# แผนปฏิบัติการคณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี

## ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568

## มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ จังหวัดปทุมธานี

## ตุลาคม 2567



หมายเลขอ้างอิง ๑๙๐๑๑JBDYR๖๖๓๒๖
URL http://esaraban.vru.ac.th/archive/identityTags

# คำนำ

คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ ได้จัดทำแผนปฏิบัติราชการ พ.ศ. 2568 และแผนงบประมาณประจำปี พ.ศ. 2568 ฉบับนี้ขึ้น เพื่อประโยชน์ในการบริหารจัดการงานตามภารกิจของคณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี ให้บรรลุเป้าหมายที่ได้กำหนดไว้ คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีคาดหวังว่าแผนปฏิบัติราชการประจำปี พ.ศ. 2568 ฉบับนี้ จะเป็นเครื่องมือสำคัญในการประสานการดำเนินงานระหว่างหน่วยงาน รวมทั้งใช้เป็นกรอบในการกำกับติดตาม ประเมินผลการปฏิบัติงาน ในโอกาสต่อไป

คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี
มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ จังหวัดปทุมธานี



หมายเลขอ้างอิง ๑๙๐๑๑JBDYR๖๖๓๒๖
URL http://esaraban.vru.ac.th/archive/identityTags

# สารบัญ


| | หน้า |
|---|---|
| **คำนำ** | 2 |
| **สารบัญ** | 3-4 |
| **ส่วนที่ 1 ข้อมูลทั่วไป** | |
| ปรัชญา วิสัยทัศน์ พันธกิจ สมรรถนะหลัก เป้าประสงค์ ตัวชี้วัดวิสัยทัศน์ | 5-6 |
| คำอธิบายและเกณฑ์การประเมินตัวชี้วัดวิสัยทัศน์ คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี | |
| โครงสร้าง | |
| โครงสร้างองค์กร คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี | 7 |
| เป้าประสงค์และตัวชี้วัดความสำเร็จของแผนปฏิบัติการ | 8-11 |
| แผนที่ยุทธศาสตร์ Strategy Map | 12 |
| ประเด็นยุทธศาสตร์ คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 | 13-14 |
| งบประมาณที่ได้รับการจัดสรร ประจำปีงบประมาณ 2568 | 15 |
| การจัดสรรงบประมาณตามโครงการ ประจำปีงบประมาณ 2568 | 16-19 |
| ยุทธศาสตร์ที่ 1 บูรณาการภาคีเครือข่ายทางการศึกษา การจัดการศึกษาสำหรับคนทุกช่วงวัย สร้างมาตรฐานการศึกษาและพัฒนาบัณฑิตด้วยกระบวนการวิศวกรสังคม | 20-30 |
| ยุทธศาสตร์ที่ 2 ผลิตและเผยแพร่ผลงานวิจัย นวัตกรรม งานวิชาการรับใช้สังคมและงานสร้างสรรค์ ที่ยอมรับและเกิดประโยชน์ต่อชุมชนและสังคม | 30-31 |
| ยุทธศาสตร์ที่ 3 บูรณาการความร่วมมือกับภาคีเครือข่ายในการสร้างพลังและหนุนเสริมขับเคลื่อนด้านเศรษฐกิจ สังคม การศึกษา และสิ่งแวดล้อม | 32-35 |
| ยุทธศาสตร์ที่ 4 พัฒนาระบบบริหารจัดการบนหลักธรรมาภิบาลและความเป็นดิจิทัลเพื่อมุ่งสู่ความเป็นเลิศได้มาตรฐานในระดับสากล | 35-40 |
| ยุทธศาสตร์ที่ 5 มหาวิทยาลัยที่มีความยั่งยืน ตอบโจทย์การพัฒนาประเทศ | 40-44 |




หมายเลขอ้างอิง ๑๙๐๑๑JBDYR๖๖๓๒๖
URL http://esaraban.vru.ac.th/archive/identityTags

**การติดตามและประเมินผลแผนปฏิบัติการ**
การขับเคลื่อนการดำเนินการแผนกลยุทธ์ 44
คำอธิบายและเกณฑ์การประเมินผลการดำเนินงานตามแผนกลยุทธ์ 45
**ภาคผนวก คำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ 2566** 47



หมายเลขอ้างอิง ๑๙๐๑๑JBDYR๖๖๓๒๖
URL http://esaraban.vru.ac.th/archive/identityTags

# ส่วนที่ 1 ข้อมูลทั่วไป

## คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี

### ปรัชญา (Philosophy) :

วิทยาศาสตร์ก้าวล้ำ คุณธรรมเด่น เน้นการพัฒนา ด้วยภูมิปัญญาและเทคโนโลยี

### อัตลักษณ์

บัณฑิตจิตอาสา พัฒนาท้องถิ่น

### วิสัยทัศน์ (Vision) :

องค์กรต้นแบบสร้างสรรค์บัณฑิตสู่ความเป็นเลิศทางวิชาการและพัฒนานวัตกรรม เพื่อคุณภาพของชุมชนอย่างยั่งยืน

### พันธกิจ (Mission) :

เพื่อให้การดำเนินงานของคณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีบรรลุวัตถุประสงค์ตามมาตรา 7 และสอดคล้องกับภาระหน้าที่ของมหาวิทยาลัย คณะจึงได้กำหนดพันธกิจดังนี้

1.จัดการศึกษาสำหรับคนทุกช่วงวัยอย่างมีมาตรฐานเป็นไปตามความต้องการในการพัฒนาประเทศ และผลิตบัณฑิตให้มีคุณค่าต่อสังคม

2. ผลิตและพัฒนาผลงานวิจัย นวัตกรรม งานวิชาการรับใช้สังคม และงานสร้างสรรค์ที่เป็นที่ยอมรับและเกิดประโยชน์ต่อชุมชนและสังคม

3. ประสานความร่วมมือกับชุมชน สังคม หน่วยงานภาคีเครือข่ายในการสร้างพลัง และหนุนเสริมขับเคลื่อนด้านเศรษฐกิจ สังคม การศึกษา ศิลปะวัฒนธรรม และสิ่งแวดล้อมจนเกิดเป็นการพัฒนาอย่างยั่งยืน

4.พัฒนามหาวิทยาลัยแห่งการอยู่ดีมีสุข ที่มีการบริหารจัดการตามเกณฑ์การดำเนินงานที่เป็นเลิศและหลักธรรมาภิบาล ก้าวสู่การเป็น Smart University และมหาวิทยาลัยที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม (Green University)



หมายเลขอ้างอิง ๑๙๐๑๑JBDYR๖๖๓๒๖
URL http://esaraban.vru.ac.th/archive/identityTags

**สมรรถนะหลัก :** บูรณาการพันธกิจสัมพันธ์เพื่อพัฒนาท้องถิ่นด้วยนวัตกรรมทางวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี

## เป้าประสงค์ (Goals) :

1. เพื่อผลิตและพัฒนาบัณฑิตให้เป็นผู้รอบรู้ มีมาตรฐานทางวิชาการและวิชาชีพ มีสมรรถนะการเป็นผู้ประกอบการ วิศวกรสังคม สู่การเป็นผู้นำการเปลี่ยนแปลงก่อให้เกิดประโยชน์ต่อสังคม
2. ผลงานวิจัยและนวัตกรรม และงานสร้างสรรค์เป็นที่ยอมรับและเกิดประโยชน์ต่อชุมชนและสังคม
3. ความร่วมมือกับหุ้นส่วนทางสังคมในการพัฒนาเศรษฐกิจ สังคม การศึกษา และสิ่งแวดล้อมของชุมชนท้องถิ่นสู่การพัฒนาอย่างยั่งยืน
4. ระบบการบริหารจัดการบนหลักธรรมาภิบาลที่มีประสิทธิภาพ ทันสมัย ตอบสนองสู่ความเป็นเลิศ และได้มาตรฐานเป็นที่ยอมรับในระดับสากล
5. มหาวิทยาลัยที่มีความยั่งยืน ตอบโจทย์การพัฒนาประเทศ

## ตัวชี้วัดวิสัยทัศน์คณะ

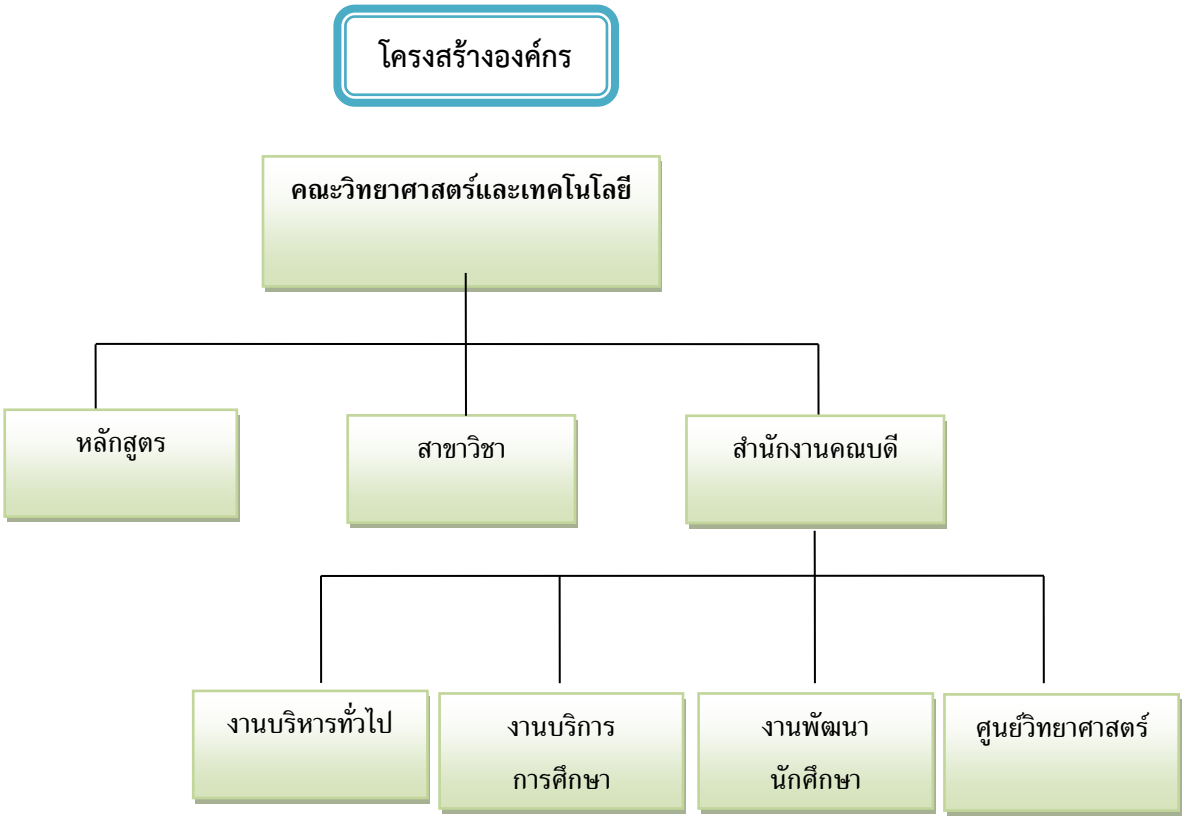
| ที่ | ตัวชี้วัด (Corporate KPIs) | หน่วยนับ | เป้าหมาย (Targets) (ปีงบประมาณ) | | | | | ผู้ดำเนินการ | ผู้รายงาน | ผู้กำกับ |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | 66 | 67 | 68 | 69 | 70 | | | |
| 1. | จำนวนผลงานเชิงประจักษ์ของนักศึกษาที่ได้รับการอ้างอิงหรือใช้ประโยชน์เชิงพาณิชย์ | ผลงาน | 10 | 15 | 20 | 25 | 30 | • หลักสูตรทุกหลักสูตร | งานวิชาการ | ผศ.ดร.พรรณวิภา แพงศรี รองวิชาการ |
| 2 | จำนวนนวัตกรรม เพื่อคุณภาพของชุมชนอย่างยั่งยืน | นวัตกรรม | - | - | 1 | 2 | 3 | • หลักสูตรทุกหลักสูตร | งานบริหาร | อาจารย์ดร.นพรัตน์ ไวโรจนะ |



หมายเลขอ้างอิง ๑๙๐๑๑JBDYR๖๖๓๒๖
URL http://esaraban.vru.ac.th/archive/identityTags

# โครงสร้าง
# คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี

โครงสร้างองค์กรของคณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี ประกอบด้วยสำนักงานคณบดีซึ่งแบ่งงานในงานการรับผิดชอบออกเป็น 4 ด้านประกอบด้วยงานบริหารทั่วไป งานบริการการศึกษา งานพัฒนานักศึกษา และศูนย์วิทยาศาสตร์ นอกจากนี้ยังมีหลักสูตรและสาขาวิชา 14 หลักสูตรที่สังกัดอยู่ในคณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี






หมายเลขอ้างอิง ๑๙๐๑๑JBDYR๖๖๓๒๖
URL http://esaraban.vru.ac.th/archive/identityTags

