | ร้อยละ 60 | ร้อยละ 65 | ร้อยละ 70 | คณะ          | นางสาวเพชรกมลเพชรสุนทร | อาจารย์ดร.วิญญูวีรียงกูร |
|  |   | 2.3.1.2 ร้อยละของอาจารย์ที่ยื่นข้อเสนอโครงการวิจัยที่ได้รับการพัฒนาต่ออาจารย์ที่ได้รับการอบรม | -                      | -       | ร้อยละ 50 | ร้อยละ 60 | ร้อยละ 70 | คณะ          | นางสาวเพชรกมลเพชรสุนทร | อาจารย์ดร.วิญญูวีรียงกูร |

ยุทธศาสตร์ที่ 3 บูรณาการความร่วมมือกับภาคีเครือข่ายในการสร้างพลังและหนุนเสริมขับเคลื่อนด้านเศรษฐกิจ สังคม การศึกษา และสิ่งแวดล้อม

| กลยุทธ์   | โครงการ  | ตัวชี้วัด  | เป้าหมาย (ปีงบประมาณ) |           |           |           |           | ผู้ดำเนินการ | ผู้รายงาน              | ผู้กำกับ/<br>ติดตาม       |
|---|--|--|-----------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|--------------|------------------------|---------------------------|
|   |  |  | 2566                  | 2567      | 2568      | 2569      | 2570      |              |                        |                           |
| 3.1 บูรณาการเครือข่ายความร่วมมือกับหุ้นส่วนทางสังคมเพื่อสร้างพลังและหนุนเสริมให้เกิดการพัฒนาอย่างยั่งยืน                      | 3.1.1 โครงการยกระดับมาตรฐานผลิตภัณฑ์ชุมชนยั่งยืนสู่แพลตฟอร์มออนไลน์              | 3.1.1.1 จำนวนเงินรายได้ที่เกิดจากการส่งเสริมให้มหาวิทยาลัยเป็นซัพพลายเออร์เศรษฐกิจเชิงพื้นที่ วิจัยพัฒนานวัตกรรมบริการวิชาการเพื่อพัฒนาสินค้าชุมชนท้องถิ่น | -                     | -         | 6 ล้าน    | 6 ล้าน    | 6 ล้าน    | คณะ          | นางสาวเพชรกมลเพชรสุนทร | อาจารย์ ดร.วิญญูวีรียงกูร |
| 3.2 พัฒนามหาวิทยาลัยมุ่งสู่การพัฒนาชุมชนเชิงพื้นที่เป็นแหล่งเรียนรู้และเทคโนโลยีเพื่อยกระดับพัฒนาคุณภาพชีวิตและเศรษฐกิจฐานราก | 3.2.1 โครงการพัฒนาคุณภาพชีวิตและยกระดับเศรษฐกิจฐานราก                            | 3.2.1.1 จำนวนผลงานสร้างสรรค์ หรือนวัตกรรมหรือผลิตภัณฑ์ที่เกิดจากความร่วมมือกับหุ้นส่วนทางสังคมเพื่อพัฒนาชุมชนท้องถิ่น                                      | 2 ผลงาน               | 2 ผลงาน   | 3 ผลงาน   | 4 ผลงาน   | 5 ผลงาน   | คณะ          | นางสาวเพชรกมลเพชรสุนทร | อาจารย์ ดร.วิญญูวีรียงกูร |
|   | 3.2.2 โครงการยกระดับเศรษฐกิจฐานรากด้วยกลไก BCG Economy Model                     | 3.2.2.1 จำนวนผลงานเชิงประจักษ์ในการพัฒนาพื้นที่แบบบูรณาการตามโมเดลการพัฒนาเศรษฐกิจแบบ BCG Economy  | 1 ผลงาน               | 2 ผลงาน   | 2 ผลงาน   | 2 ผลงาน   | 2 ผลงาน   | คณะ          | นางสาวเพชรกมลเพชรสุนทร | อาจารย์ ดร.วิญญูวีรียงกูร |
| 3.3 ส่งเสริมงานพันธกิจสัมพันธ์ตามอัตลักษณ์และความเชี่ยวชาญของศาสตร์   | 3.3.1 โครงการส่งเสริมงานพันธกิจสัมพันธ์ตามอัตลักษณ์และความเชี่ยวชาญของศาสตร์/คณะ | 3.3.1.1 จำนวนโครงการบริการวิชาการที่มีการต่อยอดสู่ผลงาน วิจัยรับใช้สังคม   | 1 โครงการ             | 1 โครงการ | 1 โครงการ | 1 โครงการ | 1 โครงการ | คณะ          | นางสาวเพชรกมลเพชรสุนทร | อาจารย์ ดร.วิญญูวีรียงกูร |
|   |  | 3.3.1.2 จำนวนโครงการที่ก่อให้เกิดรายได้จากการพัฒนางานพันธกิจสัมพันธ์ตามอัตลักษณ์และความเชี่ยวชาญของศาสตร์  | -                     | -         | 2 โครงการ | 2 โครงการ | 2 โครงการ | คณะ          | นางสาวเพชรกมลเพชรสุนทร | อาจารย์ ดร.วิญญูวีรียงกูร |