## เป้าประสงค์และตัวชี้วัดความสำเร็จของแผนปฏิบัติการ

**ยุทธศาสตร์ที่ 1** บูรณาการภาคีเครือข่ายทางการศึกษา การจัดการศึกษาสำหรับคนทุกช่วงวัย สร้างมาตรฐานการศึกษาและพัฒนาบัณฑิตด้วยกระบวนการวิศวกรสังคม

| ตัวชี้วัด | เป้าหมาย | | | | | หน่วยนับ | ผู้ดำเนินงาน | ผู้รายงาน | ผู้กำกับ |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 66 | 67 | 68 | 69 | 70 | | | | |
| 1.1 ร้อยละของหลักสูตรที่มีการตกลงร่วมผลิตกับองค์กรภายนอก (Co-creation Learning) ต่อจำนวนหลักสูตรทั้งหมด | | | 20 | 22 | 24 | ร้อยละ | • หลักสูตรทุกหลักสูตร | งานวิชาการ | ผศ.ดร.พรรณวิภา แพงศรี รองวิชาการ |
| 1.2. จำนวนผลงานเชิงประจักษ์ของนักศึกษาที่ได้รับการอ้างอิงหรือใช้ประโยชน์เชิงพาณิชย์ หรือทางสังคม | - | - | 2 | 3 | 4 | ผลงาน | • หลักสูตรทุกหลักสูตร | งานวิชาการ | ผศ.ดร.พรรณวิภา แพงศรี รองวิชาการ |
| 1.3. อัตราการมีงานทำตรงตามสายวิชาชีพ/ประกอบอาชีพอิสระ/ศึกษาต่อภายใน 1 ปี ระดับปริญญาตรี | | | | | | | • หลักสูตรทุกหลักสูตร | งานวิชาการ | ผศ.ดร.พรรณวิภา แพงศรี รองวิชาการ |
| ☐สาขาด้านสังคมศาสตร์ | 70 | 75 | 90 | 93 | 95 | ร้อยละ | | | |
| ☐สาขาด้านวิทยาศาสตร์ | 75 | 80 | 90 | 93 | 95 | ร้อยละ | | | |
| ☐สาขาด้านวิทยาศาสตร์สุขภาพ | 95 | 95 | 90 | 93 | 95 | ร้อยละ | | | |
| 1.4 ค่าเฉลี่ยความพึงพอใจของผู้ใช้บัณฑิตตามกรอบคุณวุฒิระดับอุดมศึกษาแห่งชาติ | 4.50 | 4.50 | 4.50 | 4.50 | 4.50 | ค่าเฉลี่ย | • หลักสูตรทุกหลักสูตร | งานวิชาการ | ผศ.ดร.พรรณวิภา แพงศรี รองวิชาการ |
| 1.7 จำนวนนวัตกรรมที่เกิดจากการพัฒนาของวิศวกรสังคมที่นำไปแก้ไขปัญหาและก่อให้เกิดการเปลี่ยนแปลงในชุมชนท้องถิ่น | | | 1 | 1 | 1 | นวัตกรรม | งานกิจการ | งานกิจการ | อ.อรวรรณ ชำนาญพุดซา |



หมายเลขอ้างอิง ๑๙๐๑๑JBDYR๖๖๓๒๖
URL http://esaraban.vru.ac.th/archive/identityTags

**ยุทธศาสตร์ที่ 2** ผลิตและเผยแพร่ผลงานวิจัย นวัตกรรม งานวิชาการรับใช้สังคมและงานสร้างสรรค์ ที่ยอมรับและเกิดประโยชน์ต่อชุมชนและสังคม

| ตัวชี้วัด | เป้าหมาย (ปีงบประมาณ) | | | | | หน่วยนับ | ผู้ดำเนินงาน | ผู้รายงาน | ผู้กำกับ |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 66 | 67 | 68 | 69 | 70 | | | | |
| 2.1 จำนวนเงินทุนสนับสนุนการวิจัย | | | 5.5 | 5.5 | 5.5 | ล้านบาท | • หลักสูตรทุกหลักสูตร | งานวิจัย | รศ.ดร.นิสา พักตร์วิไล คณบดีคณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี |
| 2.2 จำนวนผลงานวิจัยและนวัตกรรมที่มีการต่อยอดใช้ประโยชน์เชิงพาณิชย์หรือเชิงสังคมหรือการจดทะเบียนจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง การจดสิทธิบัตรและการจดอนุสิทธิบัตร | | | 1 | 2 | 3 | ผลงาน | • หลักสูตรทุกหลักสูตร | งานวิจัย | รศ.ดร.นิสา พักตร์วิไล คณบดีคณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี |
| 2.3.จำนวนผลงานทางวิชาการรับใช้สังคมสามารถแก้ไขปัญหาของชุมชนและสังคมในพื้นที่ | - | - | 1 | 2 | 3 | ผลงาน | • หลักสูตรทุกหลักสูตร | งานวิจัย | รศ.ดร.นิสา พักตร์วิไล คณบดีคณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี |
| 2.4 จำนวนผลงานเชิงประจักษ์/ผลงานวิจัยทางวิชาการของอาจารย์ที่ได้รับการเผยแพร่ระดับชาติหรือนานาชาติตามเกณฑ์ กพอ.กำหนด | | | 40 | 45 | 50 | ผลงาน | • หลักสูตรทุกหลักสูตร | งานวิจัย | รศ.ดร.นิสา พักตร์วิไล คณบดีคณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี |
| 2.5 ร้อยละอาจารย์ที่ร่วมทำวิจัยกับมหาวิทยาลัยและภาคีเครือข่ายทั้งในประเทศและต่างประเทศต่อจำนวนอาจารย์ประจำทั้งหมด | - | 20 | 15 | 15 | 15 | ร้อยละ | • หลักสูตรทุกหลักสูตร | งานวิจัย | รศ.ดร.นิสา พักตร์วิไล คณบดีคณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี |
| 2.6 จำนวนบทความวิจัยที่เป็นไปตามเกณฑ์การประเมินของ SDGs | - | - | 1 | 1 | 1 | บทความ | • หลักสูตรทุกหลักสูตร | งานวิจัย | รศ.ดร.นิสา พักตร์วิไล คณบดีคณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี |



หมายเลขอ้างอิง ๑๙๐๑๑JBDYR๖๖๓๒๖
URL http://esaraban.vru.ac.th/archive/identityTags

**ยุทธศาสตร์ที่ 3** บูรณาการความร่วมมือกับภาคีเครือข่ายในการสร้างพลังและหนุนเสริมขับเคลื่อนด้านเศรษฐกิจ สังคม การศึกษาและสิ่งแวดล้อม

| ตัวชี้วัด | เป้าหมาย (ปีงบประมาณ) | | | | | หน่วยนับ | ผู้ดำเนินงาน | ผู้รายงาน | ผู้กำกับ |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 66 | 67 | 68 | 69 | 70 | | | | |
| 3.1 จำนวนความร่วมมือของภาคีเครือข่ายที่มีส่วนรวมพัฒนาชุมชนและสังคมในการพัฒนาชุมชนเชิงพื้นที่ | | | 80 | | | เครือข่าย | อาจารย์ผู้รับผิดชอบ | งานบริการวิชาการ | อาจารย์ดร. นพรัตน์ ไวโรจนะ รองคณบดี |
| 3.2 จำนวนนวัตกรรมที่เกิดจากการพัฒนาเชิงพื้นที่ | 30 | 40 | 50 | 60 | 70 | นวัตกรรม | อาจารย์ผู้รับผิดชอบ | งานบริการวิชาการ | อาจารย์ดร. นพรัตน์ ไวโรจนะ รองคณบดี |
| 3.7 จำนวนเงินรายได้จากการบริการวิชาการที่ก่อให้เกิดรายได้ต่อประมาณการรายได้ของมหาวิทยาลัย | - | - | 3 | 3 | 3 | ล้านบาท | • ศูนย์วิทยาศาสตร์ | งานบริการวิชาการ | อาจารย์อรวรรณ ชำนาญพุทรา รองคณบดี |

**ยุทธศาสตร์ที่ 4** พัฒนาระบบบริหารจัดการบนหลักธรรมาภิบาล และความเป็นดิจิทัล เพื่อมุ่งสู่ความเป็นเลิศได้มาตรฐานในระดับสากลและตอบสนองเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน

| ตัวชี้วัด | หน่วยนับ | เป้าหมาย (ปีงบประมาณ) | | | | | ผู้ดำเนินการ | ผู้รายงาน | ผู้กำกับ |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | 66 | 67 | 68 | 69 | 70 | | | |
| 4.1 ผลการประเมินตามเกณฑ์คุณภาพการศึกษาเพื่อการดำเนินการที่เป็นเลิศ (EdPEx) | คะแนน | 270 | 290 | 310 | 330 | 350 | คณะกรรมการ EdPEx | งานมาตรฐานจัดการคุณภาพ | รศ.ดร.นิสา พักตร์วิไล คณบดีคณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี |



หมายเลขอ้างอิง ๑๙๐๑๑JBDYR๖๖๓๒๖
URL http://esaraban.vru.ac.th/archive/identityTags

**ยุทธศาสตร์ที่ 5** ส่งเสริมการพัฒนามหาวิทยาลัยสู่ความยั่งยืน

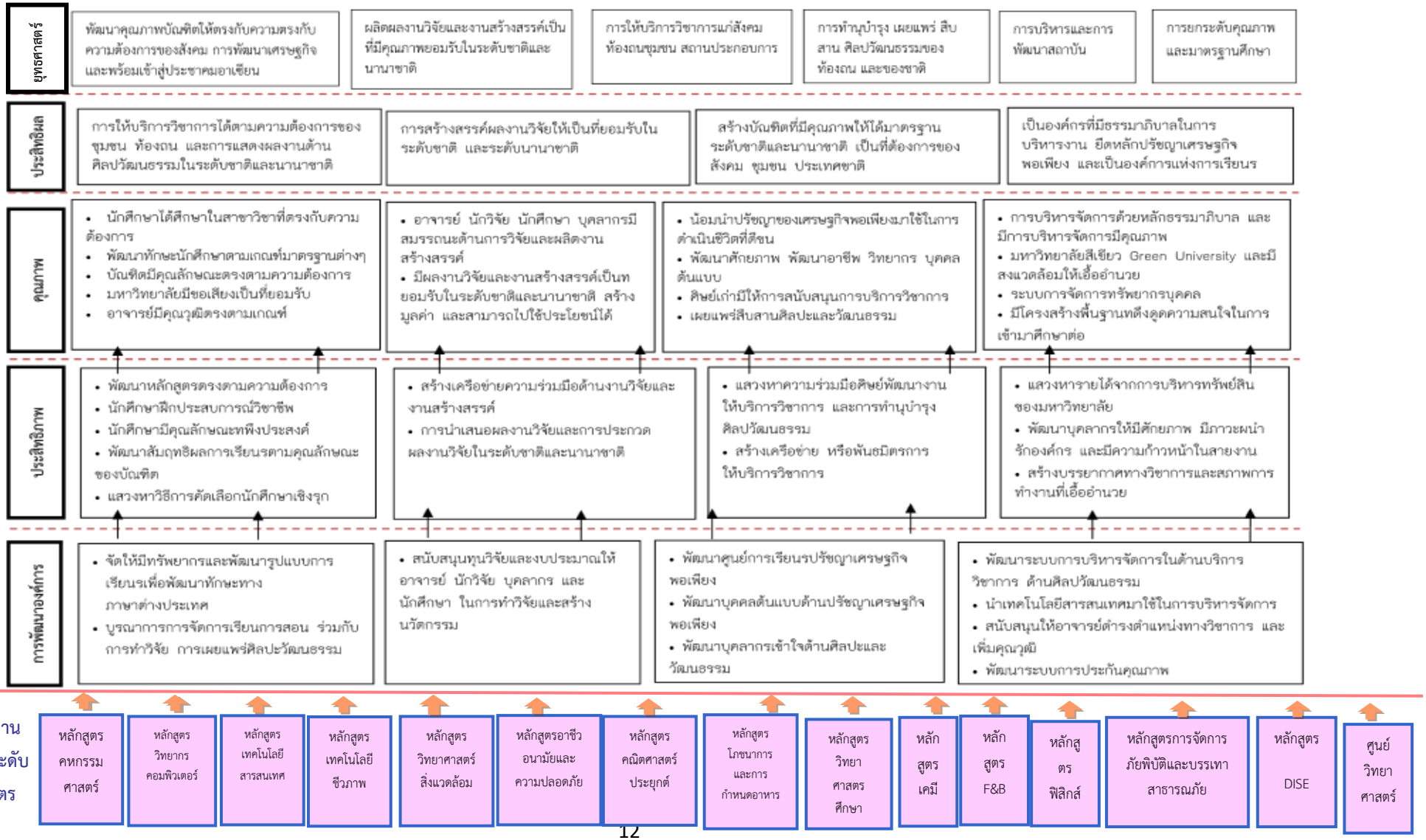
| ตัวชี้วัด | เป้าหมาย | หน่วยนับ | ผู้ดำเนินงาน | ผู้รายงาน | ผู้กำกับ |
|---|---|---|---|---|---|
| 5.1 ผลการจัดระดับมหาวิทยาลัยสีเขียว (Green University) (ระดับเอเชีย) | 190 | อันดับ | คณะกรรมการดำเนินงานยุทธ 5 | คณะกรรมการดำเนินงานยุทธ 5 | อาจารย์ดร.นพรัตน์ ไวโรจนะ รองคณบดี |
| 5.2 ระดับความสำเร็จของการพัฒนา Soft Power | 3 | ระดับ | คณะกรรมการดำเนินงานยุทธ 5 | คณะกรรมการดำเนินงานยุทธ 5 | อาจารย์ดร.นพรัตน์ ไวโรจนะ รองคณบดี |
| 5.3 ร้อยละของปริมาณการลดการปล่อย Carbon ของมหาวิทยาลัยจากปีผ่านมา | 10 | ร้อยละ | คณะกรรมการดำเนินงานยุทธ 5 | คณะกรรมการดำเนินงานยุทธ 5 | อาจารย์ดร.นพรัตน์ ไวโรจนะ รองคณบดี |
| 5.4 จำนวนนวัตกรรมที่ตอบโจทย์โลกสมัยใหม่ | 3 | นวัตกรรม | คณะกรรมการดำเนินงานยุทธ 5 | คณะกรรมการดำเนินงานยุทธ 5 | อาจารย์ดร.นพรัตน์ ไวโรจนะ รองคณบดี |
| 5.5 ระดับความสำเร็จของการจัดตั้งศูนย์ความเป็นเลิศเฉพาะทาง (VRU Center of Excellence) | 3 | ระดับ | คณะกรรมการดำเนินงานยุทธ 5 | คณะกรรมการดำเนินงานยุทธ 5 | อาจารย์ดร.นพรัตน์ ไวโรจนะ รองคณบดี |



หมายเลขอ้างอิง ๑๙๐๑๑JBDYR๖๖๓๒๖
URL http://esaraban.vru.ac.th/archive/identityTags

# แผนที่ยุทธศาสตร์ Strategy Map

## คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี






หมายเลขอ้างอิง ๑๙๐๑๑JBDYR๖๖๓๒๖
URL http://esaraban.vru.ac.th/archive/identityTags

**ประเด็นยุทธศาสตร์และกลยุทธ์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2568**
**คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี**

**ยุทธศาสตร์ที่1 บูรณาการภาคีเครือข่ายทางการศึกษา การจัดการศึกษาสำหรับคนทุกช่วงวัย สร้างมาตรฐานการศึกษา และพัฒนาบัณฑิตด้วยกระบวนการวิศวกรสังคม**

**กลยุทธ์**

1.1 สร้างความร่วมมือในการจัดการเรียนรู้ร่วมกับภาคีเครือข่ายทั้งในประเทศและต่างประเทศ

1.2 พัฒนาหลักสูตรการเรียนการสอนที่ตอบสนองคนทุกช่วงวัยตามมาตรฐานการศึกษา

1.3 ส่งเสริมการผลิตและเผยแพร่ผลงานเชิงประจักษ์ของนักศึกษาทั้งในระดับชาติและนานาชาติ

1.4 เสริมสร้างความรู้และทักษะ soft skill ของนักศึกษาให้ตรงตามความต้องการของตลาดแรงงาน และเป็นที่ยอมรับของสังคม

1.5 พัฒนาการผลิตครูให้มีคุณภาพและได้รับมาตรฐานวิชาชีพครู

1.6 ผลิตและพัฒนาสมรรถนะของนักศึกษาตามความเชี่ยวชาญด้านวิชาการและวิชาชีพ

**ยุทธศาสตร์ที่ 2 ผลิตและเผยแพร่ผลงานวิจัย นวัตกรรม งานวิชาการรับใช้สังคม และงานสร้างสรรค์ ที่ยอมรับและเกิดประโยชน์ต่อชุมชนและสังคม**

**กลยุทธ์**

2.1 ส่งเสริมการผลิตผลงานวิจัย นวัตกรรม และงานสร้างสรรค์ ที่มีคุณภาพและตอบโจทย์การพัฒนาชุมชน สังคมและประเทศชาติ

2.2 ส่งเสริมการเผยแพร่ผลงานวิจัย นวัตกรรม และงานสร้างสรรค์ ทั้งในระดับชาติและนานาชาติ

2.3 พัฒนาศักยภาพการสร้างสรรค์ผลงานวิจัย นวัตกรรมและงานสร้างสรรค์ ตามความเชี่ยวชาญของศาสตร์

**ยุทธศาสตร์ที่ 3 บูรณาการความร่วมมือกับภาคีเครือข่ายในการสร้างพลังและหนุนเสริมขับเคลื่อนด้านเศรษฐกิจ สังคม การศึกษา และสิ่งแวดล้อม**

**กลยุทธ์**

3.1 บูรณาการเครือข่ายความร่วมมือกับหุ้นส่วนทางสังคม เพื่อสร้างพลังและหนุนเสริมให้เกิดการพัฒนาอย่างยั่งยืน



หมายเลขอ้างอิง ๑๙๐๑๑JBDYR๖๖๓๒๖
URL http://esaraban.vru.ac.th/archive/identityTags

3.2 ยกระดับคุณภาพการศึกษาให้กับสถานศึกษาและพัฒนาบุคลากรทางการศึกษาให้กับโรงเรียนเครือข่าย โรงเรียนขนาดเล็ก โรงเรียนในพระราชดำริ และโรงเรียนตำรวจตระเวนชายแดน

3.3 ยกระดับเศรษฐกิจฐานรากด้วยกลไก BCG Economy Model

3.4 ส่งเสริมการสืบสาน และเผยแพร่ศิลปวัฒนธรรมต่อยอดสู่เศรษฐกิจสร้างสรรค์

3.5 พัฒนามหาวิทยาลัยสู่การเป็นมหาวิทยาลัยเชิงพื้นที่ และแหล่งเรียนรู้ทุกช่วงวัยด้วยศาสตร์พระราชาเพื่อสืบสาน ต่อยอด และถ่ายทอดองค์ความรู้จากศาสตร์พระราชา

3.6 ส่งเสริมงานพันธกิจสัมพันธ์ตามอัตลักษณ์และความเชี่ยวชาญของศาสตร์

**ยุทธศาสตร์ที่ 4 พัฒนาระบบบริหารจัดการบนหลักธรรมาภิบาลและความเป็นดิจิทัลเพื่อมุ่งสู่ความเป็นเลิศได้มาตรฐานในระดับสากล**

**กลยุทธ์**

4.1 พัฒนาคุณภาพการศึกษาและการบริหารงานของมหาวิทยาลัยเพื่อมุ่งสู่ความเป็นเลิศ

4.2 พัฒนาการบริหารงานของมหาวิทยาลัยตามหลักธรรมาภิบาล (Good Governance)

4.3 ส่งเสริมการนำระบบ Digital มาใช้ในการพัฒนาการบริหารจัดการของมหาวิทยาลัย

4.4 พัฒนามหาวิทยาลัยสู่การเป็นมหาวิทยาลัยที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม (Green University)

**ยุทธศาสตร์ที่ 5 ส่งเสริมการพัฒนามหาวิทยาลัยสู่ความยั่งยืน**

**กลยุทธ์**

5.1 ผลการจัดระดับมหาวิทยาลัยสีเขียว (Green University) (ระดับเอเชีย)

5.2 ระดับความสำเร็จของการพัฒนา Soft Power

5.3 ร้อยละของปริมาณการลดการปล่อย Carbon ของมหาวิทยาลัยจากปีผ่านมา

5.4 จำนวนนวัตกรรมที่ตอบโจทย์โลกสมัยใหม่

5.5 ระดับความสำเร็จของการจัดตั้งศูนย์ความเป็นเลิศเฉพาะทาง (VRU Center of Excellence)



หมายเลขอ้างอิง ๑๙๐๑๑JBDYR๖๖๓๒๖

URL http://esaraban.vru.ac.th/archive/identityTags

**2. งบประมาณที่ได้รับการจัดสรร ประจำปีงบประมาณ 2568**

2.1. การจัดสรรงบประมาณ ประจำงบประมาณ 2568 ตามยุทธศาสตร์

| ยุทธศาสตร์ | งบรายได้ | งบแผ่นดิน | รวม | ร้อยละ |
|---|---|---|---|---|
| ยุทธศาสตร์ที่ 1 บูรณาการภาคีเครือข่ายทางการศึกษา การจัดการศึกษาสำหรับคนทุกช่วงวัย สร้างมาตรฐานการศึกษา และพัฒนาบัณฑิตด้วยกระบวนการวิศวกรสังคม | 567,126 | 236,055 | 803,181 | 5.76 |
| ยุทธศาสตร์ที่ 2 ผลิตและเผยแพร่ผลงานวิจัย นวัตกรรม งานวิชาการรับใช้สังคม และงานสร้างสรรค์ ที่ยอมรับและเกิดประโยชน์ต่อชุมชนและสังคม | 156,000 | 3,200 | 159,200 | 1.14 |
| ยุทธศาสตร์ที่ 3 บูรณาการความร่วมมือกับภาคีเครือข่ายในการสร้างพลังและหนุนเสริมขับเคลื่อนด้านเศรษฐกิจ สังคม การศึกษา และสิ่งแวดล้อม | 27,600 | 25,400 | 53,000 | 0.38 |
| ยุทธศาสตร์ที่ 4 พัฒนาระบบบริหารจัดการบนหลักธรรมาภิบาล และความเป็นดิจิทัล เพื่อมุ่งสู่ความเป็นเลิศ ได้มาตรฐานในระดับสากลและตอบสนองเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน | 1,756,474 | 8,477,345 | 10,233,819 | 73.43 |
| ยุทธศาสตร์ที่ 5 ส่งเสริมการพัฒนามหาวิทยาลัยสู่ความยั่งยืน | 2,687,330 | - | 2,687,330 | 19.28 |
| **รวม** | 5,194,530 | 8,742,000 | 13,936,530 | 100 |



หมายเลขอ้างอิง ๑๙๐๑๑JBDYR๖๖๓๒๖
URL http://esaraban.vru.ac.th/archive/identityTags

2.2 การจัดสรรงบประมาณตามโครงการ ประจำปีงบประมาณ 2568

| โครงการ | งบแผ่นดิน | งบรายได้ | รวม | ร้อยละ |
|---|---|---|---|---|
| **ยุทธศาสตร์ที่ 1 บูรณาการภาคีเครือข่ายทางการศึกษา การจัดการศึกษาสำหรับคนทุกช่วงวัย สร้างมาตรฐานการศึกษา และพัฒนาบัณฑิตด้วยกระบวนการวิศวกรสังคม** | | | | |
| 1011 โครงการสร้างเครือข่ายความร่วมมือกับมหาวิทยาลัยต่างประเทศหรือหน่วยงานอื่นเพื่อร่วมจัดการศึกษาและยกระดับคุณภาพการจัดการศึกษาสู่สากล | 100,650 | 177,600 | 278,250 | 34.64 |
| 1012 โครงการสร้างเครือข่ายกับหน่วยงานภายนอกเพื่อยกระดับคุณภาพการศึกษา | 5,900 | 24,612 | 30,512 | 3.80 |
| 1021 โครงการจัดการเรียนรู้ตลอดชีวิต (Lifelong Learning) ในรูปแบบหลักสูตรระยะสั้น (Short Course) เปลี่ยนทักษะ (Reskill) และยกระดับทักษะเดิม (Upskill) | 2,000 | - | 2,000 | 0.25 |
| 1031 โครงการส่งเสริมและต่อยอดการ ผลิตผลงานเชิงประจักษ์จาก การเรียนรู้ของนักศึกษา | 105,542 | 70,572 | 176,114 | 21.93 |
| 1041 โครงการพัฒนานักศึกษาวิศวกรสังคมผู้ประกอบการใหม่ฝึกหัด (Startup) ที่เกิดจากการบ่มเพาะของมหาวิทยาลัย | 1,063 | 14,400 | 15,463 | 1.93 |
| 1042 โครงการพัฒนาสมรรถนะภาษาอังกฤษและเทคโนโลยีดิจิทัลในศตวรรษที่ 21 สำหรับนักศึกษา | 6,400 | 1,000 | 7,400 | 0.92 |
| 1061 โครงการผลิตและพัฒนาสมรรถนะของนักศึกษาตามความเชี่ยวชาญด้านวิชาการและวิชาชีพ | 12,000 | 278,942 | 290,942 | 36.22 |
| 1062 โครงการพัฒนานักศึกษาตามอัตลักษณ์ของมหาวิทยาลัย | 2,500 | - | 2,500 | 0.31 |
| **รวมยุทธศาสตร์ที่ 1** | 236,055 | 567,126 | 803,181 | |
| | | | | |