| กลยุทธ์ | โครงการ | ตัวชี้วัด  | เป้าหมาย (ปีงบประมาณ ) |      |            |            |            | ผู้ดำเนินการ | ผู้รายงาน                      | ผู้กำกับ/<br>ติดตาม              |
|---------|---------|--|------------------------|------|------------|------------|------------|--------------|--------------------------------|----------------------------------|
|         |         |  | 2566                   | 2567 | 2568       | 2569       | 2570       |              |                                |                                  |
|         |         | 3.2.1.3 จำนวนวิสาหกิจชุมชน<br>ผู้ประกอบการใหม่ในพื้นที่<br>บริการที่ประสบความสำเร็จจาก<br>การสนับสนุนองค์ความรู้ของ<br>มหาวิทยาลัย | -                      | -    | 2<br>ชุมชน | 2<br>ชุมชน | 2<br>ชุมชน | คณะ          | นางสาว<br>เพชรกมล<br>เพชรสุนทร | อาจารย์<br>ดร.วิญญู<br>วีรียงกูร |

ยุทธศาสตร์ที่ 4 พัฒนาระบบบริหารจัดการบนหลักธรรมาภิบาลและความเป็นดิจิทัลเพื่อมุ่งสู่ความเป็นเลิศได้มาตรฐานในระดับสากล

| กลยุทธ์  | โครงการ   | ตัวชี้วัด   | เป้าหมาย (ปีงบประมาณ) |            |                |                |                | ผู้ดำเนินการ              | ผู้รายงาน                 | ผู้กำกับ/<br>ติดตาม |
|--|---|---|-----------------------|------------|----------------|----------------|----------------|---------------------------|---------------------------|---------------------|
|  |   |   | 2566                  | 2567       | 2568           | 2569           | 2570           |                           |                           |                     |
| 4.1. พัฒนาคุณภาพ การศึกษาและการ บริหารงานของ มหาวิทยาลัยเพื่อมุ่งสู่ ความเป็นเลิศ      | 4.1.1 โครงการพัฒนา มหาวิทยาลัยตามเกณฑ์คุณภาพ การศึกษา                 | 4.1.1.1 จำนวนคณะ/วิทยาลัย ที่มีผลการประเมินตามเกณฑ์ คุณภาพการศึกษาเพื่อการ ดำเนินการที่เป็นเลิศ (EdPEX) ไม่ต่ำกว่า 200 คณะ                              | คะแนน 200             | คะแนน 200  | คะแนน 200      | คะแนน 200      | คะแนน 200      | คณะ                       | นางสาว เพชรกมล เพชรสุนทร  | ผศ.ดร.มนสิชา อนุกุล |
|  |   | 4.1.1.2 ร้อยละของหลักสูตรที่ เข้ารับการประเมินมีคะแนน ประเมินคุณภาพ VRU AUN- QA ระดับ 4   | -                     | 20         | 40             | 40             | 40             | คณะ                       | นางสาว เพชรกมล เพชรสุนทร  | ผศ.ดร.มนสิชา อนุกุล |
|  | 4.1.2 โครงการบริหารและพัฒนา บุคลากรสู่มหาวิทยาลัยแห่ง ความสุข         | 4.1.2.1 จำนวนโครงการสร้าง สุขตามแผนพัฒนาบุคลากร มหาวิทยาลัยแห่งความสุข  | -                     | -          | 1 โครงการ      | 1 โครงการ      | 1 โครงการ      | คณะ                       | นางสาว สุกัญญา แก่นสมบัติ | ผศ.อภิชาติ การะเวก  |
|  |   | 4.1.2.2 ค่าเฉลี่ยความพึงพอใจ ของผู้เข้าร่วมกิจกรรมสร้างสุข  | -                     | -          | ค่าเฉลี่ย 4.51 | ค่าเฉลี่ย 4.51 | ค่าเฉลี่ย 4.51 | คณะ                       | นางสาว สุกัญญา แก่นสมบัติ | ผศ.อภิชาติ การะเวก  |
|  | 4.1.3 โครงการส่งเสริมการจัดการ ความรู้เพื่อพัฒนาคุณภาพของ มหาวิทยาลัย | 4.1.3.1 จำนวนนวัตกรรมหรือ เทคโนโลยีที่นำมาใช้ในการ ปรับปรุงระบบปฏิบัติการของ หน่วยงานเพื่อเพิ่มความสามารถ ให้กับอาจารย์ บุคลากรและ ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย | 1 นวัตกรรม            | 1 นวัตกรรม | 1 นวัตกรรม     | 1 นวัตกรรม     | 1 นวัตกรรม     | คณะ                       | นางสาว สุกัญญา แก่นสมบัติ | ผศ.อภิชาติ การะเวก  |
| 4.1.4 โครงการพัฒนาศักยภาพ ของบุคลากรสายวิชาการด้าน คุณวุฒิและการดำรงตำแหน่งทาง วิชาการ | 4.1.4.1 ร้อยละอาจารย์ ประจำชาวต่างชาติต่ออาจารย์ ประจำสถาบันทั้งหมด   | -   | -                     | ร้อยละ 3   | ร้อยละ 4       | ร้อยละ 5       | คณะ            | นางสาว สุกัญญา แก่นสมบัติ | ผศ.อภิชาติ การะเวก        |                     |