หมายเลขอ้างอิง ๑๙๐๑๑JBDYR๖๖๓๒๖
URL http://esaraban.vru.ac.th/archive/identityTags

| โครงการ | งบแผ่นดิน | งบรายได้ | รวม | ร้อยละ |
|---|---|---|---|---|
| **ยุทธศาสตร์ที่ 2 ผลิตและเผยแพร่ผลงานวิจัย นวัตกรรม งานวิชาการรับใช้สังคม และงานสร้างสรรค์ ที่ยอมรับและเกิดประโยชน์ต่อชุมชนและสังคม** | | | | |
| 2021 โครงการเผยแพร่ผลงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ที่ตอบโจทย์การพัฒนาประเทศ และได้รับการอ้างอิงในระดับนานาชาติ | 3,200 | 106,000 | 109,200 | 68.60 |
| 2023 โครงการจัดประชุมวิชาการระดับชาติและนานาชาติร่วมกับภาคีเครือข่าย | - | 50,000 | 50,000 | 31.40 |
| **รวมยุทธศาสตร์ที่ 2** | 3,200 | 156,000 | 159,200 | 100 |
| **ยุทธศาสตร์ที่ 3 ผลิตและเผยแพร่ผลงานวิจัย นวัตกรรม และงานสร้างสรรค์ ที่มีคุณภาพได้มาตรฐาน เป็นที่ยอมรับและน่าเชื่อถือ** | | | | |
| 3012 โครงการชุมชนดิจิทัล (Digital Community) เพื่อรองรับสังคมศตวรรษที่ 21 | 400 | 2,600 | 3,000 | 5.66 |
| 3021 โครงการพัฒนาคุณภาพชีวิตและยกระดับเศรษฐกิจฐานราก | 10,000 | 10,000 | 20,000 | 37.74 |
| 3022 โครงการยกระดับเศรษฐกิจฐานรากด้วยกลไก BCG Economy Model | 10,000 | 10,000 | 20,000 | 37.74 |
| 3041 โครงการส่งเสริม ทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรมเพื่อต่อยอดสู่เศรษฐกิจสร้างสรรค์ | 5,000 | 5,000 | 10,000 | 18.87 |
| **รวมยุทธศาสตร์ที่ 3** | 25,400 | 27,600 | 53,000 | 100 |
| | | | | |



หมายเลขอ้างอิง ๑๙๐๑๑JBDYR๖๖๓๒๖
URL http://esaraban.vru.ac.th/archive/identityTags

| โครงการ | งบแผ่นดิน | งบรายได้ | รวม | ร้อยละ |
|---|---|---|---|---|
| **ยุทธศาสตร์ที่ 4 พัฒนาระบบบริหารจัดการบนหลักธรรมาภิบาลและความเป็นดิจิทัล เพื่อมุ่งสู่ความเป็นเลิศ ได้มาตรฐานในระดับสากล และตอบสนองเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน** | | | | |
| 4011 โครงการพัฒนามหาวิทยาลัยตามเกณฑ์คุณภาพการศึกษา | 79,600 | 158,900 | 238,500 | 10.68 |
| 4013 โครงการปรับปรุงภาพ ลักษณ์และส่งเสริมการตลาด | 8,000 | 13,196 | 21,196 | 0.95 |
| 4015 โครงการพัฒนาศักยภาพของบุคลากรสายวิชาการด้านคุณวุฒิและการดำรงตำแหน่งทางวิชาการ | 22,000 | 100,000 | 122,000 | 5.46 |
| 4022 โครงการพัฒนา ประสิทธิภาพการบริหารสำนักงาน | 364,845 | 1,033,558 | 1,398,403 | 62.60 |
| 4024 โครงการบริหารจัดการงบประมาณอย่างมีประสิทธิภาพ | 3,000 | 346,220 | 349,220 | 15.63 |
| 4012 โครงการบริหารและพัฒนาบุคลากรสู่มหาวิทยาลัยแห่งความสุข | - | 79,600 | 79,600 | 3.56 |
| 4023 โครงการจัดประชุมบริหารการจัดการ | - | 25,000 | 25,000 | 1.12 |
| **รวมยุทธศาสตร์ที่ 4** | 477,445 | 1,756,474 | 2,233,919 | 100 |
| | | | | |



หมายเลขอ้างอิง ๑๙๐๑๑JBDYR๖๖๓๒๖
URL http://esaraban.vru.ac.th/archive/identityTags

| โครงการ | งบแผ่นดิน | งบรายได้ | รวม | ร้อยละ |
|---|---|---|---|---|
| **ยุทธศาสตร์ที่ 5** ส่งเสริมการพัฒนามหาวิทยาลัยสู่ความยั่งยืน | | | | |
| 5012โครงการเพื่อส่งเสริมการจัดการศึกษาอย่างเสมอภาค (SDGs 4) | - | 150,000 | 150,000 | 5.58 |
| 5022 โครงการส่งเสริมการขับเคลื่อนการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero Campus) | - | 72,000 | 72,000 | 2.68 |
| 5041 โครงการส่งเสริมการพัฒนาเทคโนโลยีชีวภาพ (Biotechnology | - | 792,300 | 792,300 | 29.48 |
| 5042 โครงการส่งเสริมการพัฒนาและการใช้ประโยชน์จากปัญญาประดิษฐ์ (AI) | - | 436,500 | 436,500 | 16.24 |
| 5052 โครงการ Center of Excellence | - | 1,236,530 | 1,236,530 | 46.01 |
| **รวมยุทธศาสตร์ที่ 5** | - | 2,687,330 | 2,687,330 | 100 |



หมายเลขอ้างอิง ๑๙๐๑๑JBDYR๖๖๓๒๖
URL http://esaraban.vru.ac.th/archive/identityTags

**3. โครงการแผนปฏิบัติการคณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี ประจำปีงบประมาณ 2568**

**ยุทธศาสตร์ที่1 บูรณาการภาคีเครือข่ายทางการศึกษา การจัดการศึกษาสำหรับคนทุกช่วงวัย สร้างมาตรฐานการศึกษา และพัฒนาบัณฑิตด้วยกระบวนการวิศวกรสังคม**

| กลยุทธ์ | โครงการ | ตัวชี้วัด | งบประมาณ | เป้าหมาย 68 | หน่วยนับ | ผู้ดำเนินงาน | ผู้รายงาน | ผู้กำกับ | แนวทางการดำเนินงาน |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 1.1 สร้างความร่วมมือในการจัดการเรียนรู้ร่วมกับภาคีเครือข่ายทั้งในประเทศและต่างประเทศ | 1.1.1 โครงการสร้างเครือข่ายความร่วมมือกับมหาวิทยาลัยต่างประเทศหรือหน่วยงานอื่นเพื่อร่วมจัดการศึกษาและยกระดับคุณภาพการจัดการศึกษาสู่สากล | 1.1.1.1 จำนวนกิจกรรมยกระดับคุณภาพการศึกษาสู่สากล ภายใต้ข้อตกลง (MOU) ร่วมกับหน่วยงานภายนอก | 278,250 | 1 | กิจกรรม | •หลักสูตรทุกหลักสูตร | งานวิชาการ | ผศ.ดร.พรรณวิภา แพงศรี รองวิชาการ | ☐1 หลักสูตร 1 ความร่วมมือ<br>☐ การทำข้อตกลงความร่วมมือ MOU ในการจัดการเรียนการสอนหรือการทำวิจัยของนักศึกษาร่วมกับหน่วยงานภาครัฐ หน่วยงานภาคเอกชน มหาวิทยาลัยทั้งในประเทศหรือต่างประเทศ<br>☐วิเคราะห์จุดเด่นหลักสูตรและเชื่อมโยงเข้ากับความต้องการของหน่วยงาน<br>☐ดำเนินกิจกรรมตามข้อตกลงความร่วมมือในการจัดการเรียนการสอนหรือการทำวิจัยของนักศึกษากับหน่วยงานภาครัฐหรือหน่วยงาน |



หมายเลขอ้างอิง ๑๙๐๑๑JBDYR๖๖๓๒๖

URL http://esaraban.vru.ac.th/archive/identityTags

| กลยุทธ์ | โครงการ | ตัวชี้วัด | งบประมาณ | เป้าหมาย<br>68 | หน่วยนับ | ผู้ดำเนินงาน | ผู้รายงาน | ผู้กำกับ | แนวทางการดำเนินงาน |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | | | | ภาคเอกชนหรือ<br>มหาวิทยาลัยทั้งใน<br>ประเทศหรือต่างประเทศ |
| | | 1.1.1.2 ร้อยละของหลักสูตรที่ดำเนินกิจกรรมภายใต้ความร่วมมือกับหน่วยงานต่างประเทศในการจัดการศึกษา | | 10 | ร้อยละ | • หลักสูตรทุกหลักสูตร | งานวิชาการ | ผศ.ดร.พรรณวิภา แพงศรี รองวิชาการ | □สร้างเครือข่ายความร่วมมือในรูปแบบคณะกรรมการเครือข่าย<br>□จัดทำข้อตกลงความร่วมมือกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง<br>□จัดกิจกรรมในพื้นที่มีนักศึกษาเข้ามีส่วนร่วมในการลงปฏิบัติงานเพื่อพัฒนาและแก้ไขปัญหาร่วมกัน<br>□หลักสูตรมีการจัดการเรียนการสอนแบบบูรณาการร่วมกับการทำงานในพื้นที่อุตสาหกรรม<br>□ร่วมพัฒนาหลักสูตรร่วมกับภาคอุตสาหกรรม<br>□จัดทำข้อตกลงทางวิชาการร่วมกับภาคอุตสาหกรรมในด้านการจัดการเรียนการ |



หมายเลขอ้างอิง ๑๙๐๑๑JBDYR๖๖๓๒๖
URL http://esaraban.vru.ac.th/archive/identityTags

| กลยุทธ์ | โครงการ | ตัวชี้วัด | งบประมาณ | เป้าหมาย | หน่วยนับ | ผู้ดำเนินงาน | ผู้รายงาน | ผู้กำกับ | แนวทางการดำเนินงาน |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | 68 | | | | | |
| | | | | | | | | | สอน ด้านการวิจัย ด้านบริการวิชาการ ดำเนินกิจกรรมและการประเมินผลการดำเนินการร่วมกัน |
| | 1.1.2 โครงการสร้างเครือข่ายกับหน่วยงานภายนอกเพื่อยกระดับคุณภาพการศึกษา | 1.1.2.1 จำนวนชุมชนที่นักศึกษาประยุกต์ใช้ องค์ความรู้ใน การปฏิบัติงานจริงแก้ไขปัญหาและการพัฒนาชุมชนในมิติด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม | 30,512 | 2 | ชุมชน | •หลักสูตรทุกหลักสูตร | งานวิชาการ | ผศ.ดร.พรรณวิภา แพงศรี รองวิชาการ | □สร้างเครือข่ายความร่วมมือในรูปแบบคณะกรรมการเครือข่าย<br>□จัดทำข้อตกลงความร่วมมือกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง<br>□จัดกิจกรรมในพื้นที่มีนักศึกษาเข้ามีส่วนร่วมในการลงปฏิบัติงานเพื่อพัฒนาและแก้ไขปัญหาร่วมกัน<br>□หลักสูตรมีการจัดการเรียนการสอนแบบบูรณาการร่วมกับการทำงานในพื้นที่อุตสาหกรรม<br>□ร่วมพัฒนาหลักสูตรร่วมกับภาคอุตสาหกรรม |



หมายเลขอ้างอิง ๑๙๐๑๑JBDYR๖๖๓๒๖
URL http://esaraban.vru.ac.th/archive/identityTags

| กลยุทธ์ | โครงการ | ตัวชี้วัด | งบประมาณ | เป้าหมาย 68 | หน่วยนับ | ผู้ดำเนินงาน | ผู้รายงาน | ผู้กำกับ | แนวทางการดำเนินงาน |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | | | | จัดทำข้อตกลงทางวิชาการร่วมกับภาคอุตสาหกรรมในด้านการจัดการเรียนการสอน ด้านการวิจัย ด้านบริการวิชาการ ดำเนินกิจกรรมและการประเมินผลการดำเนินการร่วมกัน |
| | | 1.1.2.2 ร้อยละของหลักสูตรที่มีศิษย์เก่าร่วมพัฒนางานหรือจัดกิจกรรมของหลักสูตรตามพันธกิจของมหาวิทยาลัย | | 60 | ร้อยละ | • หลักสูตรทุกหลักสูตร | งานวิชาการ | ผศ.ดร.พรรณวิภา แพงศรี รองวิชาการ | ☐ รวมพลังศิษย์เก่าสู่การพัฒนามหาวิทยาลัย<br>☐ พัฒนา/ปรับปรุงหลักสูตรที่มีศิษย์เก่าจากภายนอกมหาวิทยาลัยหรือผู้ทรงคุณวุฒิร่วมพัฒนางานหรือจัดกิจกรรมของหลักสูตรตามพันธกิจของมหาวิทยาลัย |
| 1.2 พัฒนาหลักสูตรการเรียนการสอนที่ตอบสนองความต้องการของคนทุกช่วง | 1.2.1 โครงการจัดการเรียนรู้ตลอดชีวิต (Lifelong Learning) ในรูปแบบหลักสูตร | 1.2.1.1 จำนวนรายได้การจัดการเรียนรู้ตลอดชีวิต (Lifelong Learning) ในรูปแบบหลักสูตร | 2,000 | 357,150 | บาท | ☐ ศูนย์วิทย์หลักสูตรคหกรรมศาสตร์ | งานวิชาการ | ผศ.ดร.พรรณวิภา แพงศรี รองวิชาการ | ☐ ลดการเรียนในห้องเรียนเพิ่มการเรียนรู้นอกห้องเรียน<br>☐ พัฒนารูปแบบการสอนที่หลากหลายตามกลุ่มผู้เรียน |



หมายเลขอ้างอิง ๑๙๐๑๑JBDYR๖๖๓๒๖
URL http://esaraban.vru.ac.th/archive/identityTags

| กลยุทธ์ | โครงการ | ตัวชี้วัด | งบประมาณ | เป้าหมาย 68 | หน่วยนับ | ผู้ดำเนินงาน | ผู้รายงาน | ผู้กำกับ | แนวทางการดำเนินงาน |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| วัยตามมาตรฐานการศึกษา | ระยะสั้น (Short Course) เปลี่ยนทักษะ (Reskill) และยกระดับทักษะเดิม (Upskill) | ระยะสั้น (Short Course) เปลี่ยนทักษะ (Reskill) และยกระดับทักษะเดิม (Upskill) | | | | | | | ☐ พัฒนาระบบเทคโนโลยีสนับสนุนการเรียนรู้ตลอดชีวิต<br>☐ สำรวจและวิจัยความต้องการของตลาดและกลุ่มลูกค้าเพื่อพัฒนาหลักสูตร<br>☐ ปรับปรุง/พัฒนาหลักสูตร |
| 1.3 ส่งเสริมการผลิตและเผยแพร่ผลงานเชิงประจักษ์ของนักศึกษาทั้งในระดับชาติและนานาชาติ | 1.3.1 โครงการส่งเสริมและต่อยอดการผลิตผลงานเชิงประจักษ์จากการเรียนรู้ของนักศึกษา | 1.3.1.1 จำนวนผลงานเชิงประจักษ์ของนักศึกษาที่ได้รับรางวัลหรือเข้าร่วมแข่งขันในระดับชาติหรือนานาชาติ | 176,114 | 20 | ผลงาน | • หลักสูตรทุกหลักสูตร | งานวิชาการ | ผศ.ดร.พรรณวิภา แพงศรี รองวิชาการ | ☐ส่งเสริมการผลิตและเผยแพร่ผลงานเชิงประจักษ์ของนักศึกษาทั้งในระดับชาติและนานาชาติ<br>☐พัฒนาทักษะบัณฑิตศตวรรษที่ 21<br>☐ส่งเสริมทักษะการนำเสนอผลงาน การประกวดและการตีพิมพ์เผยแพร่ของนักศึกษาในระดับชาติและนานาชาติ<br>☐สนับสนุนงบประมาณสำหรับการนำเสนอผลงานของนักศึกษา |
| | | 1.3.1.2 จำนวนผลงานเชิงประจักษ์/ผลงานวิจัยทางวิชาการของนักศึกษาที่ได้รับการเผยแพร่ระดับชาติ | | 35 | ผลงาน | • หลักสูตรทุกหลักสูตร | งานวิชาการ | ผศ.ดร.พรรณวิภา แพงศรี รองวิชาการ | |



หมายเลขอ้างอิง ๑๙๐๑๑JBDYR๖๖๓๒๖
URL http://esaraban.vru.ac.th/archive/identityTags

| กลยุทธ์ | โครงการ | ตัวชี้วัด | งบประมาณ | เป้าหมาย 68 | หน่วยนับ | ผู้ดำเนินงาน | ผู้รายงาน | ผู้กำกับ | แนวทางการดำเนินงาน |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | หรือนานาชาติ | | | | | | | |
| 1.4 เสริมสร้างความรู้และทักษะ soft skill ของนักศึกษาให้ตรงตามความต้องการของตลาดแรงงานและเป็นที่ยอมรับของสังคม | 1.4.1. โครงการพัฒนานักศึกษาวิศวกรสังคมผู้ประกอบการใหม่ฝึกหัด (Startup) ที่เกิดจากการบ่มเพาะของมหาวิทยาลัย | 1.4.1.1 ร้อยละของนักศึกษาที่ผ่านการอบรมวิศวกรสังคมที่ของมหาวิทยาลัย | 15,463 | 90 | ร้อยละ | งานกิจการ | งานกิจการ | อาจารย์อรวรรณ ชำนาญพุดทรา | ☐พัฒนานักศึกษาด้วยกระบวนการวิศวกรสังคม<br>☐พัฒนา/ปรับปรุงหลักสูตรเพื่อเสริมสร้างทักษะการแก้ไขปัญหาชุมชนและสังคม<br>☐พัฒนาทักษะการแก้ไขปัญหาชุมชนและสังคม<br>☐ลงพื้นที่เพื่อศึกษาปัญหาความต้องการของชุมชน<br>☐ออกแบบและสร้างนวัตกรรมเพื่อแก้ไขปัญหาชุมชนและสังคม<br>☐กำหนดแนวทางการจัดกิจกรรมพัฒนา Soft Skill ให้เหมาะสมกับบริบ<br>☐ส่งเสริมการสร้างสรรค์ผลงานของนักศึกษา เช่น เข้าร่วมประชุมวิชาการเพื่อนำเสนอผลงาน การตีพิมพ์เผยแพร่ผลงานการแข่งขัน/การประกวด |
| | | 1.4.1.2 จำนวนนวัตกรรมที่เกิดจากการพัฒนาของวิศวกรสังคมที่นำไปแก้ไขปัญหาและก่อให้เกิดการเปลี่ยนแปลงในชุมชนท้องถิ่น | | 1 | ผลงาน | งานกิจการ | งานกิจการ | อาจารย์อรวรรณ ชำนาญพุดทรา | |



หมายเลขอ้างอิง ๑๙๐๑๑JBDYR๖๖๓๒๖
URL http://esaraban.vru.ac.th/archive/identityTags

| กลยุทธ์ | โครงการ | ตัวชี้วัด | งบประมาณ | เป้าหมาย 68 | หน่วยนับ | ผู้ดำเนินงาน | ผู้รายงาน | ผู้กำกับ | แนวทางการดำเนินงาน |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | | | | ☐สำรวจและวิเคราะห์ความต้องการความจำเป็นในการพัฒนาทักษะ Soft Skill |
| | | 1.4.1.3 จำนวนผู้ประกอบการใหม่ (Startup) ที่เกิดจากการบ่มเพาะของมหาวิทยาลัย | | 1 | ราย | งานกิจการ | งานกิจการ | อาจารย์อรวรรณ ชำนาญพุดทรา | ☐ส่งเสริมและพัฒนานักศึกษาให้มีความเป็นผู้ประกอบการและสามารถสร้างรายได้จากการบ่มเพาะหรือสร้างงานของคณะและมหาวิทยาลัย<br>☐บ่มเพาะทักษะความเป็นผู้ประกอบการฝึกปฏิบัติการเขียนแผนธุรกิจ<br>☐ ศึกษาดูงานสถานประกอบการ<br>☐ทดลองปฏิบัติตามแผนธุรกิจ |
| | 1.4.2 โครงการพัฒนาสมรรถนะภาษาอังกฤษและเทคโนโลยีดิจิทัลในศตวรรษที่ 21 | 1.4.2.1 ร้อยละของนักศึกษาที่ผ่านการทดสอบทักษะด้านเทคโนโลยีดิจิทัล | 7,400 | 70 | ร้อยละ | •หลักสูตรทุกหลักสูตร | งานวิชาการ | ผศ.ดร.พรรณวิภา แพงศรี รองวิชาการ | ☐พัฒนาหลักสูตรส่งเสริมทักษะดิจิทัล<br>☐จัดการทดสอบทักษะด้านดิจิทัล<br>☐สร้างความร่วมมือกับทุกภาคส่วนใน |



หมายเลขอ้างอิง ๑๙๐๑๑JBDYR๖๖๓๒๖
URL http://esaraban.vru.ac.th/archive/identityTags

| กลยุทธ์ | โครงการ | ตัวชี้วัด | งบประมาณ | เป้าหมาย<br>68 | หน่วยนับ | ผู้ดำเนินงาน | ผู้รายงาน | ผู้กำกับ | แนวทางการดำเนินงาน |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | สำหรับนักศึกษา | | | | | | | | การพัฒนาทักษะทางเทคโนโลยี<br>☐รายงานผลการดำเนินงานและปรับปรุงการดำเนินงาน |
| | | 1.4.2.2 ร้อยละของนักศึกษาที่สอบผ่านทักษะด้านภาษาอังกฤษ (CEFR หรือเทียบเท่า) ต่อจำนวนนักศึกษาชั้นปีสุดท้าย ระดับ B1 (ปริญญาตรี) | | 80 | ร้อยละ | •หลักสูตรทุกหลักสูตร | งานวิชาการ | ผศ.ดร.พรรณวิภา แพงศรี รองวิชาการ | ☐ พัฒนาทักษะภาษาอังกฤษ<br>☐ พัฒนาหลักสูตรการจัดฝึกอบรมทักษะภาษาอังกฤษ<br>☐ สร้างความร่วมมือกับทุกภาคส่วนในการพัฒนาทักษะภาษาอังกฤษ<br>☐ จัดกิจกรรมการฝึกอบรม |



หมายเลขอ้างอิง ๑๙๐๑๑JBDYR๖๖๓๒๖
URL http://esaraban.vru.ac.th/archive/identityTags

| กลยุทธ์ | โครงการ | ตัวชี้วัด | งบประมาณ | เป้าหมาย | หน่วยนับ | ผู้ดำเนินงาน | ผู้รายงาน | ผู้กำกับ | แนวทางการดำเนินงาน |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | 68 | | | | | |
| | | 1.4.2.3 ร้อยละของนักศึกษาที่สอบผ่านทักษะด้านภาษาอังกฤษ (CEFR หรือเทียบเท่า) ต่อจำนวนนักศึกษาชั้นปีสุดท้าย ระดับ B2 (บัณฑิตศึกษา) | | 80 | ร้อยละ | • หลักสูตรทุกหลักสูตร | งานวิชาการ | ผศ.ดร.พรรณวิภา แพงศรี รองวิชาการ | ☐ จัดการทดสอบทักษะ ด้านภาษาอังกฤษ<br>☐ รายงานผลการดำเนินงานและปรับปรุงการดำเนินงาน |
| 1.6 ผลิตและพัฒนาสมรรถนะของนักศึกษาตามความเชี่ยวชาญ ด้านวิชาการและวิชาชีพ | 1.6.1 โครงการผลิตและพัฒนาสมรรถนะของนักศึกษาตามความเชี่ยวชาญด้านวิชาการและวิชาชีพ | 1.6.1.1 ร้อยละของอัตราการคงอยู่ของนักศึกษาคงอยู่หลักสูตรระดับปริญญาตรี | 290,942 | 80 | ร้อยละ | • หลักสูตรทุกหลักสูตร | งานวิชาการ | ผศ.ดร.พรรณวิภา แพงศรี รองวิชาการ | ☐พัฒนาศักยภาพนักศึกษาตามปรัชญาการจัดการเรียนรู้เชิงผลิตภาพ<br>☐สนับสนุนทุนการศึกษาให้กับนักศึกษาที่ขาดแคลน |
| | | 1.6.1.2 ร้อยละของอัตราการคงอยู่ของนักศึกษาคงอยู่หลักสูตรระดับบัณฑิตศึกษา | | 80 | ร้อยละ | • หลักสูตรทุกหลักสูตร | งานวิชาการ | ผศ.ดร.พรรณวิภา แพงศรี รองวิชาการ | |



หมายเลขอ้างอิง ๑๙๐๑๑JBDYR๖๖๓๒๖
URL http://esaraban.vru.ac.th/archive/identityTags

| กลยุทธ์ | โครงการ | ตัวชี้วัด | งบประมาณ | เป้าหมาย | หน่วยนับ | ผู้ดำเนินงาน | ผู้รายงาน | ผู้กำกับ | แนวทางการดำเนินงาน |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | 68 | | | | | |
| | | 1.6.1.3 ร้อยละของการเบิกใช้งบประมาณด้านวิชาการ | | 80 | ร้อยละ | • หลักสูตรทุกหลักสูตร | งานวิชาการ | ผศ.ดร.พรรณวิภา แพงศรี รองวิชาการ | ☐จ่ายค่าตอบแทนการสอนในเวลาและนอกเวลา<br>☐จ่ายค่านิเทศ<br>☐จ่ายค่าตอบแทนกรรมการควบคุมและสอบวิทยานิพนธ์<br>☐จ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการหลักสูตร<br>☐มอบทุนการศึกษา<br>☐ค่าปรับปรุง/พัฒนาหลักสูตร |
| | | 1.6.1.4 ร้อยละของบัณฑิตระดับปริญญาตรีที่ได้งานทำหรือประกอบอาชีพหลังสำเร็จการศึกษาภายในระยะเวลา 1 ปี ในพื้นที่มหาวิทยาลัยรับผิดชอบ | | 80 | ร้อยละ | • หลักสูตรทุกหลักสูตร | งานวิชาการ | ผศ.ดร.พรรณวิภา แพงศรี รองวิชาการ | พัฒนาความรู้และทักษะของนักศึกษาเพื่อให้สามารถประกอบอาชีพ |
| | 1.6.2 โครงการพัฒนานักศึกษา | 1.6.2.1 ร้อยละผลการดำเนินงานที่ | 2,500 | 80 | ร้อยละ | งานกิจการ | งานกิจการ | อาจารย์อรวรรณ ชำนาญพุดทรา | พัฒนานักศึกษาตามอัตลักษณ์ของมหาวิทยาลัย เช่น การจัด |