| กลยุทธ์  | โครงการ   | ตัวชี้วัด  | เป้าหมาย (ปีงบประมาณ ) |               |               |               |               | ผู้ดำเนินการ | ผู้รายงาน                       | ผู้กำกับ/<br>ติดตาม   |
|--|---|--|------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|--------------|---------------------------------|-----------------------|
|  |   |  | 2566                   | 2567          | 2568          | 2569          | 2570          |              |                                 |                       |
|  |   | 4.1.4.2 ร้อยละของอาจารย์ที่มีคุณวุฒิปริญญาเอก                      | ร้อยละ<br>42           | ร้อยละ<br>44  | ร้อยละ<br>46  | ร้อยละ<br>48  | ร้อยละ<br>50  | คณะ          | นางสาว<br>สุกัญญา<br>แก่นสมบัติ | ผศ.อภิชาติ<br>การะเวก |
|  |   | 4.1.4.3 ร้อยละของอาจารย์ที่ดำรงตำแหน่งทางวิชาการ                   | ร้อยละ<br>50           | ร้อยละ<br>54  | ร้อยละ<br>58  | ร้อยละ<br>62  | ร้อยละ<br>64  | คณะ          | นางสาว<br>สุกัญญา<br>แก่นสมบัติ | ผศ.อภิชาติ<br>การะเวก |
| 4.2.พัฒนาการบริหารงานของมหาวิทยาลัยตามหลักธรรมาภิบาล (Good Governance) | 4.2.1 โครงการจัดประชุมบริหารการจัดการจัดการ         | 4.2.1.1 ร้อยละของการเบิกจ่ายงบประมาณตามแผนการจัดประชุม             | ร้อยละ<br>100          | ร้อยละ<br>100 | ร้อยละ<br>100 | ร้อยละ<br>100 | ร้อยละ<br>100 | คณะ          | นายชัยวัฒน์<br>สร้อยเวที        | ผศ.อภิชาติ<br>การะเวก |
|  | 4.2.2 โครงการบริหารจัดการงบประมาณอย่างมีประสิทธิภาพ | 4.2.2.1 สัดส่วนงบประมาณแผ่นดินต่องบประมาณรายได้ (ไม่นับรวมงบลงทุน) | ร้อยละ<br>50           | ร้อยละ<br>50  | ร้อยละ<br>50  | ร้อยละ<br>60  | ร้อยละ<br>60  | คณะ          | นางปราณี<br>นายาว               | ผศ.อภิชาติ<br>การะเวก |