หมายเลขอ้างอิง ๑๙๐๑๑JBDYR๖๖๓๒๖
URL http://esaraban.vru.ac.th/archive/identityTags

| กลยุทธ์ | โครงการ | ตัวชี้วัด | งบประมาณ | เป้าหมาย 68 | หน่วยนับ | ผู้ดำเนินงาน | ผู้รายงาน | ผู้กำกับ | แนวทางการดำเนินงาน |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | ตามอัตลักษณ์ของมหาวิทยาลัย | บรรลุตามวัตถุประสงค์ของโครงการ/กิจกรรม | | | | | | | งานกีฬา การจัดกิจกรรมวันพ่อ การจัดกิจกรรมวันแม่ พิธีอันเชิญตราพระราชลัญจกร เป็นต้น |

**ยุทธศาสตร์ที่ 2 ผลิตและเผยแพร่ผลงานวิจัย นวัตกรรม งานวิชาการรับใช้สังคมและงานสร้างสรรค์ ที่ยอมรับและเกิดประโยชน์ต่อชุมชนและสังคม**

| กลยุทธ์ | โครงการ | ตัวชี้วัด | งบประมาณ | เป้าหมาย 68 | หน่วยนับ | ผู้ดำเนินงาน | ผู้รายงาน | ผู้กำกับ | แนวทางการดำเนินงาน |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 2.2 ส่งเสริมการเผยแพร่ผลงานวิจัย นวัตกรรมและงานสร้างสรรค์ทั้งในระดับชาติและนานาชาติ | 2.2.1 โครงการเผยแพร่ผลงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ที่ตอบโจทย์การพัฒนาประเทศ และได้รับการอ้างอิงในระดับนานาชาติ | 2.2.1.1ร้อยละผลงานทางวิชาการที่ตีพิมพ์เผยแพร่ในวารสารระดับนานาชาติต่อระดับชาติ | 109,200 | 10 | ร้อยละ | •งานวิจัย | งานวิจัย | รศ.ดร.นิสา พักตร์วิไล คณบดี | ☐ วางแผนและกำหนดเป้าหมายจำนวนการตีพิมพ์เผยแพร่ผลงานวิจัยและนวัตกรรมในระดับชาติและนานาชาติ<br>☐ พัฒนาระบบกลไกสนับสนุนการเผยแพร่ผลงานวิจัยและนวัตกรรม<br>☐ เสริมสร้างความรู้และทักษะที่เป็นประโยชน์ |



หมายเลขอ้างอิง ๑๙๐๑๑JBDYR๖๖๓๒๖
URL http://esaraban.vru.ac.th/archive/identityTags

| กลยุทธ์ | โครงการ | ตัวชี้วัด | งบประมาณ | เป้าหมาย 68 | หน่วยนับ | ผู้ดำเนินงาน | ผู้รายงาน | ผู้กำกับ | แนวทางการดำเนินงาน |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | | | | ในการตีพิมพ์เผยแพร่งานวิจัยและนวัตกรรมและงานสร้างสรรค์ที่ตอบโจทย์การพัฒนาเชิงพื้นที่เชิงประเด็น |
| | 2.2.3 โครงการจัดประชุมวิชาการระดับชาติและนานาชาติร่วมกับภาคีเครือข่าย | 2.2.3.1 จำนวนการจัดประชุมวิชาการระดับชาติหรือระดับนานาชาติร่วมกับภาคีเครือข่ายตามเกณฑ์ กพอ. | 50,000 | 1 | ครั้ง | •งานวิจัย | งานวิจัย | รศ.ดร.นิสา พักตร์วิไล คณบดี | ☐ พัฒนาระบบกลไกสนับสนุนการจัดประชุมวิชาการระดับชาติและนานาชาติ ร่วมกับภาคีเครือข่าย<br>☐ จัดประชุมวิชาการระดับชาติและนานาชาติร่วมกับภาคีเครือข่าย<br>☐ จัดประชุม อบรม สัมมนาเพื่อสร้างเครือข่ายวิจัยกับพันธมิตรวิจัยทั่วประเทศ |



หมายเลขอ้างอิง ๑๙๐๑๑JBDYR๖๖๓๒๖
URL http://esaraban.vru.ac.th/archive/identityTags

**ยุทธศาสตร์ที่ 3 บูรณาการความร่วมมือกับภาคีเครือข่ายในการสร้างพลังและหนุนเสริมขับเคลื่อนด้านเศรษฐกิจ สังคม การศึกษาและสิ่งแวดล้อม**

| กลยุทธ์ | โครงการ | ตัวชี้วัด | งบประมาณ | เป้าหมาย 68 | หน่วยนับ | ผู้ดำเนินงาน | ผู้รายงาน | ผู้กำกับ | แนวทางการดำเนินงาน |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 3.1 บูรณาการเครือข่ายความร่วมมือกับหุ้นส่วนทางสังคมเพื่อสร้างพลังและหนุนเสริมให้เกิดการพัฒนาอย่างยั่งยืน | 3.1.2 โครงการชุมชนดิจิทัล (Digital Community) เพื่อรองรับสังคมศตวรรษที่ 21 | 3.1.2.1 ร้อยละของประชาชนทุกช่วงวัยในพื้นที่ชุมชนเป้าหมายได้รับการพัฒนาทักษะความรู้ด้านเทคโนโลยีดิจิทัล | 3,000 | 80 | ร้อยละ | • AM คณะ | งานบริการวิชาการ | อาจารย์ ดร. นพรัตน์ ไวโรจนะ | ☐ สร้างเครือข่ายความร่วมมือในการบูรณาการจัดการเรียนรู้การสอนกับการพัฒนาความรู้และทักษะความสามารถด้านเทคโนโลยีของคนทุกช่วงวัยให้สอดคล้องกับสภาพเศรษฐกิจและสังคมในยุคปัจจุบัน<br>☐สร้างชุมชนต้นแบบด้านเทคโนโลยีดิจิทัลสำหรับคนทุกช่วงวัยในการเข้าถึง รู้เท่าทัน และใช้ประโยชน์จากเทคโนโลยีดิจิทัลในการพัฒนาคุณภาพชีวิตทั้งด้านเศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อมและการศึกษา |
| | 3.2.1 โครงการพัฒนาคุณภาพชีวิตและยกระดับเศรษฐกิจฐานราก | 3.2.1.1 จำนวนผลงานสร้างสรรค์หรือนวัตกรรมหรือผลิตภัณฑ์ที่เกิดจากความร่วมมือกับหุ้นส่วนทางสังคม | 20,000 | 1 | ผลงาน | • AM คณะ | งานบริการวิชาการ | อาจารย์ ดร. นพรัตน์ ไวโรจนะ | ☐ สร้างเครือข่ายความร่วมมือในการบูรณาการจัดการเรียนรู้การสอนกับการพัฒนาความรู้และทักษะความสามารถด้านเทคโนโลยีของคนทุกช่วงวัยให้สอดคล้องกับสภาพเศรษฐกิจและสังคมในยุคปัจจุบัน<br>☐ สร้างชุมชนต้นแบบด้าน |



หมายเลขอ้างอิง ๑๙๐๑๑JBDYR๖๖๓๒๖
URL http://esaraban.vru.ac.th/archive/identityTags

| กลยุทธ์ | โครงการ | ตัวชี้วัด | งบประมาณ | เป้าหมาย 68 | หน่วยนับ | ผู้ดำเนินงาน | ผู้รายงาน | ผู้กำกับ | แนวทางการดำเนินงาน |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | เพื่อพัฒนาชุมชนท้องถิ่น | | | | | | | เทคโนโลยีดิจิทัลสำหรับคนทุกช่วงวัยในการเข้าถึง รู้เท่าทัน และใช้ประโยชน์จากเทคโนโลยีดิจิทัลในการพัฒนาคุณภาพชีวิตทั้งด้านเศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อมและการศึกษา<br>☐ แสวงหาเครือข่ายความร่วมมือหุ้นส่วนทางสังคม<br>☐ จัดทำแผนพัฒนาการสร้างแบรนด์เมือง/ชุมชนแห่งอนาคต<br>☐ ทำข้อตกลงความร่วมมือและดำเนินกิจกรรมตามบันทึกข้อตกลงความร่วมมือ<br>☐ ร่วมพัฒนาเมืองสร้างสรรค์เพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน |
| 3.2 พัฒนามหาวิทยาลัยมุ่งสู่การพัฒนาชุมชนเชิงพื้นที่เป็นแหล่งเรียนรู้ | 3.2.2 โครงการยกระดับเศรษฐกิจฐานรากด้วยกลไก BCG Economy Model | 3.2.2.1 จำนวนผลงานเชิงประจักษ์ในการพัฒนาพื้นที่แบบบูรณาการตามโมเดลการพัฒนา | 20,000 | 1 | ผลงาน | • AM คณะ | งานบริการวิชาการ | อาจารย์ ดร. นพรัตน์ ไวโรจนะ รองคณบดี | ☐ ส่งเสริมให้มีการจัดตั้ง Social Enterprise ที่ร่วมดำเนินกิจกรรมอันเป็นประโยชน์ต่อสังคมและสามารถใช้ประโยชน์ได้จริงอย่างยั่งยืน |



หมายเลขอ้างอิง ๑๙๐๑๑JBDYR๖๖๓๒๖
URL http://esaraban.vru.ac.th/archive/identityTags

| กลยุทธ์ | โครงการ | ตัวชี้วัด | งบประมาณ | เป้าหมาย 68 | หน่วยนับ | ผู้ดำเนินงาน | ผู้รายงาน | ผู้กำกับ | แนวทางการดำเนินงาน |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| และเทคโนโลยีเพื่อยกระดับพัฒนาคุณภาพชีวิตและเศรษฐกิจฐานราก | | เศรษฐกิจแบบ BCG Economy | | | | | | | ☐ จัดทำแผนบริการวิชาการ<br>☐ พัฒนาฐานข้อมูลพื้นฐาน ปัญหาและความต้องการของชุมชนและท้องถิ่น<br>☐ สำรวจความต้องการของหน่วยงาน/ชุมชน จัดทำแผนที่ (mapping) ความเชี่ยวชาญของพื้นที่ บุคลากร เครือข่าย หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง<br>☐ พัฒนาพื้นที่แบบบูรณาการตามโมเดลการพัฒนาเศรษฐกิจแบบ BCG<br>☐ จัดทำแผนพัฒนาการสร้างแบรนด์เมือง/ชุมชนแห่งอนาคต เมืองสร้างสรรค์เพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน |
| | 3.4.1 โครงการส่งเสริม ทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรมเพื่อต่อยอดสู่เศรษฐกิจ | 3.4.1.1 จำนวนผลงานหรือนวัตกรรมจากการทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม อนุรักษ์ | 10,000 | 1 | ผลงาน | งานกิจการ | งานกิจการ | อาจารย์อรวรรณ ชำนาญพุดทรา รองคณบดี | ☐ จัดตั้งศูนย์บริหารจัดการภูมิปัญญาศิลปะและวัฒนธรรมสู่เศรษฐกิจสร้างสรรค์<br>☐ ส่งเสริม ธำรงรักษา สืบสาน และเผยแพร่ ศิลปะ |



หมายเลขอ้างอิง ๑๙๐๑๑JBDYR๖๖๓๒๖
URL http://esaraban.vru.ac.th/archive/identityTags

| กลยุทธ์ | โครงการ | ตัวชี้วัด | งบประมาณ | เป้าหมาย 68 | หน่วยนับ | ผู้ดำเนินงาน | ผู้รายงาน | ผู้กำกับ | แนวทางการดำเนินงาน |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | สร้างสรรค์ | และฟื้นฟูมรดกวัฒนธรรมที่ก่อให้เกิดมูลค่าเพิ่มทางเศรษฐกิจ | | | | | | | และวัฒนธรรมและอัตลักษณ์ความเป็นไทยทั้งในรูปแบบผลงานวิจัยและงานสร้างสรรค์สามารถต่อยอดสู่เศรษฐกิจสร้างสรรค์<br>☐ ส่งเสริมการนำเสนอผลงานศิลปะและวัฒนธรรมอนุรักษ์และฟื้นฟูมรดกวัฒนธรรม<br>☐ ยกระดับการพึ่งพาตนเองแปลงทุนวัฒนธรรมสู่สินค้าและบริการเชิงวัฒนธรรมต่อยอดสู่เศรษฐกิจสร้างสรรค์<br>☐ ประกวดผลงานศิลปะและวัฒนธรรมเพื่อก่อให้เกิดรายได้ |

**ยุทธศาสตร์ 4 พัฒนาระบบบริหารจัดการบนหลักธรรมาภิบาล และความเป็นดิจิทัล เพื่อมุ่งสู่ความเป็นเลิศ ได้มาตรฐานในระดับสากลและตอบสนองเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน**



หมายเลขอ้างอิง ๑๙๐๑๑JBDYR๖๖๓๒๖
URL http://esaraban.vru.ac.th/archive/identityTags

| กลยุทธ์ | โครงการ | ตัวชี้วัด | งบประมาณ | เป้าหมาย 68 | หน่วยนับ | ผู้ดำเนินงาน | ผู้รายงาน | ผู้กำกับติดตาม | แนวทางการดำเนินงาน |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 4.1. พัฒนาคุณภาพการศึกษาและการบริหารงานของมหาวิทยาลัยเพื่อมุ่งสู่ความเป็นเลิศ | 4.1.1 โครงการพัฒนามหาวิทยาลัยตามเกณฑ์คุณภาพการศึกษา | 4.1.1.1 จำนวนคณะ/วิทยาลัยที่มีผลการประเมินตามเกณฑ์คุณภาพการศึกษาเพื่อการดำเนินการที่เป็นเลิศ (EdPEx) ไม่ต่ำกว่า 200 คะแนน | 238,500 | 1 | หน่วยงาน | งานประกันคุณภาพ | งานประกันคุณภาพ | รศ.ดร.นิสา พักตร์วิไล คณบดี | ☐ บริหารจัดการการประกันคุณภาพการศึกษาภายใน IQA<br>☐ บริหารจัดการคุณภาพการศึกษาเพื่อรับการตรวจประเมินภายนอก<br>☐ พัฒนาระบบการทำงานเพื่อปิดช่องว่างของการพัฒนาตามเกณฑ์EdPEx<br>☐ พัฒนาระบบการถ่ายทอดวิธีการดำเนินการตามเกณฑ์EdPEx |
| | 4.1.2 โครงการบริหารและพัฒนาบุคลากรสู่มหาวิทยาลัยแห่งความสุข | 4.1.2.1 จำนวนโครงการสร้างสุขตามแผนพัฒนาบุคลากรมหาวิทยาลัย แห่งความสุข | 79,600 | 1 | โครงการ | | | | ☐กำหนดปัจจัยความผูกพัน พัฒนากิจกรรมการสร้างความผูกพัน<br>☐กำหนดตัวชี้วัดความผูกพันและวิธีการประเมินความผูกพัน<br>☐ประเมินและปรับปรุงผลการดำเนินการ |
| | | 4.1.2.2 ค่าเฉลี่ยประผลความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมกิจกรรมสร้างสุข | | 4.50 | คะแนน | | | | |
| | 4.1.3 โครงการ | 4.1.3.1 ค่าเฉลี่ย | 21,196 | 4.51 | ค่าเฉลี่ย | | | | ☐จัดทำแผนปรับภาพลักษณ์ |



หมายเลขอ้างอิง ๑๙๐๑๑JBDYR๖๖๓๒๖
URL http://esaraban.vru.ac.th/archive/identityTags

| กลยุทธ์ | โครงการ | ตัวชี้วัด | งบประมาณ | เป้าหมาย 68 | หน่วยนับ | ผู้ดำเนินงาน | ผู้รายงาน | ผู้กำกับติดตาม | แนวทางการดำเนินงาน |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | ปรับปรุงภาพลักษณ์และส่งเสริมการตลาด | ความพึงพอใจของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียตามพันธกิจมหาวิทยาลัย | | | | | | | องค์กร<br>☐พัฒนาบุคลากรและอาคารสถานที่ส่งเสริมภาพลักษณ์<br>☐จัดทำแผนกลยุทธ์ทางการตลาด<br>☐จัดกิจกรรมส่งเสริมการตลาดและการสร้างความสัมพันธ์กับผู้เรียนและลูกค้ากลุ่มอื่น |
| | | 4.1.3.2 ค่าเฉลี่ยผลการประเมินการเข้าศึกษาต่อในมหาวิทยาลัย(ต่อจำนวนผู้สมัคร) | | 50 | ค่าเฉลี่ย | | | | |
| | | 4.1.3.3 ร้อยละของนักศึกษาที่เข้าศึกษารับรู้การสื่อสารผ่านช่องทางการสื่อสารของมหาวิทยาลัย | | 50 | ร้อยละ | | | | |
| | 4.1.4 โครงการส่งเสริมการจัดการความรู้เพื่อพัฒนาคุณภาพของมหาวิทยาลัย | 4.1.4.1 จำนวนนวัตกรรมหรือเทคโนโลยีการบริหารจัดการที่นำมาใช้ในการเพิ่มความสามารถให้กับอาจารย์บุคลากรและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย | | 1 | นวัตกรรม | KM คณะ | KM คณะ | ผศ.ดร.พรรณวิภา แพงศรี | ☐ปรับระบบการปฏิบัติงาน<br>☐พัฒนาความรู้ความสามารถและสมรรถนะในการจัดการความรู้ภายในองค์กรและผู้มีส่วนได้เสีย<br>☐สร้างนวัตกรรมการจัดการเรียนรู้โดยการ บูรณาการระหว่างศาสตร์<br>☐พัฒนาระบบจาก analog เป็น digital |



หมายเลขอ้างอิง ๑๙๐๑๑JBDYR๖๖๓๒๖
URL http://esaraban.vru.ac.th/archive/identityTags

| กลยุทธ์ | โครงการ | ตัวชี้วัด | งบประมาณ | เป้าหมาย 68 | หน่วยนับ | ผู้ดำเนินงาน | ผู้รายงาน | ผู้กำกับติดตาม | แนวทางการดำเนินงาน |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | | | | ☐โครงการ 1 นวัตกรรม 1 คณะ/หน่วยงาน |
| | 4.1.5 โครงการพัฒนาศักยภาพของบุคลากรสายวิชาการด้านคุณวุฒิและการดำรงตำแหน่งทางวิชาการ | 4.1.5.1 ร้อยละอาจารย์ประจำชาวต่างชาติต่ออาจารย์ประจำสถาบันทั้งหมด | 122,000 | 3 | ร้อยละ | งานบริหารคณะ | งานบริหารคณะ | อาจารย์ ดร. นพรัตน์ ไวโรจนะ | ☐สร้างเครือข่ายความร่วมมือกับหน่วยงานภายนอกเพื่อแสวงหาอาจารย์ต่างชาติเพื่อร่วมพัฒนามหาวิทยาลัย<br>☐จ้างอาจารย์ชาวต่างชาติเพื่อร่วมพัฒนาหาวิทยาลัย<br>☐เสริมสร้างความรู้และทักษะสำหรับอาจารย์ชาวต่างชาติ<br>☐เสริมสร้างความรู้และทักษะของบุคลากร<br>☐จัดกิจกรรมเพื่อส่งเสริมความเชี่ยวชาญของบุคลากร<br>☐สนับสนุนบุคลากรเข้าร่วมการแข่งขัน การประกวด |
| | | 4.1.5.2 ร้อยละของอาจารย์ที่มีคุณวุฒิปริญญาเอก | | 46 | ร้อยละ | งานบริหารคณะ | งานบริหารคณะ | อาจารย์ ดร. นพรัตน์ ไวโรจนะ | ☐จัดสรรทุนการศึกษาระดับปริญญาเอก<br>☐จัดทำแผนพัฒนาอาจารย์คุณวุฒิปริญญาเอก<br>☐ติดตามประเมินผล การดำเนินงาน |
| | | 4.1.5.3 ร้อยละของอาจารย์ที่ดำรงตำแหน่งทาง | | 58 | ร้อยละ | งานบริหารคณะ | งานบริหารคณะ | อาจารย์ ดร. นพรัตน์ | ☐การเตรียมความพร้อมและการสร้างแรงบันดาลใจในการเข้าสู่ตำแหน่งที่สูงขึ้น |



หมายเลขอ้างอิง ๑๙๐๑๑JBDYR๖๖๓๒๖
URL http://esaraban.vru.ac.th/archive/identityTags

| กลยุทธ์ | โครงการ | ตัวชี้วัด | งบประมาณ | เป้าหมาย 68 | หน่วยนับ | ผู้ดำเนินงาน | ผู้รายงาน | ผู้กำกับติดตาม | แนวทางการดำเนินงาน |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | วิชาการ | | | | | | ไวโรจนะ | ☐ส่งเสริมการเข้าสู่ตำแหน่งทางวิชาการของอาจารย์และบุคลากร |
| | | 4.1.5.4 ร้อยละของบุคลากรได้รับการพัฒนาทักษะที่ตรงกับตำแหน่ง | | 30 | ร้อยละ | งานบริหารคณะ | งานบริหารคณะ | อาจารย์ ดร. นพรัตน์ ไวโรจนะ | |
| | 4.2.2 โครงการพัฒนาประสิทธิภาพการบริหารสำนักงาน | 4.2.2.1 ร้อยละของการเบิกงบประมาณบริหารสำนักงาน | 1,398,403 | 99 | ร้อยละ | งานบริหารคณะ | งานบริหารคณะ | นางสาวสายพิน ทาทอง | ☐ บริหารจัดการสำนักงาน (เชื้อเพลิง วัสดุสำนักงาน วัสดุการศึกษา ครุภัณฑ์ ซ่อมแซมสาธารณูปโภค ค่าจ้างเหมาบริการ)<br>☐ ก่อสร้าง ปรับปรุงและพัฒนาอาคารสถานที่<br>☐ จ่ายเบี้ยประกันชีวิตของนักศึกษา<br>☐ บริหารจัดการความเสี่ย<br>☐ ตรวจสอบภายใน<br>☐ ดำเนินงานด้าน IT<br>☐ ประเมินผลการดำเนินงานของคณะ สำนักสถาบันและมหาวิทยาลัย |
| | 4.2.3 โครงการจัดประชุมบริหารการจัดการ | 4.2.3.1 ร้อยละของการเบิกจ่ายงบประมาณตามแผนการจัดประชุม | 25,000 | 100 | ร้อยละ | งานบริหารคณะ | งานบริหารคณะ | นางสาวสายพิน ทาทอง | ☐ประชุมคณะกรรมการภายในหน่วยงาน<br>☐ประชุมคณะกรรมการสภาวิชาการ |



หมายเลขอ้างอิง ๑๙๐๑๑JBDYR๖๖๓๒๖
URL http://esaraban.vru.ac.th/archive/identityTags

| กลยุทธ์ | โครงการ | ตัวชี้วัด | งบประมาณ | เป้าหมาย 68 | หน่วยนับ | ผู้ดำเนินงาน | ผู้รายงาน | ผู้กำกับติดตาม | แนวทางการดำเนินงาน |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | | | | ☐ประชุมคณะกรรมการสภามหาวิทยาลัย<br>☐ประชุมคณะอนุกรรมการประเมินมหาวิทยาลัย<br>☐ ประชุมส่งเสริมกิจการมหาวิทยาลัย |
| | 4.2.4 โครงการบริหารจัดการงบประมาณอย่างมีประสิทธิภาพ | 4.2.4.1 สัดส่วนงบประมาณแผ่นดินต่องบประมาณรายได้ | 349,220 | 50:50 | สัดส่วน | งานบริหารคณะ | งานบริหารคณะ | อาจารย์ ดร. นพรัตน์ ไวโรจนะ | ☐วิเคราะห์ความจำเป็น และความต้องการในการใช้งบประมาณ<br>☐พัฒนากิจกรรมเพื่อยกระดับมหาวิทยาลัยเพื่อความเป็นเลิศ<br>☐ติดตามการใช้งบประมาณอย่างเป็นระบบ<br>☐ปรับปรุงผลการดำเนินการ |

**ยุทธศาสตร์ที่ 5 ส่งเสริมการพัฒนามหาวิทยาลัยสู่ความยั่งยืน**

| กลยุทธ์ | โครงการ | ตัวชี้วัด | งบประมาณ | เป้าหมาย | หน่วยนับ | ผู้ดำเนินงาน | ผู้รายงาน | ผู้กำกับ | แนวทางการดำเนินงาน |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|



หมายเลขอ้างอิง ๑๙๐๑๑JBDYR๖๖๓๒๖
URL http://esaraban.vru.ac.th/archive/identityTags

| กลยุทธ์ | โครงการ | ตัวชี้วัด | งบประมาณ | เป้าหมาย | หน่วยนับ | ผู้ดำเนินงาน | ผู้รายงาน | ผู้กำกับ | แนวทางการดำเนินงาน |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 5.1 ส่งเสริมการดำเนินงานของมหาวิทยาลัยตามแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืน (SDGs) | 5.1.2 โครงการเพื่อส่งเสริมการจัดการศึกษาอย่างเสมอภาค (SDGs 4) | 5.1.2.1 ร้อยละของหลักสูตรที่เปิดโอกาสให้นักศึกษาที่เป็นศิษย์เก่า/นักเรียนในพื้นที่บริการของมหาวิทยาลัย/ผู้ผลัดถิ่นเข้าศึกษาต่อ | 150,000 | 50 | ร้อยละ | คณะกรรมการดำเนินงานยุทธ 5 | คณะกรรมการดำเนินงานยุทธ 5 | อาจารย์ดร. นพรัตน์ ไวโรจนะ | การกำหนดนโยบายของหาวิทยาลัย/การจัดทำประกาศ |
| | | 5.1.2.2 จำนวนหลักสูตรที่จัดการศึกษาสำหรับคนในชุมชนท้องถิ่น | | 1 | หลักสูตร | คณะกรรมการดำเนินงานยุทธ 5 | คณะกรรมการดำเนินงานยุทธ 5 | อาจารย์ดร. นพรัตน์ ไวโรจนะ | |



หมายเลขอ้างอิง ๑๙๐๑๑JBDYR๖๖๓๒๖
URL http://esaraban.vru.ac.th/archive/identityTags

| กลยุทธ์ | โครงการ | ตัวชี้วัด | งบประมาณ | เป้าหมาย | หน่วยนับ | ผู้ดำเนินงาน | ผู้รายงาน | ผู้กำกับ | แนวทางการดำเนินงาน |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | 5.1.2.3 จำนวนหลักสูตรระยะสั้นที่เปิดโอกาสสำหรับคนภายนอกที่เน้นเรื่องเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน | | 1 | หลักสูตร | คณะกรรมการดำเนินงานยุทธ 5 | คณะกรรมการดำเนินงานยุทธ 5 | อาจารย์ดร. นพรัตน์ ไวโรจนะ | การจัดทำหลักสูตระยะสั้นที่มีจุดเน้นด้านเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน SDG 1 Start up/ขจัดความยากจน SDG 4 คุณภาพการศึกษา |
| | | 5.1.2.4 จำนวนกิจกรรมที่เปิดโอกาสให้บุคคลภายนอกเข้าชม/เข้าร่วมกิจกรรมของมหาวิทยาลัยที่สอดคล้องกับเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน | | 1 | กิจกรรม | คณะกรรมการดำเนินงานยุทธ 5 | คณะกรรมการดำเนินงานยุทธ 5 | อาจารย์ดร. นพรัตน์ ไวโรจนะ | กิจกรรมที่มีวัตถุประสงค์สอดคล้องกับเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน SDG 1 Start up / ขจัดความยากจน SDG 4 คุณภาพการศึกษา |



หมายเลขอ้างอิง ๑๙๐๑๑JBDYR๖๖๓๒๖
URL http://esaraban.vru.ac.th/archive/identityTags

| กลยุทธ์ | โครงการ | ตัวชี้วัด | งบประมาณ | เป้าหมาย | หน่วยนับ | ผู้ดำเนินงาน | ผู้รายงาน | ผู้กำกับ | แนวทางการดำเนินงาน |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 5.2 พัฒนามหาวิทยาลัยสู่การเป็นมหาวิทยาลัยที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม (Green University) (SDGs ข้อ 12 – 13) | 5.2.2 โครงการส่งเสริมการขับเคลื่อนการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero Campus) | 5.2.2.1 ร้อยละของปริมาณการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจกที่ลดลง | 72,000 | 5 | ร้อยละ | คณะกรรมการดำเนินงานยุทธ 5 | คณะกรรมการดำเนินงานยุทธ 5 | อาจารย์ดร. นพรัตน์ ไวโรจนะ | ☐ จัดทำข้อมูลปีฐานการปลดปล่อย GHG มหาวิทยาลัย<br>☐ มีการจัดกิจกรรมเพื่อลดการปลดปล่อย GHG |
| | 5.4.1 โครงการส่งเสริมการพัฒนาเทคโนโลยีชีวภาพ (Biotechnology) | 5.4.1.1 จำนวนผลงานที่เกิดจากการพัฒนาเทคโนโลยีชีวภาพ (Biotechnology) | 792,300 | 1 | ผลงาน | คณะกรรมการดำเนินงานยุทธ 5 | คณะกรรมการดำเนินงานยุทธ 5 | อาจารย์ดร. นพรัตน์ ไวโรจนะ | การพัฒนาเทคโนโลยีชีวภาพ (Biotechnology) |



หมายเลขอ้างอิง ๑๙๐๑๑JBDYR๖๖๓๒๖
URL http://esaraban.vru.ac.th/archive/identityTags

| กลยุทธ์ | โครงการ | ตัวชี้วัด | งบประมาณ | เป้าหมาย | หน่วยนับ | ผู้ดำเนินงาน | ผู้รายงาน | ผู้กำกับ | แนวทางการดำเนินงาน |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 5.4 ส่งเสริมการพัฒนาสู่โลกสมัยใหม่ | 5.4.2 โครงการส่งเสริมการพัฒนาและการใช้ประโยชน์จากปัญญาประดิษฐ์ (AI) | 5.4.2.1 จำนวนกิจกรรมที่มีการประยุกต์ใช้ AI ในการสร้างสรรค์ผลงาน | 436,500 | 1 | กิจกรรม | คณะกรรมการดำเนินงานยุทธ 5 | คณะกรรมการดำเนินงานยุทธ 5 | อาจารย์ดร. นพรัตน์ ไวโรจนะ | พัฒนาและการใช้ประโยชน์จากปัญญาประดิษฐ์ (AI) |
| | 5.5.2 โครงการ Center of Excellence | 5.5.2.1 จำนวนศูนย์ความเป็นเลิศเฉพาะทาง (Center of Excellence) ที่มีการดำเนินการของศูนย์ให้บรรลุเป้าหมายตามแผนที่กำหนด | 1,236,530 | 1 | ศูนย์ | คณะกรรมการดำเนินงานยุทธ 5 | คณะกรรมการดำเนินงานยุทธ 5 | อาจารย์ดร. นพรัตน์ ไวโรจนะ | ☐ จัดตั้งกองทุน “ศูนย์ความเป็นเลิศ Center of Excellence (CoE)”<br>☐ ส่งเสริมและสนับสนุนให้แต่ละหน่วยงานจัดทำโครงการศูนย์ความเป็นเลิศ<br>☐ พัฒนาศูนย์ความเป็นเลิศ Center of Excellence (CoE)<br>☐ ส่งเสริมการสร้างหน่วยงานศูนย์ความเป็นเลิศ Center of Excellence (CoE) เพื่อสร้างรายได้อย่างยั่งยืนภายในหน่วยงาน<br>☐ ประเมินติดตาม สรุปผลผลการดำเนินงาน และพัฒนารูปแบบการบริหารจัดการศูนย์ความเป็นเลิศ Center of Excellence (CoE) ให้เกิดผลตอบแทนที่คุ้มทุน |



หมายเลขอ้างอิง ๑๙๐๑๑JBDYR๖๖๓๒๖
URL http://esaraban.vru.ac.th/archive/identityTags

| กลยุทธ์ | โครงการ | ตัวชี้วัด | งบประมาณ | เป้าหมาย | หน่วยนับ | ผู้ดำเนินงาน | ผู้รายงาน | ผู้กำกับ | แนวทางการดำเนินงาน |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | | | | และเกิดกำไรอย่างมั่นคง |

**4. การขับเคลื่อนการดำเนินการแผนกลยุทธ์**

4.1 แนวทางการกำกับติดตามการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ

มีการติดตามความก้าวหน้าการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการคณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี ผ่านการประชุมกรรมการบริหารคณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีทุกเดือนตามรอบการประชุม

4.2 แนวทางการรายงานและประเมินผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ

คณะจัดทำระบบการวัดผลโดยรวมของแผนปฏิบัติการผ่านระบบติดตามและประเมินผลการดำเนินโครงการ/กิจกรรม ประจำปีงบประมาณ ผ่านลิ้งค์ รายงานตัวชี้วัดเป้าประสงค์ประจำปีงบประมาณ รายงานตัวชี้วัดโครงการประจำปีงบประมาณ OKRs ระดับมหาวิทยาลัยและระดับคณะ และรายงานการติดตามงบประมาณของหลักสูตรในที่ประชุมคณะกรรมการบริหารงานคณะซึ่งจัดประชุมทุกเดือน กำหนดตัวชี้วัดที่สำคัญที่ใช้ติดตามผลลัพธ์ ประสิทธิผลของแผนปฏิบัติการ เพื่อจะได้ทราบบทบาทและปฏิบัติไปในทางเดียวกัน มีการวัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ และตัวชี้วัดความสำเร็จของโครงการ มีกระบวนการถ่ายทอดตามลำดับขั้นสู่ระดับสาขาวิชา และระดับคณาจารย์ มีการปรับปรุงวิธีการดำเนินงานหรือปรับปรุงเปลี่ยนแปลงเป้าหมายของกิจกรรม/โครงการ ให้เหมาะสมกับทรัพยากรหรือสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไปในระหว่างปีงบประมาณ และใช้เป็นตัวตั้งในการติดตามและประเมินผลการปฏิบัติงาน โดยในแต่ละปีงบประมาณนั้น มีการทบทวนผลการดำเนินงานเพื่อใช้เป็นข้อมูลในการจัดทำแผนปฏิบัติการและแผนกลยุทธ์ ของคณะในปีถัดไป เพื่อให้การดำเนินงานเกิดประสิทธิภาพอย่างสูงสุด



หมายเลขอ้างอิง ๑๙๐๑๑JBDYR๖๖๓๒๖
URL http://esaraban.vru.ac.th/archive/identityTags

**5. คำอธิบายและเกณฑ์การประเมินผลการดำเนินงานตามแผนกลยุทธ์**

ระดับความสำเร็จของแผนกลยุทธ์การพัฒนาคณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี

ระยะ 5 ปี (2566 - 2570)

**เกณฑ์การให้คะแนน**

1. มีการจัดทำแผนกลยุทธ์ การพัฒนาคณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 - 2570
2. มีการติดตามความก้าวหน้าการดำเนินงานตามแผนกลยุทธ์คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี รอบ 6เดือน / 12 เดือน
3. มีการประเมินสัมฤทธิผลของแผนกลยุทธ์การพัฒนา คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี
4. ตัวชี้วัดในแผนพัฒนาคณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีบรรลุเป้าหมายอย่างน้อยร้อยละ 60
5. ตัวชี้วัดในแผนพัฒนาคณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีบรรลุเป้าหมายอย่างน้อยร้อยละ 80

| ระดับ 1 | ระดับ 2 | ระดับ 3 | ระดับ 4 | ระดับ 5 |
|---|---|---|---|---|
| มีการดำเนินการ 1 ข้อ | มีการดำเนินการ 2 ข้อ | มีการดำเนินการ 3 | มีการดำเนินการ 4 ข้อ | มีการดำเนินการ 5 ข้อ |



หมายเลขอ้างอิง ๑๙๐๑๑JBDYR๖๖๓๒๖

URL http://esaraban.vru.ac.th/archive/identityTags

# ภาคผนวก



หมายเลขอ้างอิง ๑๙๐๑๑JBDYR๖๖๓๒๖
URL http://esaraban.vru.ac.th/archive/identityTags

# คำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ 2568

คำสั่งคณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี
ที่ ๑๙๑/๒๕๖๗
เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๘

---

ตามที่ มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ ได้กำหนดตัวชี้วัดที่เกี่ยวข้องกับกระบวนการพัฒนาแผนงานอย่างเป็นระบบและเกิดประสิทธิภาพอย่างสูงสุด คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ จึงแต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๘ โดยมีหน้าที่รวบรวม วิเคราะห์ สังเคราะห์ข้อมูล ติดตามประเมินผลการปฏิบัติงานและปรับแผนกลยุทธ์และแผนปฏิบัติการให้สอดคล้องกับสภาวการณ์ปัจจุบัน ดังนี้

| | | | |
|---|---|---|---|
| ๑. | รศ.ดร.นิสา | พักตร์วิไล | ประธานกรรมการ |
| ๒. | อาจารย์ ดร.นพรัตน์ | ไวโรจนะ | กรรมการ |
| ๓. | ผศ.ดร.พรรณวิภา | แพงศรี | กรรมการ |
| ๔. | อาจารย์อรวรรณ | ชำนาญพุดซา | กรรมการ |
| ๕. | ผศ.ดร.กิตติศักดิ์ | สิงห์สูงเนิน | กรรมการ |
| ๖. | ผศ.ไพรินทร์ | มีศรี | กรรมการ |
| ๗. | อาจารย์ ดร.จินต์จุฑา | ชำทอง | กรรมการ |
| ๘. | ผศ.ดร.วัชราภรณ์ | วงศ์สกุลกาญจน์ | กรรมการ |
| ๙. | อาจารย์ ดร.ฐิติมา | เกษาหอม | กรรมการ |
| ๑๐. | นางสาวสายพิน | ทาทอง | กรรมการ |
| ๑๑. | นางสาวเบญญา | นามณรงค์ | กรรมการและเลขานุการ |

สั่ง ณ วันที่ ๒๓ กรกฎาคม พ.ศ. ๒๕๖๗

(รองศาสตราจารย์ ดร.นิสา พักตร์วิไล)
คณบดีคณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี



หมายเลขอ้างอิง ๑๙๐๑๑JBDYR๖๖๓๒๖
URL http://esaraban.vru.ac.th/archive/identityTags